

دفترچه شماره ۱

صبح پنجشنبه

۸۶/۱۲/۲

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل سال ۱۳۸۷

مجموعه مدیریت اجرایی (اجرایی - شهری - MBA)
(کد ۱۱۴۸)

شماره داوطلبی:

نام و نام خانوادگی داوطلب:

مدت پاسخگویی: ۱۸۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۸۵

عنوان مواد امتحانی ، تعداد و شماره سؤالات

| ردیف | مواد امتحانی | تعداد سؤال | از شماره | تا شماره |
|------|---|------------|----------|----------|
| ۱ | زبان عمومی و تخصصی انگلیسی (ویژه داوطلبان گرایش مدیریت اجرایی و مدیریت شهری) | ۳۰ | ۱ | ۳۰ |
| ۲ | استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت | ۴۰ | ۳۱ | ۷۰ |
| ۳ | دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرح های عمرانی | ۳۰ | ۷۱ | ۱۰۰ |
| ۴ | نظریه های عمومی مدیریت | ۳۰ | ۱۰۱ | ۱۳۰ |
| ۵ | زبان فارسی | ۲۵ | ۱۳۱ | ۱۵۵ |
| ۶ | ریاضیات عمومی ۱ و ۲ دوره فنی و مهندسی | ۳۰ | ۱۵۶ | ۱۸۵ |

اسفند ماه سال ۱۳۸۶

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.

PART A: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark the answer on your answer sheet.

- 1- You'd better check out the ----- before deciding whether to go to a nearby college.
1) components 2) foundations 3) reflections 4) alternatives
- 2- The workers have still not been ----- for their loss of wages.
1) perceived 2) established 3) compensated 4) maintained
- 3- By the age of twenty, she had already ----- fame and wealth.
1) achieved 2) confined 3) compiled 4) restored
- 4- In all parts of the U.S. there is ----- rainfall except near the rocky mountains.
1) suitable 2) acceptable 3) adequate 4) widespread
- 5- Health education programs are starting to ----- people's eating habits.
1) deviate 2) influence 3) implement 4) fluctuate
- 6- Witsky's article describes the authority ----- of a leader's behavior.
1) dimension 2) resolution 3) conformity 4) consequence
- 7- The government will examine the advantages of the ----- teaching methods used in schools.
1) discrete 2) various 3) adjacent 4) incompatible
- 8- Clouds can be ----- into family groupings according to their height and shape.
1) specified 2) registered 3) classified 4) distributed
- 9- I was amazed at Sam's lack of ----- about singing in public.
1) inhibition 2) simulation 3) manipulation 4) contradiction
- 10- Freud was very interested in the ----- of people's dreams.
1) regulation 2) coordination 3) intervention 4) interpretation

PART B: Grammar

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

A little more than a hundred years ago, a number of European scholars began to record stories (11) ----- told in peasant cottages and compile them (12) ----- the first great collections of European folk tales. (13) ----- evidence exists to prove that the folk tales they recorded existed long before then, (14) ----- Collections of sermons from the 12th to the 15th century show that medieval preachers knew of some of the same stories (15) ----- by the 19th century folklorists.

- 11- 1) that 2) were 3) which 4) being
- 12- 1) for 2) into 3) from 4) within
- 13- 1) To write 2) Written 3) They wrote 4) Writing
- 14- 1) yet 2) too 3) though 4) perhaps
- 15- 1) for being recorded 2) like those 3) as recorded 4) as those recorded

Part C. Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and choose the best choice (1), (2), (3) or (4). Then mark it on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Educational requirements for the managers vary widely, depending on the size and complexity of the organization. In small organizations, experience may be the only requirement needed to enter a position as office manager. When an opening in administrative services management occurs, the office manager may be promoted to the position based on past performance. In large organizations, however, administrative services managers normally are hired from outside and each position has formal education and experience requirements. Some administrative services managers have advanced degrees.

Specific requirements vary by job responsibility. For first-line administrative services managers of secretarial, mailroom, and related support activities, many employers prefer an associate degree in business or management, although a high school diploma may suffice when combined with appropriate experience. For managers of audiovisual, graphics, and other technical activities, postsecondary technical school training is preferred. Managers of highly complex services, such as contract administration, generally need at least a bachelor's degree in business, human resources, or finance.

- 16- What would the possible topic be for the above passage?
 1) Administrative Services Managers
 2) Managers of Highly Complex Services
 3) Educational Requirements for Managers
 4) Training and Other Qualifications for Managers
- 17- According to the passage, educational requirements for managers ——— depending on the size and complication of the organization.
 1) differ largely 2) seem constant 3) change wholly 4) appear unchangeable
- 18- In big organizations, ——— requirement(s) needed to enter a position as office manager.
 1) formal education may be the only 2) experience may be the only
 3) formal education and experience are the 4) neither education nor experience is the
- 19- Many employers prefer ——— for first-line administrative services, but it is sufficient to have ———.
 1) a high school diploma – an associate degree
 2) a high school diploma – a bachelor's degree
 3) an associate degree – a high school diploma with relevant experience
 4) a bachelor's degree – a high school diploma with appropriate experience
- 20- Which statement is NOT true about managers of very complicated services?
 1) They generally require at least a bachelor's degree in business
 2) They usually need at least a bachelor's degree in business
 3) They typically need at least a bachelor's degree in human resources
 4) They always require at least a bachelor's degree in human resources

PASSAGE 2:

Administrative services managers perform a broad range of duties in virtually every sector of the economy. They coordinate and direct support services to organizations as diverse as insurance companies, computer manufacturers, and government offices. These workers manage the many services that allow organizations to operate efficiently, such as secretarial and reception, administration, payroll, conference planning and travel, information and data processing, mail, materials scheduling and distribution, printing and reproduction, records management, telecommunications management, security, parking, and personal property procurement, supply, and disposal.

Specific duties for these managers vary by degree of responsibility and authority. First-line administrative services managers directly supervise a staff that performs various support services. Mid-level managers, on the other hand, develop departmental plans, set goals and deadlines, implement procedures to improve productivity and customer service, and define the responsibilities of supervisory-level managers.

- 21- Administrative services managers ----- every sector of the economy.
- 1) carry out a restricted range of duties in exactly
 - 2) carry out a wide range of responsibilities in almost
 - 3) perform a limited range of duties in practically
 - 4) perform a broad range of responsibilities in precisely
- 22- According to the passage, administrative services managers harmonize and lead support services to ----- like insurance companies, computer manufacturers, and government offices.
- 1) various corporations and institutions
 - 2) comparable companies and firms
 - 3) identical associations and businesses
 - 4) similar consortiums and organizations
- 23- What does 'these workers' in line 4 refer to?
- 1) computer manufacturers
 - 2) administrative services managers
 - 3) the managers who coordinate and support services
 - 4) the managers who allow organizations to operate efficiently
- 24- The duties of these managers ----- and first-line administrative services managers ----- that carries out different support services.
- 1) conform depending on power and duty - supervise an employee
 - 2) do not conform by degree of duty and responsibility - preside over a worker
 - 3) differ depending on power and duty - preside over a group of employees
 - 4) do not differ by degree of power and authority - supervise a group of workers
- 25- Which statement is NOT true about mid-level managers?
- 1) They follow departmental plans and decisions.
 - 2) They arrange and establish objectives and deadlines.
 - 3) They perform techniques to make productivity and customer service better.
 - 4) They determine the duties and responsibilities of supervisory-level managers.

PASSAGE 3:

Administrative services managers generally work in comfortable offices. Managers involved in contract administration and personal property procurement, use, and disposal may travel between their home office, branch offices, vendors' offices, and property sales sites. Also, facility managers who are responsible for the design of workspaces may spend time at construction sites and may travel between different facilities while monitoring the work of maintenance, grounds, and custodial staffs. However, new technology has increased the number of managers who telecommute from home or other offices, and teleconferencing has reduced the need for travel.

Most administrative services managers work a standard 40-hour week. However, uncompensated overtime frequently is required to resolve problems and meet deadlines. Facility managers often are "on call" to address a variety of problems that can arise in a facility during nonwork hours.

- 26- What does the passage mainly discuss?
 1) Working Conditions for Managers
 2) Facilities during Nonwork Hours
 3) Personal Property Procurement
 4) Technology and Teleconferencing in Management
- 27- Managers ----- contract administration and personal property procurement may travel between their home office, branch offices, vendors' offices, and property sales sites.
 1) affected by 2) interested in 3) engaged in 4) concerned about
- 28- Facility managers who are ----- workspaces may spend time at construction locations and may travel between different ----- while monitoring the work of maintenance, grounds, and custodial staffs.
 1) concerned about – structures 2) interested in – constructions
 3) involved in – apartments 4) in charge of – buildings
- 29- According to the passage, new technology has ----- the need to travel and has ----- the number of managers who send and receive message over distance.
 1) decreased – reduced 2) decreased – increased
 3) reduced – decreased 4) increased – decreased
- 30- The author finally concludes that most administrative services managers are -----.
 1) not frequently forced to stay at the office during work hours
 2) often compelled to solve certain problems during nonwork hours
 3) typically compelled to stay home and solve certain problems
 4) generally forced to stay at the office to solve certain problems

الف) آزمون حل مسأله

راهنمایی: هر سؤال این آزمون یک مسأله است. برای پاسخ گویی به هر سؤال لازم است مسأله مربوط به آن را حل کنید و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۳۱- دستگاه A کاری را در x ساعت و دستگاه B همان کار را در y ساعت انجام می‌دهد. تعداد ساعات لازم برای انجام همان کار توسط دو دستگاه A و B، کدام است؟

(۱) $\frac{1}{x} + \frac{1}{y}$ (۲) $\frac{xy}{x+y}$ (۳) $\frac{x+y}{|x-y|}$ (۴) $\frac{x+y}{x-y}$

۳۲- به چند طریق می‌توان ۲ لامپ قرمز، ۴ لامپ زرد و ۲ لامپ آبی را در یک ردیف قرار داد؟

(۱) ۲۴ (۲) ۱۴۴ (۳) ۱۲۶۰ (۴) ۲۵۲۰

۳۳- سه نفر به اسامی A، B و C در حال قدم زدن هستند. هر ۷ قدمی که A برمی‌دارد، ۴ قدم B برمی‌دارد و هر ۶ قدمی که C برمی‌دارد، ۵ قدم A برمی‌دارد. اگر C، ۶۳ قدم بردارد، B چند قدم بر خواهد داشت؟

(۱) ۲۹ (۲) ۳۰ (۳) ۳۱ (۴) ۳۲

۳۴- در یک ظرف N مهره آبی، $4N+12$ مهره قرمز و ۳ مهره زرد قرار دارد. اگر یک مهره به طور تصادفی از ظرف خارج کنیم، احتمال اینکه این مهره آبی یا زرد باشد، چقدر است؟

(۱) $\frac{1}{3}$ (۲) $\frac{2}{3}$ (۳) $\frac{1}{4}$ (۴) $\frac{1}{5}$

۳۵- در یک کارگاه میزسازی هزینه‌های ثابت ۱,۲۰۰,۰۰۰ ریال و هزینه‌های متغیر برای هر واحد از محصول ۲,۵۰۰ ریال است. اگر سازنده بخواهد هر میز فلزی را به قیمت ۴,۵۰۰ ریال بفروشد در صورتی که در نقطه سربه سر قرار گیرد باید چه تعداد میز تولید کند؟

(۱) ۶۰۰ (۲) ۶۲۰ (۳) ۶۴۰ (۴) ۶۵۰

۳۶- در یک مثلث متساوی‌الاضلاع، حداکثر چند مثلث متساوی‌الاضلاع کوچک می‌توان گنجاند به طوری که طول هر ضلع آن $\frac{1}{10}$ طول ضلع مثلث بزرگ باشد؟

(۱) ۵۵ (۲) ۸۴ (۳) ۱۰۰ (۴) ۱۱۰

۳۷- یک شرکت خودروسازی، قیمت مدل خاصی از خودروهای خود را به میزان ۲۰٪ کاهش می‌دهد. در پایان ماه تعداد فروش این مدل خاص ۵۰٪ افزایش یافته است. درآمد حاصل از فروش در این ماه چند درصد افزایش داشته است؟

(۱) ۱۰٪ (۲) ۱۵٪ (۳) ۲۰٪ (۴) ۲۵٪

۳۸- با توجه به شکل زیر هرگاه نقاط A، B، C و D بر روی اضلاع مستطیل طوری حرکت کنند که فاصله دو نقطه B و D از یکدیگر همواره ثابت و برابر با اندازه ضلع کوچک مستطیل باشد، آنگاه.....

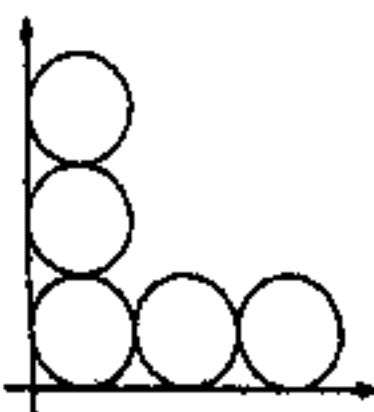


- (۱) فقط هنگامی که فاصله A و C به اندازه ضلع بزرگ مستطیل است، مساحت ABCD ماکزیمم است.
- (۲) فقط هنگامی که ABCD یک لوزی است، مساحت آن ماکزیمم است.
- (۳) هرچه A و C از یکدیگر دورتر شوند، مساحت ABCD بیشتر می‌شود.
- (۴) محل قرار گرفتن نقاط، هیچ تأثیری بر مساحت ABCD ندارد.

۳۹- یک فروشگاه در طول هفته ۶۴ عدد کامپیوتر فروخته است. بعضی از این کامپیوترها به قیمت ۳ میلیون تومان و مابقی به قیمت ۴ میلیون تومان به فروش رفته‌اند. اگر کل فروش هفته این فروشگاه ۲۰۴ میلیون تومان باشد، کمترین تعداد ممکن برای کامپیوترهای ۴ میلیون تومانی فروش رفته چقدر است؟

(۱) ۴ (۲) ۸ (۳) ۱۲ (۴) ۲۴

۴۰- اگر مطابق شکل زیر، پنج دایره به قطر ۳ بر محورهای دستگاه مختصات و بر یکدیگر مماس باشند، فاصله مرکز دایره دورتر از هم کدام است؟



(۱) $2\sqrt{2}$ (۲) $4\sqrt{2}$ (۳) $6\sqrt{2}$ (۴) $8\sqrt{2}$

ب) آزمون استدلال منطقی

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات این آزمون لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای سؤال است، انتخاب کنید. پاسخ به این سؤالات نیاز به هیچ‌گونه تخصصی ندارد، فقط صورت هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر به نظر می‌رسد، انتخاب کنید.

- ۴۱- شهردار یک شهر پیشنهاد داده که از هر وسیله نقلیه شخصی که وارد شهر می‌شود مبلغ ۵۰۰۰ تومان دریافت شود. وی معتقد است این تعرفه، ترافیک شدید شهر را از بین خواهد برد. او استدلال می‌کند که به دلیل بالاتر بودن مبلغ این تعرفه از قیمت رفت و برگشت اتوبوس به نقاط نزدیک شهر، بسیاری از مردم به جای ماشین‌های خود از اتوبوس استفاده خواهند کرد. کدام یک از گزینه‌های زیر در صورت صحت نشان می‌دهد که استدلال شهردار غلط است؟
- (۱) اکثر افرادی که اکنون از اتوبوس استفاده می‌کنند ماشین شخصی ندارند.
 - (۲) افزایش پیش‌بینی شده در قیمت بنزین، هزینه استفاده از ماشین شخصی برای سفر به داخل شهر را افزایش خواهد داد.
 - (۳) بسیاری از مخالفین طرح بیان کرده‌اند که حاضرند به جای پرداخت تعرفه ۵۰۰۰ تومانی ترافیک شدید شهر را تحمل کنند.
 - (۴) در حال حاضر هم به دلیل هزینه پارکینگ، استفاده از ماشین شخصی برای سفر به داخل شهر از اتوبوس گران‌تر است.
- ۴۲- تمامی علاقه‌مندان به فوتبال از موسیقی کلاسیک لذت می‌برند.
- هیچ والیبالیستی از موسیقی کلاسیک لذت نمی‌برد.
- تمامی افرادی که از موسیقی کلاسیک لذت می‌برند، از تماشای فیلم هم لذت می‌برند.
- اگر تمامی جملات بالا درست باشند، کدام گزینه حتماً درست خواهد بود؟
- (۱) هیچ والیبالیستی به فوتبال علاقه‌مند نمی‌باشد.
 - (۲) هیچ والیبالیستی از تماشای فیلم لذت نمی‌برد.
 - (۳) همه افرادی که والیبال بازی می‌کنند از تماشای فیلم لذت می‌برند.
 - (۴) هیچ فردی که از تماشای فیلم لذت می‌برد والیبال بازی نمی‌کند.
- ۴۳- اثرات زیان‌بار هروئین و سایر مواد مخدر تا حد قابل توجهی بزرگ‌نمایی شده است. با اینکه اولیاء و معلمان نسبت به خطرات استفاده گسترده هروئین و مواد مخدر در دبیرستان‌ها و مدارس راهنمایی ابراز نگرانی کرده‌اند، یک نظرسنجی در سطح کشور از ۵,۰۰۰ دانش‌آموز بین سنین ۱۳ تا ۱۸ نشان داده که کمتر از ۱۵٪ آنها معتقدند این گونه مواد مخدر مضر می‌باشند. کدام گزینه قوی‌ترین انتقاد نسبت به استدلال نویسنده متن فوق می‌باشد؟
- (۱) نظرات دانش‌آموزان گروه سنی شرکت کننده در نظرسنجی احتمالاً با توجه به سن متغیر است.
 - (۲) اینکه یک دانش‌آموز فکر نمی‌کند مواد مخدر مضر است به آن معنا نیست که حتماً از آن استفاده می‌کند.
 - (۳) استفاده از هروئین و سایر مواد مخدر ممکن است برای مصرف کننده مضر باشد بدون اینکه خودشان از این مضرات آگاه باشند.
 - (۴) استفاده از قرص‌های روان‌گردان در دانش‌آموزان سنین ۱۳ تا ۱۷ سال رو به افزایش است که به نظر بسیاری از افراد خطری بزرگ‌تر از مواد مخدر می‌باشد.
- ۴۴- زنان امروزه نسبت بیشتری از نیروی کار موجود در صنعت خدمات اطلاعاتی را در مقایسه با ۱۵ سال پیش تشکیل می‌دهند. این امر با توجه به آمار قابل نتیجه‌گیری است: در سال ۱۳۷۵ فقط ۷٪ از زنان، شاغل در صنعت خدمات اطلاعاتی بودند ولی در سال ۱۳۸۵ بیش از ۱۶٪ از زنان، شاغل در صنعت خدمات اطلاعاتی بودند. در بررسی بحث فوق مقایسه کدام دو ویژگی و اطلاعات بین سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵ برای ما مفیدتر است؟
- (۱) درصد مردان شاغلی که در صنعت خدمات اطلاعاتی کار می‌کنند.
 - (۲) درصد زنان شاغلی که در صنعت خدمات اطلاعاتی مشغول به کار نیستند.
 - (۳) درصد مردانی که به زودی قادر خواهند بود در صنعت خدمات اطلاعاتی کار کنند.
 - (۴) درصد زنانی که در صنعت خدمات اطلاعاتی به مشاغل مدیریتی ارتقاء یافته‌اند.
- ۴۵- از آنجا که تمامی مرغابی‌هایی که تا به حال دیده‌ام سفید بوده‌اند در نتیجه تمام مرغابی‌هایی که امروز در بازدید از باغ وحش خواهم دید نیز سفید خواهند بود.
- کدام گزینه از استدلالی مشابه استفاده شده در متن فوق استفاده می‌کند؟
- (۱) از آنجا که تمام موارد افسردگی شدید که تا به حال دیده‌ام با کلروپرومازین قابل درمان بوده‌اند، احتمالاً چیزی درون کلروپرومازین وجود دارد که بر عملکرد مغز تأثیر می‌گذارد.
 - (۲) از آنجا که همه داروهایی که برای آلرژی خود استفاده کرده‌ام هیچ‌گاه مؤثر نبوده‌اند، این محصول جدید هم احتمالاً مؤثر نخواهد بود.
 - (۳) از آنجا که تمامی جوامع به عدالت معتقدند، مفهوم عدل باید در ساختار بیولوژیک انسان‌ها وجود داشته باشد.
 - (۴) برخی از پرندگان قادر به پرواز نیستند، در نتیجه مرغابی‌ها نیز احتمالاً نمی‌توانند پرواز کنند.

۴۶- یک شرکت فروش گاز برای تشویق خانوارها به استفاده از گاز به جای نفت تخفیف ویژه‌ای برای گاز در نظر گرفته است. این شرکت باور دارد، با توجه به اینکه این تخفیف هزینه تغییر تجهیزات نفت سوز به گازسوز را جبران می‌کند، بسیاری از مردم از نفت به گاز روی خواهند آورد. کدام گزینه در صورت صحت، نشان می‌دهد که برنامه این شرکت غلط است؟

- (۱) اقتصاددانان پیش‌بینی کرده‌اند که قیمت نفت افزایش خواهد یافت.
 - (۲) حدود ۳۰٪ خانوارهایی که در حوزه خدمات‌دهی شرکت گاز قرار دارند، برای گرمایش از گاز استفاده می‌کنند.
 - (۳) بسیاری از مردم که از نفت برای گرمایش استفاده می‌کنند این کار را به دلیل امنیت بیشتر آن نسبت به گاز انجام می‌دهند.
 - (۴) بسیاری از خانوارهایی که در حال حاضر از گاز استفاده می‌کنند در صورت ارزان‌تر شدن نفت از آن استفاده خواهند کرد.
- ۴۷- افت اخیر در ارزش دلار به دلیل پیش‌بینی رشد اقتصادی کمتر طی سال‌های آتی آغاز شده است. اما اگر کسری بودجه شدید دولت وجود نداشت این پیش‌بینی نتیجه عکس بر ارزش دلار می‌گذاشت. در نتیجه برای جلوگیری از افت‌های آینده دلار باید این کسری بودجه کاهش یابد.

کدام گزینه در صورت صحت بیش از سایر گزینه‌ها، نتیجه‌گیری بالا در مورد روش جلوگیری از افت ارزش دلار را تضعیف می‌کند؟

- (۱) کسری بودجه سبب کاهش رشد اقتصادی نشده است.
 - (۲) دولت تلاش بسیار اندکی در راستای کاهش کسری بودجه انجام داده است.
 - (۳) ارزش دلار چندین بار در سال، قبل از پیش‌بینی‌های اخیر در مورد کاهش رشد اقتصادی، افت داشته بود.
 - (۴) قبل از کسری بودجه شدید فعلی، پیش‌بینی‌های کاهش رشد اقتصادی سبب کاهش ارزش دلار می‌شدند.
- ۴۸- تعداد روزنامه‌های فروش رفته در شهر آلفا بیشتر از شهر بتا است در نتیجه، شهروندان شهر آلفا نسبت به شهروندان شهر بتا بیشتر در جریان رویدادهای مهم هستند.

کدام گزینه کمتر از سایر گزینه‌ها نتیجه‌گیری بالا را تضعیف می‌کند؟

- (۱) شهر آلفا نسبت به شهر بتا جمعیت بیشتری دارد.
 - (۲) اکثر شهروندان شهر بتا در شهر آلفا کار می‌کنند و روزنامه‌های خود را از آنجا خریداری می‌کنند.
 - (۳) قیمت متوسط روزنامه‌های فروخته شده در شهر آلفا کمتر از قیمت متوسط روزنامه‌های شهر بتاست.
 - (۴) یک شهروند متوسط شهر آلفا نسبت به یک شهروند متوسط شهر بتا زمان کمتری را صرف خواندن روزنامه می‌کند.
- ۴۹- یک کارخانه فرآیند جدیدی را برای تولید یکی از محصولات خود با هدف کاهش هزینه‌های تولید امتحان می‌کرد. در یک راه‌اندازی آزمایشی با استفاده از فرآیند جدید، هزینه‌ها در مقایسه با فرآیند استاندارد قبلی ۱۵٪ کاهش نشان می‌داد. مدیر تولید نتیجه‌گیری کرد که فرآیند جدید منجر به کاهش صرفه‌جویی در هزینه‌ها شده است.

کدام گزینه در صورت صحت بیش از سایر گزینه‌ها نتیجه‌گیری مدیر تولید را زیر سؤال می‌برد؟

- (۱) در زمان اجرای آزمایشی فرآیند، هزینه تولید محصولات مشابه در کارخانه که از فرآیند تولید جدید استفاده نمی‌کردند نیز به میزان ۱۵٪ کاهش یافت.
- (۲) با وجود اینکه بسیاری از مدیران کارخانه اعتقاد دارند که محصول فعلی از رده خارج است و باید تعویض شود، استفاده از فرآیند جدید تولید شامل تغییر محصول نهایی نمی‌شود.
- (۳) از آنجا که فرآیند جدید فقط در توالی و چینش مراحل تولید نسبت به فرآیند قبلی تفاوت دارد، هزینه موارد استفاده شده در هر دو فرآیند یکسان است.

(۴) در پروژه کاهش هزینه‌ها که منجر به امتحان فرآیند جدید شد، مدیران تولید ابتدا به دنبال کاهش هزینه‌ها به میزان ۵۰٪ بودند.

۵۰- از زمان خصوصی‌سازی صنعت هوایی در اواخر دهه ۷۰ میلادی، قیمت مسافرت‌های هوایی نسبتاً پایین بوده و مقدار (مسافر / کیلومتر) مسافرت‌های هوایی نیز روند صعودی داشته است. اما در ماه‌های اخیر، قیمت سفرهای هوایی بالا رفته ولی همزمان مقدار (مسافر / کیلومتر) سفرها هم افزایش داشته است.

از متن بالا کدام گزینه، نتیجه‌گیری می‌شود؟

- (۱) هزینه مسافرت هوایی تأثیری بر مقدار (مسافر / کیلومتر) سفرها ندارد.
- (۲) عواملی به غیر از قیمت پایین بلیط بر افزایش مقدار (مسافر / کیلومتر) مسافرت‌های هوایی اثر گذاشته‌اند.
- (۳) امروزه مردم به مقصدهایی پرواز می‌کنند که قبلاً برای رسیدن به آنها از قطار و سایر وسایل نقلیه استفاده می‌کردند.
- (۴) اگر هزینه مسافرت‌های هوایی همچنان بالا برود، باز هم مقدار (مسافر / کیلومتر) این سفرها افزایش خواهد داشت.

ج) آزمون کفایت داده‌ها

راهنمایی: هریک از مسائل کفایت داده‌ها از یک سؤال و دو گزاره که با I و II مشخص گردیده و در آنها اطلاعاتی داده شده است، تشکیل می‌شود. در پاسخگویی به سؤال، شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره‌ها برای پاسخ دادن به سؤال مربوطه کفایت می‌کند یا خیر؟

- (۱) اگر اطلاع (I) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، ولی اطلاع (II) به تنهایی کافی نباشد و یا اینکه اطلاع (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد ولی اطلاع (I) به تنهایی کافی نباشد، گزینه «۱» صحیح است.
- (۲) اگر هر یک از دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد ولی هر دو با هم کافی باشد، گزینه «۲» صحیح است.
- (۳) اگر هر یک از دو اطلاع (I) و (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، گزینه «۳» صحیح است.
- (۴) اگر هر دو اطلاع (I) و (II) با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه «۴» صحیح است.

۵۱- درآمد حسن در سال ۱۳۸۰ برابر ۲۰ میلیون تومان بوده است. متوسط درآمد سالیانه او طی سال‌های ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۲ چقدر می‌باشد؟
(I) حسن هر سال ۱۰٪ بیشتر از سال قبل درآمد کسب کرده است.

(II) کل درآمد برای سال‌های ۱۳۸۱ و ۱۳۸۲ معادل $26\frac{1}{2}$ میلیون تومان بوده است.

۵۲- اگر x و y دو عدد طبیعی باشند ($x \neq y$)، آیا $x+y$ بر $x-y$ بخش پذیر است؟

(I) x بر y بخش پذیر است.

(II) x دو برابر y نیست.

۵۳- شرکت A دو نوع خدمات متمایز به شرکت‌های کوچک و شرکت‌های بزرگ ارائه می‌کند. قیمت خدمات به شرکت‌های بزرگ ۷۵ میلیون

ریال در ماه است و قیمت خدمات ارائه شده به شرکت‌های کوچک از این مقدار بیشتر است. اگر درآمد ماهیانه شرکت A معادل ۴ میلیارد

تومان بوده باشد، تعداد مشتریان از نوع شرکت‌های کوچک، چقدر بوده است؟

(I) درآمد حاصله از طریق شرکت‌های بزرگ ۷۵٪ کل درآمد ماهیانه را تشکیل می‌دهد.

(II) تعداد مشتریان شرکت A از نوع شرکت‌های بزرگ ۴ برابر شرکت‌های کوچک است.

۵۴- اگر x و y اعداد طبیعی باشند، به شکلی که $x > y$ آیا y زوج است؟

(I) $x - y = 1$

(II) $2x + y = 22$

۵۵- اگر N یک عدد طبیعی باشد، رقم یکان حاصل عدد $1! + 2! + \dots + N!$ ، چند است؟

(I) N بر ۴ بخش پذیر است.

(II) $\frac{N^2 + 1}{5}$ یک عدد فرد است.

۵۶- یک فروشگاه پوشاک از فروش ۶ کت و ۳ دست کت و شلوار چند تومان سود می‌برد؟

(I) این فروشگاه از فروش ۳ دست کت و شلوار که سود فروش ۲ شلوار آن را تخفیف داده است، ۵۰ هزار تومان سود می‌برد.

(II) سود فروش هر ۷ شلوار به اندازه سود فروش ۳ دست کت و شلوار است.

۵۷- اگر a و b و c سه عدد طبیعی باشند، آیا $a^2b + c$ یک عدد فرد است؟

(I) فقط یکی از اعداد a و b و c فرد است.

(II) $b+c$ زوج است.

۵۸- ۱۰ تکه کاغذ که روی هر کدام یکی از اعداد ۱ تا ۱۰ نوشته شده، درون یک ظرف قرار دارند. اگر سه تکه کاغذ به شکل تصادفی از

درون این ظرف انتخاب شوند و یکی از آنها عدد ۷ باشد، جمع اعداد نوشته شده بر روی این سه کاغذ چقدر است؟

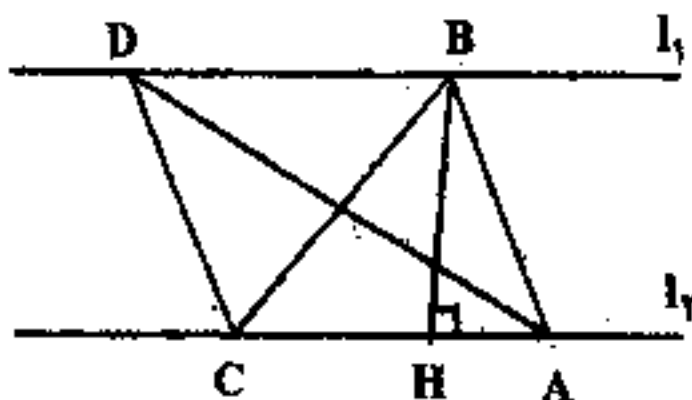
(I) مجموع دو عدد از این سه عدد ۱۶ است.

(II) مجموع دو عدد از این سه عدد ۱۴ است.

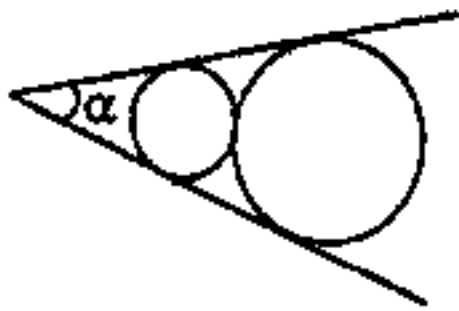
۵۹- در شکل روبه رو $l_1 \parallel l_2$ است. مساحت مثلث ADC چقدر است؟

(I) $AD = 9$

(II) $AC \times BH = 24$



۶۰- در شکل زیر، دایره‌ها بر هم و بر اضلاع زاویه مماس هستند. مساحت دایره بزرگ چند برابر مساحت دایره کوچک است؟



$$\alpha = 45^\circ \quad (I)$$

(II) فاصله رأس زاویه تا دایره کوچک، برابر شعاع دایره بزرگ است.

(د) آزمون درک مطلب

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح‌ترین گزینه را برای سؤالات شماره‌های ۶۱ تا ۶۵ انتخاب کنید.

با وجود اینکه هیچ نقشه و راهنمایی برای تغییر یک اقتصاد غالباً دولتی به یک اقتصاد آزاد وجود ندارد، تجربه انگلستان از سال ۱۹۷۹ به وضوح یک رویکرد کارا را نشان می‌دهد: یک نوع خصوصی‌سازی که در آن صنایع تحت تملک دولت به شرکت‌های خصوصی فروخته می‌شوند. تا سال ۱۹۷۹ جمع بدهی‌ها و ضرر و زیان صنایع دولتی چیزی حدود ۱۲ میلیارد دلار در سال بود. با فروش بسیاری از این صنایع، دولت این بدهی‌ها و زیان‌ها را کاهش داده، بیش از ۱۳۴ میلیارد دلار از فروش آنها به دست آورده و اکنون از این شرکت‌های تازه خصوصی شده مالیات نیز دریافت می‌کند. در کنار یک اقتصاد شدیداً بهبود یافته، دولت توانسته ۱۲.۵٪ از بدهی خالص ملی را طی دو سال بازپرداخت کند.

در واقع، خصوصی‌سازی نه تنها برخی صنایع و اقتصادی را که به سمت فاجعه پیش می‌رفت، نجات داده، بلکه سطح عملکرد را در تمامی حوزه‌ها بالا برده است. برای مثال در شرکت‌های «هواپیمایی انگلستان» و «گاز انگلستان» بهره‌وری متوسط هر کارمند به میزان ۲۰٪ افزایش داشته است. در «بنادر انگلستان» اختلالات نیروی کاری که در دهه ۷۰ و اوایل دهه ۸۰ اتفاق رایجی بودند اکنون به کلی از بین رفته‌اند. در «مخابرات انگلستان»، دیگر خبری از صف‌های انتظار طولانی برای اتصال تلفن وجود ندارد (پدیده‌ای که در زمان قبل از خصوصی‌سازی بسیار رایج بود) بخشی از بهبود کارایی مذکور به این دلیل روی داده که کارمندان صنایع خصوصی شده اجازه یافتند سهام شرکت‌های خود را خریداری کنند. آنها با اشتیاق به این پیشنهاد پاسخ دادند: در شرکت «هوافضای انگلستان» ۸۹٪ از کارکنان واجد شرایط سهام خریداری کردند، در «بنادر انگلستان» ۹۰٪ و در «مخابرات انگلستان» ۹۲٪ کارکنان. وقتی انسان‌ها در چیزی نفع شخصی دارند، درباره‌اش فکر می‌کنند، مراقب آن هستند و برای پیشرفت آن تلاش می‌کنند. در کنسرسیوم ملی بار، کارمندان که مالک هم بودند تا آن حد نگران سوددهی شرکت خود شدند که در مذاکرات تعیین دستمزد بر اتحادیه خود فشار وارد کردند تا دستمزدهای درخواستی را کاهش دهد.

برخی از اقتصاددانان بر این باورند که اهدای سهام رایگان به کارمندان شتاب لازم برای فرآیند خصوصی‌سازی را ایجاد می‌کند. اما آنان این جمله توماس پین را فراموش کرده‌اند که «آنچه ارزان به دست می‌آوریم را ارزش نمی‌نهیم». اگر بخواهیم به مزایای بی‌حد و حصر مالکیت شخصی برای مالکین، شرکت‌ها و کشورها دست یابیم می‌بایست کارکنان و سایر افراد تصمیمات مستقلی در مورد خرید سهام اتخاذ نموده و برای این کار از منابع شخصی خود هزینه کنند.

۶۱- بر اساس متن، کدام گزینه از مزایای خصوصی‌سازی صنایع در انگلستان به شعار نمی‌آید؟

- (۱) دولت بخشی از بدهی ملی خود را باز پرداخت کرد.
- (۲) صنایع خصوصی شده به دولت مالیات پرداخت می‌کنند.
- (۳) دولت از طریق شرکت‌های دولتی درآمد قابل توجهی کسب کرد.
- (۴) سود حاصل از صنایعی که هنوز هم در مالکیت دولت قرار داشتند افزایش یافت.

۶۲- بر اساس متن، دلیل اصلی افزایش بهره‌وری در شرکت‌های خصوصی چیست؟

- (۱) کنار کشیدن دولت از دخالت در صنایع اصلی
- (۲) کارمندانی که مالک هم بودند، خواهان کاهش حقوق و دستمزد شدند.
- (۳) اتحادیه‌ها مذاکراتی در مورد حقوق و دستمزد با کارکنان ترتیب دارند.
- (۴) تعداد زیادی از کارمندان تصمیم به خرید سهام در شرکت‌های خود گرفتند.

۶۳- با توجه به متن نظر نویسنده در مورد اختلالات نیروی کار چیست؟

- (۱) یک نشانه مثبت از توجه کارکنان به شرکت خود است.
- (۲) یک مشکل اجتناب‌ناپذیر که اقتصاد ملی را تضعیف می‌کند.
- (۳) پدیده‌ای است که بیشتر در شرکت‌های دولتی دیده می‌شود.
- (۴) یک مانع برای عملکرد مطلوب در یک صنعت

۶۴- نویسنده در کدام یک از گزینه‌های زیر خرید سهام شرکت از طرف کارمندان را بیان می‌کند؟

- (۱) برخی اتحادیه‌های کارگری اعضای خود را از خرید سهام باز می‌داشتند.
- (۲) فقط کارمندانی واجد شرایط خرید سهام می‌شوند که با افزایش ساعات کاری خود موافقت می‌کردند.
- (۳) در سه شرکت مطرح شده، تقریباً ۹۰٪ از کارمندان واجد شرایط برای خرید سهام شرکت‌های خود بودند.
- (۴) حدود ۹۰٪ از کارمندان واجد شرایط خرید سهام در سه شرکت مختلف، تصمیم به خرید سهام شرکت خود گرفتند.

- ۶۵- با توجه به متن کدام گزینه در مورد فرآیند خصوصی سازی در انگلستان صحیح است؟
 (۱) با وجود این که خصوصی سازی در کشورهای دیگر شکست خورده است اما در انگلستان موفق بوده است.
 (۲) با سرعتی کمتر از آنچه برخی اقتصاددانان لازم می دانند، پیش می رود.
 (۳) چارچوب اصلی آن با توصیف توماس پین از مالکیت تجاری تطابق دارد.
 (۴) در ابتدا شامل اهدای سهام رایگان بوده است.

هـ) تصحیح جملات

راهنمایی : در این قسمت پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هر یک از جمله ها خط کشیده شده است که با شماره های ۱، ۲ و ۳ مشخص شده اند. هر یک از جمله ها را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت ها خطایی از نظر دستور زبان و به کارگیری مناسب کلمه ها و اصطلاح ها وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخ نامه علامت بزنید و در صورتی که خطایی وجود ندارد گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- ۶۶- کارکنان سازمان بر اساس پایه نیازها و علاقه مندی های خود به ارتقای روابط انسانی می پردازند و کنش های متقابل را ایجاد می کنند.

بدون خطا

۴

- ۶۷- سرمایه داری بر مالکیت خصوصی ثروت تأکید به عمل می آورد و به مفهوم دقیق تر، خواهان آن است که به نسبت تلاش خود، پاداش

دریافت کند. بدون خطا

۴

- ۶۸- توسل مدیریت به تغییرات ساختاری زمانی صورت می گیرد که میزان سود شرکت به مقدار زیاد شدیداً کاهش می یابد و در نتیجه مدیریت

به جابجایی کارکنان مبادرت می ورزد. بدون خطا

۴

- ۶۹- آداب و رسوم، سنت متداول در انجام دادن امور سازمانی است و تا حد زیادی ناشی از اموری است که قبلاً اجرا شده و در سودمندی آنها

تردیدی نیست. بدون خطا

۴

- ۷۰- متأسفانه بسیاری از شرکت ها سنجه هایی را در خصوص فرآیندهای داخلی کسب و کار اتخاذ می کنند که بر کیفیت تولید تأثیر منفی دارد،

حتی اگر یک فن آوری نوآورانه را نیز به کار گیرند. بدون خطا

۴

۳

- ۷۱- در برنامه‌ریزی استراتژیک بررسی درونی سازمان، برنامه‌ریزان را از چه مواردی مطلع می‌سازد؟
 (۱) ورودی‌ها و خروجی‌های سازمان (۲) قوت‌ها و ضعف‌های سازمان (۳) فرصت‌ها و تهدیدات سازمان (۴) هزینه‌ها و درآمدهای سازمان
- ۷۲- زمانی که در پیش‌بینی نیازهای نیروی انسانی یک واحد تولیدی، افزایش ماشین‌آلات تولیدی را ملاک قرار دهیم، از چه روشی بهره گرفته‌ایم؟
 (۱) نرخ روند (۲) نیازسنجی تولیدی (۳) بازدهی تجهیزات (۴) تجزیه و تحلیل فعالیت‌های تولیدی
- ۷۳- در کدام یک از مبنای سازماندهی به علت توزیع گروه‌های تخصصی در واحدهای مختلف، امکان تضعیف امور تخصصی به وجود می‌آید؟
 (۱) سازمان بر مبنای مشتری (۲) سازمان بر مبنای منطقه (۳) سازمان بر مبنای نوع تولید (۴) سازمان بر مبنای نیاز ارباب‌رجوع
- ۷۴- اگر سازمان بر مبنای پروژه را به عنوان واحدهایی از سازمان بر مبنای وظیفه فرض کنیم، ترکیب حاصله چه نوع ساختاری خواهد بود؟
 (۱) سازمان ترکیبی (۲) سازمان ماتریسی (۳) سازمان ادوکرانیک (۴) سازمان با گروه‌های متداخل
- ۷۵- کنترل پیش‌نگر مقایسه را بین کدام اجزاء برنامه انجام می‌دهد؟
 (۱) هدف و اجرا (۲) اجرا و پیش‌بینی‌ها (۳) هدف و پیش‌بینی‌ها (۴) آنچه عملاً رخ داده و آنچه باید رخ می‌داد
- ۷۶- چهار جزء مطرح شده در مدل امتیازات متوازن کدامند؟
 (۱) ابعاد مالی، عملیاتی، اداری و فنی (۲) ابعاد مالی، روانی، ساختاری و رفتاری (۳) ابعاد مالی، یادگیری و رشد، فرآیندهای داخلی و مشتریان (۴) ابعاد یادگیری سازمانی، خلاقیت و رشد، مدیریتی و ارباب‌رجوع
- ۷۷- سازمانی که در صورت مواجهه با کاهش درآمد مشتریان خود به فروش اقساطی دست می‌زند، در چه وضعیتی از نظر مدیریت استراتژیک قرار داشته است؟
 (۱) وجود قوت‌های درونی و فرصت‌های بیرونی (۲) وجود ضعف‌های درونی و تهدیدات بیرونی (۳) وجود فرصت‌های بیرونی و ضعف‌های درونی (۴) وجود قوت‌های درونی و تهدیدات بیرونی
- ۷۸- سازمان‌هایی که هدف آنها یافتن و بهره‌جستن از فرصت‌های بازاریابی و تولید محصولات جدید است، تابع کدام استراتژی هستند؟
 (۱) آینده‌نگر (۲) تدافعی (۳) تحلیلی‌گر (۴) کارآفرینی
- ۷۹- مهم‌ترین علت برای افزایش سطح آب دریای خزر عنوان شده است.
 (۱) شکاف در لایه اوزون (۲) وقوع دوره‌های پرابی در حوضه آبریز رودخانه‌های منتهی به این دریا (۳) آمار بالای نزولات جوی در چند سال گذشته (۴) عدم وجود قوانین و مقررات مناسب برای استفاده بهینه از مناطق ساحلی
- ۸۰- برای ایجاد قرارداد روان‌شناختی گروهی، افراد باید دارای کدام نیازهای شدید باشند؟
 (۱) زیستی، تعلق و رشد (۲) مهم جلوه دادن، کنترل و عطفوت (۳) شناسایی، موفقیت و عطفوت (۴) احترام به خود، اعتماد به نفس و استقلال
- ۸۱- محور برنامه اول توسعه، کدام مورد بوده است؟
 (۱) تدوین سند توسعه‌بخشی برای زیرگروه‌های بخش حمل و نقل (۲) جایگزینی تدریجی زراعت سایر محصولات کشاورزی به جای توتون و تنباکو (۳) توسعه بخش حمل و نقل کشور به دلیل سهم متفاوت زیر بخش‌های آن (۴) توسعه آموزش عالی در مناطق محروم و افزایش ظرفیت دوره‌های تحصیلات تکمیلی
- ۸۲- نظام فنی و اجرایی کشور یکی از زیربناهای رشد اقتصاد محور است.
 (۱) تجهیزات (۲) داتایی (۳) سرمایه (۴) هزینه
- ۸۳- در نخستین سال برنامه چهارم توسعه، محقق شد.
 (۱) بررسی راهکارهای ساماندهی سواحل کشور (۲) نظام مدیریت فنی پروژه‌های سرمایه‌گذاری (۳) رشد شاخص‌های حمایتی و بیمه‌ای بخش رفاه اجتماعی (۴) ضوابط عمومی و دستورالعمل ایجاد پایگاه اطلاعات جغرافیایی
- ۸۴- گروهی بهتر از عهده مسائل پیچیده برمی‌آید که دارای کدام ویژگی باشد؟
 (۱) همانند (۲) ناهمانند (۳) هم‌نوا (۴) هم‌گرا
- ۸۵- در صورتی که هدف از به کارگیری افراد در گروه‌های کاری بهبود عملکرد همه گروه‌ها باشد باید افراد توانمند را
 (۱) آموزش داد (۲) بهبود داد (۳) پخش کرد (۴) متمرکز کرد
- ۸۶- برای حل مسائل پیچیده ساختار گروه، با چه سازوکاری باید شکل گیرد؟
 (۱) تفکیک افقی زیاد (۲) تفکیک عمودی زیاد (۳) تلفیق افقی (۴) تلفیق عمودی
- ۸۷- اگر کسی همواره درگیر فعالیت‌های هدف باشد دچار چه حالتی می‌شود؟
 (۱) پوچی (۲) دلیل‌تراشی (۳) عجز و ناکامی (۴) خو گرفتن به رفتارهای بی‌حاصل
- ۸۸- چه نوع ارزیابی موجب پیدایش معضل سازمانی می‌شود؟
 (۱) متغیرهای خروجی (۲) متغیرهای ورودی (۳) رهپافت سیستمی (۴) عوامل میانجی
- ۸۹- برای کاهش سوء تفاهات میان مدیریت و کارکنان از چه سازوکارهایی می‌توان استفاده کرد؟
 (۱) بازخور و خودگشودگی (۲) بازخور و بازنگری (۳) بازنگری و بازاندیشی (۴) خودگشودگی و خودکنترلی

- ۹۰- شاخص‌های مدیر برای تیم‌سازی (انتخاب همکاران اصلی) چه باید باشد؟
 (۱) هدف‌های مشترک، رویه و روش‌های یکسان و باورهای واحد
 (۲) دیدگاه مشترک، نگرش و رفتارهای مشابه و باورهای مشترک
 (۳) دیدگاه مشترک، شناخت و قبول نقش خود و دیگران و ایفای نقش‌های مکمل
 (۴) هدف‌های مشترک، شناخت و پذیرش نقش خود و دیگران و ایفای نقش‌های مکمل
- ۹۱- واگذاری سهام عدالت توسط دولت با کدام هدف بوده است؟
 (۱) کمک به افراد تحت پوشش نهادهای حمایتی
 (۲) افزایش درصد رشد صنایع و معادن در سال ۱۳۸۴ به نسبت سال ۱۳۸۳
 (۳) بهبود توزیع ثروت و مشارکت همه مردم در اداره امور اقتصادی کشور
 (۴) کاهش نرخ بیکاری کشور که مؤید سبقت گرفتن از هدف برنامه است
- ۹۲- سیستم کنترلی نوع سوم با استفاده از کدام سازوکارها ایجاد می‌شود؟
 (۱) تقسیم کار و تخصص‌گرایی
 (۲) خودکنترلی و تخصص‌گرایی
 (۳) ادغام افقی مشاغل و گردش شغلی
 (۴) غنی‌سازی شغل با ادغام عمودی مشاغل
- ۹۳- هرگاه ظرفیت کارکنان زیاد و کار از ساختار کم برخوردار باشد، باید از چه سبکی استفاده شود؟
 (۱) کارگرایی و رابطه‌گرایی زیاد
 (۲) کارگرایی و رابطه‌گرایی کم
 (۳) کارگرایی زیاد و رابطه‌گرایی کم
 (۴) کارگرایی کم و رابطه‌گرایی زیاد
- ۹۴- به منظور مدیریت اقتصادی بهتر منابع آب و دستیابی به هدف پهنه‌سازی منافع اجتماعی، تعادل و ارزش کامل آب به عنوان یک شاخص مهم مطرح است.
 (۱) درآمد - اقتصادی (۲) درآمد - مدیریتی (۳) هزینه - سیاسی (۴) هزینه - مدیریتی
- ۹۵- منحنی فیلیپس نشان دهنده کدام یک از روابط زیر است؟
 (۱) رابطه مستقیم بیکاری و تورم
 (۲) رابطه معکوس بیکاری و تورم
 (۳) رابطه مستقیم سرمایه‌گذاری و تورم
 (۴) رابطه معکوس سرمایه‌گذاری و تورم
- ۹۶- طبق ماده ۵۲ قانون کار در مورد ساعات کار در کارهای سخت و زیان‌آور و زیرزمینی، کدام گزینه صحیح است؟
 (۱) نباید از شش ساعت در روز و ۳۰ ساعت در هفته تجاوز نماید.
 (۲) نباید از شش ساعت در روز و ۳۶ ساعت در هفته تجاوز نماید.
 (۳) نباید از هفت ساعت در روز و ۴۰ ساعت در هفته تجاوز نماید.
 (۴) نباید از هشت ساعت در روز و ۴۴ ساعت در هفته تجاوز نماید.
- ۹۷- به موجب ماده ۷۰ قانون تأمین اجتماعی هرگاه درجه کاهش قدرت کار بیمه شده درصد و بیش‌تر باشد، وی از کارافتاده کلی شناخته می‌شود.
 (۱) پنجاه (۲) شصت و شش (۳) شصت و هفت (۴) هفتاد
- ۹۸- ارزشمندترین دارایی‌های یک نهاد قرن بیست و یکمی، اعم از تجاری و غیرتجاری چه خواهد بود؟
 (۱) اطلاعات (۲) سرمایه‌های مالی (۳) تجهیزات تولیدی (۴) کارکنان علمی و بهرموری آنها
- ۹۹- تازه‌ترین ساختارهایی که بسیار متداول شده‌اند، به طوری که موانع بین واحدهای سازمانی را از میان برداشته و در سطح افقی فعالیت دارند عبارتند از.....
 (۱) تیم‌های خودگردان و ساختارهای شبکه‌ای پویا
 (۲) تیم‌های کاری بزرگ و ساختارهای غیرشبکه‌ای و مکانیکی
 (۳) تیم‌های کاری با ساختارهای کاملاً رسمی و حیطة نظارت گسترده
 (۴) تیم‌های کاری با استانداردهای عملکردی بالا و سلسله مراتب عمودی و محدود
- ۱۰۰- سبک‌های مخاطره‌آمیز کدامند و در چه شرایطی می‌توانند اثربخش باشند؟
 (۱) تشویقی - حمایتی، عادی (۲) دستوری - حمایتی، بحران (۳) دستوری - ترغیبی، عادی (۴) دستوری - تفویضی، بحران

- ۱۰۱- پیش فرض رویکرد نیل به هدف در سنجش اثر بخشی چیست؟
 (۱) وجود اهداف متعارض (۲) عقلایی بودن سازمان (۳) وجود ذینفعان مختلف (۴) فرآیندی بودن فعالیتهای سازمان
- ۱۰۲- نظریه کلان سنتی مدیریت و بهره‌وری عبارت است از
 (۱) اختیار (۲) انضباط (۳) نظم (۴) تقسیم کار و تخصص‌گرایی
- ۱۰۳- در نظریه دوره زندگی (Life Cycle Theory) هرچه افراد از نظر میزان بلوغ تکامل می‌یابند، سبک رهبری از به سوی تغییر می‌یابد.
 (۱) آمرانه - تفویضی (۲) تفویضی - آمرانه (۳) مشارکتی - مشارکتی (۴) مشارکتی - متقاعدکننده
- ۱۰۴- علل سازمانی متداول بودن تعهد احساسی و اجتماعی در تصمیم‌گیری عبارتند از
 (۱) مقاومت در برابر تغییر، خط مشی‌های سازمانی و ارزشهای بنیادی سازمان
 (۲) ترس از قبول خطا در برابر دیگران، حفظ آبرو و تأکید فرهنگی بر پایداری
 (۳) عدم تمایل به باخت، خط مشی‌های سازمانی و ارزشهای بنیادی سازمان
 (۴) عدم تمایل به باخت، احتمال تغییر اوضاع و شرایط و تمایل به توجیه تصمیم‌های نخستین
- ۱۰۵- مدیران عالی معمولاً به اطلاعات غنی و توصیفی در مورد محیط نیاز دارند ولی مدیران سطح عملیاتی به اطلاعات دقیق و تفصیلی در مورد محیط سازمان نیازمندند.
 (۱) کاری - عمومی (۲) داخلی - خارجی (۳) خارجی - داخلی (۴) تخصصی - داخلی
- ۱۰۶- استراتژی رقابتی پورتر عبارت است از
 (۱) کاهش هزینه، متمایز ساختن محصول و تمرکز
 (۲) متمایز ساختن محصول، کنترل کیفی و روابط صمیمی با کارکنان
 (۳) کاهش هزینه، اعمال کنترل بسیار شدید و داشتن انعطاف‌پذیری
 (۴) کاهش هزینه، اعمال کنترل نسبتاً آرام و رضایتمندی مشتریان
- ۱۰۷- عبارت « به صورت آگاهانه هماهنگ شده» در تعریف سازمان دلالت بر چه چیز دارد؟
 (۱) سازماندهی (۲) مدیریت (۳) برنامه‌ریزی (۴) عقلانیت
- ۱۰۸- دلیل اینکه عدم تمرکز، واکنش سازمانها را در مقابل تغییرات محیطی تسریع می‌کند این است که
 (۱) سازمان به محیط نزدیک شده است.
 (۲) عدم تمرکز با پیچیدگی رابطه معکوس دارد.
 (۳) مدیریت انعطاف‌پذیری بالاتری پیدا می‌کند.
 (۴) لازم نیست اطلاعات سلسله مراتب سازمانی را طی کند.
- ۱۰۹- در طبقه‌بندی سیستمی بولدینگ، ویژگی و وجه ممیزه سطح هشتم چیست؟
 (۱) وجود انسان (۲) خودآگاهی (۳) نقش انسان (۴) خود تنظیمی
- ۱۱۰- فعالیت مجازی (Dummy Activity) در برنامه‌ریزی شبکه‌ای چه نقشی ایفا می‌کند؟
 (۱) نقش تعدیل‌کننده در شبکه
 (۲) برای نشان دادن آغاز فعالیتها
 (۳) برای نشان دادن ارتباط
 (۴) برای نشان دادن خاتمه فعالیتها
- ۱۱۱- برای محیط‌های پویا و رو به رشد کدام راهبرد انطباقی باید انتخاب شود؟
 (۱) پیشروی (۲) تدافعی (۳) تحلیلی (۴) واکنشی
- ۱۱۲- کدام دیدگاه در نظریه سازمان، سیمای سازمان را به مثابه «الگویی از معانی که از طریق ارزشها، سنتها و آداب و رسوم مشترک ایجاد و حفظ می‌شوند، می‌داند؟
 (۱) نوگرایی (۲) فراتوگرایی (۳) کلاسیک (۴) تفسیری / نمادین
- ۱۱۳- نقش‌های چهارگانه مدیران برای اداره اثر بخش سازمان، کدامند؟
 (۱) تولیدی، اجرایی، نوآوری و تلفیقی
 (۲) رئیس تشریفات، رهبر، رابط و سخنگو
 (۳) تولیدی، سوداگری، آشوب‌زدایی و مذاکره کننده
 (۴) سوداگری، آشوب‌زدایی، تخصیص دهنده منابع و مذاکره کننده
- ۱۱۴- در کدام یک از روش‌های ارزشیابی عملکرد کارکنان، ارزشیابان به هیچ وجه نمی‌توانند نظری به نفع یا ضرر ارزشیابی شوندگان اعمال کنند بلکه باید به یکی از چند سؤال طوح شده پاسخ دهند؟
 (۱) توزیع اجباری (۲) انتخاب اجباری (۳) فهرست کنترلی (۴) وقایع حساس
- ۱۱۵- برای محاسبه زمان برنامه از کدام اصل استفاده می‌شود؟
 (۱) برنامه‌ریزی (۲) تصمیم‌گیری (۳) تعهدات (۴) واقعیتها
- ۱۱۶- تحقق همکاری در سازمان به وجود کدام سه عامل بستگی دارد؟
 (۱) تمایل به خدمت، هدف مشترک سازمانی و تعامل
 (۲) تمایل به خدمت، هدف مشترک سازمانی و ارتباطات
 (۳) هدف مشترک سازمانی، تبادل خدمت و تعامل
 (۴) هدف مشترک سازمانی، تبادل خدمت و ارتباطات
- ۱۱۷- نمودار سازمانی چه مواردی را نشان نمی‌دهد؟
 (۱) تقسیم کار، منصبها و عناوین افراد
 (۲) واحدهای فرعی عمده زیر نظر مدیر
 (۳) مسیرهای ارتباطی در سازمان
 (۴) تمایز واحدهای صفی و ستاد

- ۱۱۸- نتیجه تجزیه و تحلیل شغل چیست و در پایان منجر به صدور کدام مقولات می‌شود؟
 (۱) تهیه شناسنامه شغل، شرح شغل، شرح وظایف و شرایط احراز شغل
 (۲) کارسنجی، زمان‌سنجی، شرایط فنی کار توأم با روش‌های آموزش ضمن خدمت
 (۳) تهیه شرایط احراز شغل، تدوین ساختار رسمی سازمان و مختصات فیزیکی کار
 (۴) تهیه شناسنامه شغل، تدوین جدول زمان‌بندی مراحل انجام کار، کارسنجی و زمان‌سنجی کار
- ۱۱۹- رهیافت‌های کارآفرینی، کدامند؟
 (۱) فراگردی و رفتاری (۲) رفتاری و نگرشی (۳) محتوایی و فراگردی (۴) محتوایی و صفات مشخصه
- ۱۲۰- سیستمهای کنترلی عبارتند از
 (۱) تبیینی، تلفیقی، تحدیدی و واکنشی (۲) تبیینی، ارزشی، تحدیدی و واکنشی
 (۳) تشخیصی، ارزشی، تحدیدی و تعاملی (۴) تشخیصی، تلفیقی، تحدیدی و تعاملی
- ۱۲۱- به هر دلیلی نیروی قوی و بازدارنده یا وادارنده در پشت اغلب اختلافها و درگیری‌ها در دنیای امروز است.
 (۱) سائق‌ها (۲) ادراکات (۳) انگیزش‌ها (۴) احساسات
- ۱۲۲- رعایت نیازهای زیبایی شناسانه جزو کدام دسته از عوامل مؤثر در پیچیدگی تصمیم به شمار می‌آید؟
 (۱) نامشهود (۲) قضاوت‌های ارزشی (۳) معیارهای چندگانه (۴) مخاطره‌ها و عدم اطمینان‌ها
- ۱۲۳- در مدل رشد سازمانهای نوپا، رشد از طریق تفویض اختیار، بحران را به وجود می‌آورد.
 (۱) استقلال (۲) کنترل (۳) رهبری (۴) تشریفات زاید
- ۱۲۴- در کدام شبکه ارتباطی رسمی، سرعت زیاد و روحیه افراد عالی خواهد بود؟
 (۱) دایره‌ای (۲) ستاره‌ای (۳) زنجیره‌ای (۴) همه جانبه
- ۱۲۵- به طور کلی نظریه هرزبرگ بر خلاف نظریه‌های دیگر انگیزش ندارد.
 (۱) هدف (۲) سلسله مراتب (۳) توجه به نیازهای روانی (۴) توجه به عوامل انگیزش درونی
- ۱۲۶- مدل انتظار ، انتظار مطلوبیت رفتارهای ایجاد شده است.
 (۱) آدامز (۲) پورتر و لولر (۳) وروم (۴) لاک
- ۱۲۷- در کدام یک از حالت‌های وابستگی به فناوری، هماهنگی دشوارتر است؟
 (۱) مجموعه‌ای (۲) طرفینی (۳) ترتیبی (۴) ترکیبی
- ۱۲۸- ویژگی‌های ادراک کننده که بر ادراک او از دیگران اثرگذار می‌باشند، کدامند؟
 (۱) بافت اجتماعی، بافت فرهنگی و شرایط وضعیتی
 (۲) شکل ظاهر، توان برقراری ارتباط، وجهه و اعتبار
 (۳) شناخت از خود، پیچیدگی شناختی، حالت انگیزشی و تجربه پیشین
 (۴) شناخت از خود، شکل ظاهر، توان برقراری ارتباط و تجربه پیشین
- ۱۲۹- دادن اختیارات و مسؤولیت‌های بیشتر بدون اینکه وظایف اضافه شوند را چه می‌نامند؟
 (۱) توسعه شغل Job Enlargement (۲) چرخش شغل Job Rotation
 (۳) غنی‌سازی شغل Job Enrichment (۴) مهندسی شغل Job Engineering
- ۱۳۰- در سازمانهای بوروکراتیک اختیارات حیطه کنترل و ماهیت کارها است.
 (۱) متمرکز - محدود - تخصصی (۲) متمرکز - گسترده - تخصصی
 (۳) متمرکز - گسترده - عادی (۴) غیر متمرکز - محدود - عادی

- ۱۳۱- مفهوم عبارت «در فعل خیر یا مستحقان انتظار سؤال مدار بلکه پیش از التماس افتتاح کن» در کدام گزینه آمده است؟
 (۱) اگر خدمتی شایسته کنند، یزایشان ببخش.
 (۲) اگر درخواست کنند، بی درنگ بپذیر.
 (۳) باش تا بطلبند، سپس اجابت کن.
 (۴) پیش از آن که تقاضا کنند، ببخش.
- ۱۳۲- «گفتند: گمان چنان است که او را برای بعضی رؤسای عرب باز گرفته است که او را عددی و شوکتی باشد تا به او معتقد شود.» یعنی گفتند.....
 (۱) احتمالاً او را به خاطر هراس از بعضی امیران عرب، محبوس کرده است.
 (۲) او فکر می کند که افزودن بر توان یک امیر عرب، نباید امری شایسته باشد.
 (۳) وی می اندیشد که محبوس کردن امیر عرب با آن همه شأن و شوکت، نباید کار ساده ای باشد.
 (۴) گویا او را برای یکی از امیران عرب، برای برخوردار شدن از پشتیبانی وی، در نظر گرفته است.
- ۱۳۳- مفهوم عبارت: «مرد آن است که چون ضرورتی پیش آید، محل عزیمت بر غوارب اغتراب یابد و چون قمر عرصه ی مشارق و مغارب را ببیماید و چون خورشید زین بر مناکب کواکب نهد تا آنگاه که مقری و آرامگاهی دیگر مهیا کند.» کدام گزینه را سفارش می کند؟
 (۱) استقامت (۲) انتقام (۳) هجرت (۴) مرورت
- ۱۳۴- مفهوم عبارت: «اگر مقبول بود به ردّ خلق مردود نگردد و اگر مردود بود به قبول خلق، مقبول نگردد.» چه امری را اصلی و مهم می داند؟
 (۱) رای خالق (۲) کردار بنده (۳) پذیرش عامه (۴) رضایت خاطر
- ۱۳۵- مفهوم جمله ی پایانی عبارت زیر، چیست؟
 «آواز دادم خدمتکاران را تا شمع برافروختند و به گرمابه رفتم و دست و روی او بشستم و قرار نبود.»
 (۱) آمادگی قبلی نداشتیم. (۲) آرام و قرار نداشتیم. (۳) قبلاً سابقه نداشت. (۴) ضرورتی هم نداشت.
- ۱۳۶- شاعر در بیت زیر، چگونه فردی را معرفی می کند؟
 آن که مردن پیش چشمتش تهلکه است
 (۱) کسی که مردن را سعادت می پندارد.
 (۲) آرام و قرار نداشتیم. (۳) قبلاً سابقه نداشت. (۴) ضرورتی هم نداشت.
 (۳) آن که مرگ را آغاز حیاتی دوباره می داند.
- ۱۳۷- معنی جمله ی «زینهاردار نباید که زینهارخوار باشد.» در کدام گزینه، صحیح است؟
 (۱) بیهوش باش که نباید امانت را از دیگری بپذیری.
 (۲) مراقب باش که هر کسی را امانتدار نپنداری.
 (۳) امانتدار نباید هر چیزی را به امانت نگاهدارد.
 (۴) امانتدار نباید به امانت خیانت کند.
- ۱۳۸- کدام بیت با ابیات دیگر، تناسب مفهومی ندارد؟
 (۱) ای کشته که را کشتی تا کشته شدی زار
 (۲) انگشت مکن رنجه به در کوفتن کس
 (۳) کبوتر با کیوتر، باز با باز
 (۴) چو بد کردی مباش ایمن ز آفات
- ۱۳۹- افعال کدام گزینه به ترتیب برای تکمیل معنی جمله های زیر مناسبند؟
 «باید از احترام شرع دقیقه ای و نوافل یومیه»
 (۱) فرو نگذارند - بگذارند. (۲) فرو نگذارند - بگذارند. (۳) فرو نگذارند - بگذارند. (۴) فرو نگذارند - بگذارند.
- ۱۴۰- «مردمان را به زکات رد نکنند و یکدیگر را به اعتذار مضطر نگردانند» یعنی
 (۱) هولداران را برای خطاها دور نکنند و از یکدیگر عذرخواهی نکنند.
 (۲) دوستان را در گمراهی ها، رها نکنند و بر پریشانی همدیگر بهانه نیاورند.
 (۳) خواهندگان را به خاطر لغزش ها نرانند و همدیگر را به پوزش طلبی مجبور نکنند.
 (۴) ارادتمندان را به گناهان سوق ندهند و به معذرت خواهی از یکدیگر رو نیاورند.
- ۱۴۱- کدام نکته از عبارت «او آن نفع بود که موی در کار او نتوانستی خزید.» دریافت نمی شود؟
 (۱) مو را از ماست بیرون می کشید.
 (۲) در انجام امور، بی نهایت دقیق بود.
 (۳) کس جرأت مخالفت با او را نداشت.
 (۴) کوچک ترین اشتباهی از او صادر نمی شد.
- ۱۴۲- در عبارت «اگر در معالجت ایشان برای حسبت سعی پیوسته آید و صحت و خفت ایشان تحری افتد، ...» معنی «حسبت» و «خفت» به ترتیب،
 (۱) امید پاداش - سستی و بدحالی (۲) امید ثواب - تندرست شدن (۳) رسیدگی - خواری (۴) حق الزحمه - بی مقداری
- ۱۴۳- عبارت «نویسند، دور از هر گونه خودخواهی و غرض ورزی، هر گونه پلیدی و نادرستی را با تازیانه ی خنده و تمسخر در هم می کوید تا بر ویرانه ی آن ها، پاک و خوبی و انسانیت، مجال رشد پیدا کند» معرف چگونه نوشته ای است؟
 (۱) طنز (۲) نقد (۳) هجو (۴) هزل
- ۱۴۴- در متن زیر، از کدام ویژگی و صفت فرد مورد نظر، سخن به میان نیامده است؟
 «متخیر ناستوده و سغه بسیار و خشم غالب و رحمت قاصر و با این همه از جمال روز عالم افروز محبوب، حدت بر احوال او مستولی و تهتک و ناسازواری در افعال وی ظاهر»
 (۱) یزدلی (۲) روزگوری (۳) بی شرمی (۴) بدباطنی
- ۱۴۵- عبارت «... اقدام کند بر آهوال با جبن تا به شجاعت معروف گردد.» معرف چگونه انسانی است؟
 (۱) بدخواه (۲) متظاهر (۳) ترس (۴) زورمند

- ۱۴۶- معنی بیت «نشد بی قدر و قیمت سوی مردم ز بی قدری صدف، لؤلؤی شهوار» چیست؟
 (۱) مروارید بی همتا به خاطر بی ارزش بودن صدفش در نظر مردم، بی ارزش نمی شود.
 (۲) مروارید گران قیمت به خاطر انتساب به امرا در نظر مردم منزلتی ندارد.
 (۳) فرد قدرشناس، حتی به مروارید گرانبها نیز چون صدف ارزشی قایل نمی شود.
 (۴) در نظر مردم ارزش و اعتبار صدف، صرفاً به خاطر مروارید درون آن نیست.
 همه ی گزینه ها به غیر از از عبارت زیر دریافت می شود.
- ۱۴۷- «تعاطی که از تعارف ارواح در عالم اشباح خیزد، از جانبین در میان آمد.»
 (۱) پیوند روحی، موجب ابراز دوستی شد.
 (۲) از اظهار امور موهوم، خوشحال بودند.
 (۳) شناخت باطنی و روحی موجب اظهار تمایل به یکدیگر شد.
 (۴) از دیدار یکدیگر، ابراز خرسندی نمودند.
- ۱۴۸- «دامن کوه ابوقبیس صفاست و آن چنان است که دامن کوه را همچون درجات بزرگ کرده اند و سنگ ها به ترتیب رانده» یعنی
 (۱) دامنه ی کوه ابوقبیس از پله های بزرگ و هم اندازه ساخته شده که خیلی با صفاست.
 (۲) دامنه ی کوه ابوقبیس چنان صاف و صیقلی است که گویا از یک قطعه سنگ پدید آورده اند.
 (۳) ابوقبیس در دامنه ی یا صفای کوهی، پله هایی از سنگ های تراشیده، پدید آورده است.
 (۴) کوه صفا در دامنه ی ابوقبیس است که آن را به صورت پله های بزرگ سنگی مرتب در آورده اند.
- ۱۴۹- «دم طرّم و دل در سنگ شکنم» یعنی
 (۱) سکوت را بشکنم و قدرت نمایی کنم.
 (۲) فریاد بر آرم و خطر را به جان بخرم.
 (۳) دم بر نیارم و دندان روی جگر بگذارم.
 (۴) دم فرو بندم و از او دلجویی کنم.
- ۱۵۰- عبارت «تا آنچه خواهد گفت در خاطر مقوّر نگرداند، در نطق نیارد.» با کدام بیت تناسب معنایی دارد؟
 (۱) تا سر د سخن نگفته باشد
 (۲) سخن کم گوی تا در کار گیرند
 (۳) کسی با تو سخن گوید بر اندیش
 (۴) نخست اندیشه کن آنکه سخن گو
 عیب و هنرش نهفته باشد
 که در بسیار، بد بسیار گیرند
 مگو کاین را شنودستم از این پیش
 بسی پرسیدن و گفتن مکن خو
- ۱۵۱- مفهوم کدام بیت با ابیات دیگر، متفاوت است؟
 (۱) ای سلیم آب ز سرچشمه بیند
 (۲) بگفتا نیک مردی کن نه چندان
 (۳) پسندیده است بخشایش ولیکن
 (۴) ندانست آن که رحمت کرد بر مار
 که چو پر شد نتوان بستن جوی
 که گردد خیره، گرگ تیز دندان
 منه بر ریش خلق آزار، مرهم
 که آن ظلم است بر فرزند آدم
- ۱۵۲- در عبارت «قوی تر سببی ترک دنیا را مشارکت این مشتی دون عاجز است که بدان مغرور گشته اند.» چه کسانی نکوهش شده اند؟
 (۱) مستضعفان بی چاره
 (۲) مستمندان فریب خورده
 (۳) محنت دیدگان بی اراده
 (۴) توانگران فرومایه
- ۱۵۳- املاي کدام کلمه در عبارت «خفاشی چند را با حریا خصومت افتاد و مکاوحت میان ایشان سخت گشت و ایشان اتفاق کردند که بر سبیل حراب، حریا را اسیر گردانند و بر حسب مشیت انتقامی بکشند و حریای مسکین را به تعاون و تعاضد یکدیگر در کاشانه ی ادبار خود کشیدند و به مطالعت آفتاب تهدید می کردند.» غلط است؟
 (۱) تهدید
 (۲) تعاضد
 (۳) حراب
 (۴) مکاوحت
- ۱۵۴- بیت «روزگار است این که که عزّت دهد که خوار دارد»
 (۱) بدو گفت کاین بر من از من رسید
 (۲) چنین است کردار چرخ بلند
 (۳) چرا مهر باید همی بر جهان؟
 (۴) نیاری هسان رفته را باز جای
 چرخ بازیگر از این بازچه ها بسیار دارد» با کدام بیت، تناسب معنایی دارد؟
 زمانه به دست تو دادم کلید
 به دستی کلاه و به دیگر کمند
 بیاید خرامید یا همسرهان
 روانش کهن دلن به دیگر سرای
- ۱۵۵- مفهوم مخالف «دمار از دماغ خصم بر آوردن» کدام است؟
 (۱) کمان کین کسی را کشیدن
 (۲) کمین مکر بر خصم گشودن
 (۳) از منازعت خصم عنان پیچیدن
 (۴) خواب بر دیدمی حزم کسی افکندن
 ریاضیات عمومی ۱ و ۲ دوره فنی و مهندسی

- ۱۵۶- تعداد جملات گویا در بسط دو جمله ای $(\sqrt{2} + \sqrt{5})^{25}$ ، کدام است؟
 (۱) ۵
 (۲) ۶
 (۳) ۷
 (۴) ۸
- ۱۵۷- اگر $f(x) = \cos x$ و $(g \circ f)(x) = 1 + \tan^2 x$ باشند، مقدار $(g \circ g)(\sqrt{2} - 1)$ ، کدام است؟
 (۱) $3 - 2\sqrt{2}$
 (۲) $5\sqrt{2} - 7$
 (۳) $13 - 9\sqrt{2}$
 (۴) $17 - 12\sqrt{2}$
- ۱۵۸- نقطه M بر روی خط $y = 2x$ چنان انتخاب شده است که مجموع فواصل M از دو نقطه (۱، ۲) و (۳، ۴) کمترین مقدار ممکن را دارد، طول نقطه M کدام است؟
 (۱) ۲
 (۲) $\frac{3}{2}$
 (۳) $\frac{5}{2}$
 (۴) $\frac{7}{4}$

۱۵۹- حاصل $\lim_{x \rightarrow 0} \left(\frac{\sin x}{x} \right)^{\frac{g(x)}{x^2}}$ اگر $g(x) = \frac{12}{x^2}$ باشد، کدام است؟

(۱) e^{-1} (۲) e^{-2}

(۳) e^{-2} (۴) صفر

۱۶۰- یکی از جوابهای معادله $1 - iz - z^2 + iz^2 + z^3 = 0$ به صورت $\cos \alpha + i \sin \alpha$ است، کمترین مقدار α در بازه $[0, 2\pi]$ ، کدام است؟

(۱) $\frac{\pi}{5}$ (۲) $\frac{\pi}{10}$

(۳) $\frac{2\pi}{5}$ (۴) $\frac{2\pi}{10}$

۱۶۱- اندازه مشتق $\tanh^{-1}(\sin 2x)$ به ازای $x = \frac{\pi}{6}$ ، کدام است؟

(۱) $\frac{1}{2}$ (۲) ۲

(۳) ۴ (۴) تعریف نشده

۱۶۲- اگر $f\left(\frac{1}{x}\right) = e^x$ باشد معادله خط مجانب مایل تابع $g(x) = \frac{x}{f(x)}$ ، کدام است؟

(۱) $y = x$ (۲) $y = x + 1$

(۳) $y = x - 1$ (۴) $y = x - 2$

۱۶۳- اگر $u = x^2 + 2x$ و $t = u\sqrt{4-u}$ باشد، مقدار $\frac{dx}{dt}$ به ازای $u = 3$ ، کدام است؟

(۱) $-5/6$ (۲) $-5/4$

(۳) $5/6$ (۴) $5/4$

۱۶۴- می‌خواهیم از یک قطعه سیم به طول ۴۸ واحد یال‌های یک مکعب مستطیل را بسازیم، بیشترین حجم این مکعب مستطیل در صورتی که یکی از بعدها دو برابر بعد دیگر باشد، کدام است؟

(۱) $\frac{572}{9}$ (۲) $\frac{512}{9}$

(۳) $\frac{488}{9}$ (۴) $\frac{472}{9}$

۱۶۵- دو منحنی به معادلات $xy^2 = 2(x-2)^2$ و $xy^2 = 2x$ در نقطه‌ای با کدام طول از یکدیگر می‌گذرند؟

(۱) ۸ (۲) ۵

(۳) ۲ (۴) -۱

۱۶۶- حاصل $\int_0^{\pi} \frac{x \sin x dx}{1 + \cos^2 x}$ ، کدام است؟

(۱) $\frac{\pi^2}{4}$ (۲) $\frac{\pi^2}{2}$

(۳) $\frac{\pi}{4}$ (۴) $\frac{\pi}{2}$

۱۶۷- مساحت محدود به دو منحنی به معادلات $y^2 - 2y^2 - x + 2y = 0$ و $y^2 + x - 2y = 0$ ، کدام است؟

(۱) $\frac{2}{3}$ (۲) $\frac{4}{3}$

(۳) $\frac{5}{6}$ (۴) $\frac{1}{12}$

۱۶۸- سطح محدود به منحنی $y = \frac{\sqrt{\cos^2 x}}{\sin^2 x}$ ، محور x ها و دو خط به معادلات $x = \frac{\pi}{6}$ و $x = \frac{\pi}{2}$ را حول محور x ها دوران می‌دهیم، حجم

جسم حاصل کدام است؟

(۱) $\frac{7\pi}{3}$ (۲) $\frac{5\pi}{3}$ (۳) $\frac{4\pi}{3}$ (۴) $\frac{2\pi}{3}$

۱۶۹- مختصات مرکز ثقل سطح همگن محدود به منحنی $y = \sqrt{6x - x^2}$ و محور x ها کدام است؟

- (۱) $(2, \frac{\pi}{4})$
(۲) $(2, \frac{\pi}{2})$
(۳) $(2, \frac{\pi}{4})$
(۴) $(2, \frac{\pi}{2})$

۱۷۰- حاصل $\int_0^{\infty} \sqrt{x} e^{-x^2} dx$ چند برابر حاصل $\int_0^{\infty} e^{-x^2} dx$ است؟

- (۱) $\frac{1}{2}$
(۲) $\frac{1}{3}$
(۳) $\frac{2}{3}$
(۴) $\frac{1}{4}$

۱۷۱- اگر S مساحت متوازی الاضلاعی باشد که بر روی دو بردار $v_1(a_1, b_1)$ و $v_2(a_2, b_2)$ ساخته می شود. آن گاه دترمینان ماتریس

$$\begin{bmatrix} v_1 \\ v_2 \end{bmatrix} \cdot \begin{bmatrix} v_1 & v_2 \end{bmatrix}$$

- (۱) S
(۲) S^2
(۳) \sqrt{S}
(۴) $2S$

۱۷۲- نقطه متحرک در هر زمان t مسیر حرکت به معادله $x = e^t \cos t$ و $y = e^t \sin t$ را مشخص می کند. زاویه بین بردار شعاع حامل و بردار شتاب کدام است؟

- (۱) π
(۲) $\frac{\pi}{2}$
(۳) $\frac{\pi}{4}$
(۴) متغیر است

۱۷۳- معادله صفحه قائم بر منحنی C فصل مشترک دو رویه $z = x^2 + y^2$ و $x^2 z - y^2 = 1$ در نقطه $(1, -2, 5)$ کدام است؟

- (۱) $4z - y = 22$
(۲) $2x + y + 4z = 20$
(۳) $4x - y + 2z = 16$
(۴) $2x + y = 5$

۱۷۴- اگر $u = \text{Arctg} \frac{x^2 - xy}{x + y}$ باشد، حاصل $x \frac{\partial u}{\partial x} + y \frac{\partial u}{\partial y}$ کدام است؟

- (۱) $-\frac{1}{2} \sin 2u$
(۲) $\frac{1}{2} \sin 2u$
(۳) $\frac{1}{2} \cos u$
(۴) $\frac{1}{2} \text{tg} 2u$

۱۷۵- حجم واقع بین رویه $\frac{x^2}{16} + \frac{y^2}{25} = z$ و صفحه $z = 10$ ، کدام است؟

- (۱) 200π
(۲) 400π
(۳) 500π
(۴) 1000π

۱۷۶- اگر $\vec{u} \neq \vec{v}$ و $\vec{w} \times \vec{u} = \vec{w} \times \vec{v}$ باشد، کدام نتیجه گیری نادرست است؟

- (۱) \vec{w} عمود بر $\vec{u} - \vec{v}$
(۲) \vec{w} موازی $\vec{u} - \vec{v}$
(۳) \vec{u} و \vec{v} موازی و \vec{w} موازی یک صفحه
(۴) $\vec{w} \cdot (\vec{u} \times \vec{v}) = 0$

۱۷۷- اگر $u = x + y + z$ ، $uv = y + z$ و $uvw = z$ باشد، آنگاه حاصل $\frac{\partial(x, y, z)}{\partial(u, v, w)}$ کدام است؟

- (۱) $\frac{u}{v}$
(۲) $2uv$
(۳) uv^2
(۴) u^2v

۱۷۸- حوضی به شکل مکعب مستطیل با حجم ۲۵۶ واحد مکعب مورد نیاز است. ارتفاع حوض چند واحد طول انتخاب شود تا هزینه عایق بندی آن می نیمم شود؟

- (۱) ۲
(۲) ۴
(۳) ۶
(۴) ۸

۱۷۹- رتبه ماتریس $\begin{bmatrix} 3 & 2 & 5 & 7 & 12 \\ 1 & 1 & 2 & 3 & 5 \\ 2 & 3 & 6 & 9 & 15 \end{bmatrix}$ کدام است؟

(۲) ۱

(۱) صفر

(۴) ۳

(۳) ۲

۱۸۰- طول نقطه ماکسیمم تابع $z = x^2 + y^2 - 6x(x+y) + 12xy$ ، کدام است؟

(۲) -۳

(۱) -۷

(۴) ۷

(۳) ۳

۱۸۱- اگر $\vec{r} = xi + yj + zk$ باشد آنگاه $\text{div}(\frac{\vec{r}}{r})$ ، کدام است؟

(۲) $-\frac{2}{r^2}$ (۱) $-\frac{1}{r^2}$ (۴) $\frac{2}{r}$

(۳) صفر

۱۸۲- مساحت قسمتی از کره $x^2 + y^2 + z^2 = 9$ که داخل استوانه به معادله $x^2 + y^2 = 3y$ قرار می گیرد، کدام است؟

(۲) $9(\pi - 2)$ (۱) $9(\pi - 1)$ (۴) $18(\pi - 2)$ (۳) $12(\pi - 1)$

۱۸۳- اگر ناحیه محدود به بیضی $x = \cos t$ ، $y = \sin t$ و dA عنصر مساحت باشد، حاصل $\iint_R (x^2 + y^2) dA$ ، کدام است؟

(۲) $\frac{8\pi}{3}$ (۱) $\frac{15\pi}{2}$ (۴) 5π (۳) $\frac{7\pi}{2}$

۱۸۴- کار انجام شده توسط نیروی $\vec{F} = (x+2)i + (x-z)j + (y-z)k$ بر مسیری از نقطه $A(2,0,0)$ به $B(0,2,0)$ سپس به نقطه $C(0,0,6)$ و در ادامه به نقطه A با استفاده از قضیه استوکس، کدام است؟

(۲) ۱۵

(۱) ۹

(۴) ۲۱

(۳) ۱۲

۱۸۵- جرم هر نقطه در داخل نیمکره به شعاع a برابر $(a - \rho)$ است که در آن ρ فاصله آن نقطه تا مرکز کره است. وزن این نیمکره چقدر است؟

(۲) $\frac{\pi}{12} a^2$ (۱) $\frac{\pi}{6} a^2$ (۴) $\frac{\pi}{12} a^4$ (۳) $\frac{\pi}{6} a^2$

دفترچه شماره ۲

صبح پنجشنبه
۸۶/۱۲/۲

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی
دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل
سال ۱۳۸۷

مجموعه مدیریت اجرایی (اجرایی - شهری - MBA)
(کد ۱۱۴۸)

شماره داوطلبی:

نام و نام خانوادگی داوطلب:

مدت پاسخگویی: ۹۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۰۰

عنوان مواد امتحانی ، تعداد و شماره سؤالات

| ردیف | مواد امتحانی | تعداد سؤال | از شماره | تا شماره |
|------|--|------------|----------|----------|
| ۱ | زبان انگلیسی (ویژه داوطلبان گرایش MBA) | ۱۰۰ | ۱۸۶ | ۲۸۵ |

اسفند ماه سال ۱۳۸۶

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.

SECTION 1: GRAMMAR AND STRUCTURE

Directions: Questions 186-200 are incomplete sentences. Below each sentence you will see four words or phrases marked (1), (2), (3) and (4). Choose the one word or phrase that best completes the sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 186- The firemen handle the box ----- the wheels grip two adjacent rails on the building.
1) such to 2) such that 3) in order to 4) in order that
- 187- Some skyscrapers ----- will have build-in devices to help firemen ----- people from top floor.
1) now are built – rescue 2) are now built – to rescue
3) now built – to rescuing 4) now being built – in rescuing
- 188- We have a medical team in the North and have now agreed ----- a major new water scheme.
1) to spend thousands of pounds on 2) spending thousands of pounds on
3) to spending thousand pounds in 4) with spending thousand pounds in
- 189- Senility is a specific disease with a variety of causes ----- failing memory, a decline in the ability to work with numbers, errors in judgement, irritability often ----- paranoia.
1) leading in – resulting in 2) leading in – resulting to
3) resulting in – leading to 4) resulting to – leading to
- 190- Most artists' choices indicate that the world of nature is -----, that they contain beautiful sights.
1) worth looking 2) worth to look at 3) worth looking at 4) worth to be looked
- 191- Each painter is telling us something, showing us something, emphasizing something ----- mean that consciously or unconsciously he is trying to teach us.
1) all 2) all of it 3) all of that 4) all of which
- 192- Before the Norman conquest, there ----- true castle in England, only earthen walls for protection in war.
1) was no 2) was not 3) were no 4) were not
- 193- On the floor of the ocean off the northern coast of New Zealand, the water -----, it hides the volcano from view.
1) is nine thousand feet deep 2) has nine thousand feet depth
3) is deep up to nine thousand foot 4) has the depth of nine thousand foot
- 194- Because of the frequency of the dream, Freud feels that there is ----- formal testing if it produces long-lasting psychic scars.
1) something inherent wrong in 2) an inherent wrong thing with
3) an inherently wrong thing in 4) something inherently wrong with
- 195- Barbed wire was made ----- diamonds that were held in place between two tightly twisted strands of wire.
1) from sharp metal 2) of sharp metal 3) out of metal sharp 4) with metal sharp
- 196- If it ----- more humid in the desert of the Southwest, the hot temperatures would be unbearable.
1) be 2) is 3) was 4) were
- 197- For the investor who ----- money, silver or bonds are good options.
1) has so few 2) has very little 3) has very few 4) has so little a
- 198- Scientists believe ----- small specimen of the embryonic fluid is removed from a fetus, it will be possible to determine whether the baby will be born with birth defects.
1) a 2) if a 3) that a 4) when it is a
- 199- Not until a monkey is several years old ----- to exhibit signs of independence from its mother.
1) beginning 2) and begin 3) it begins 4) does it begin
- 200- Although the weather in Martha's Vineyard isn't ----- to have a year-round tourist season, it has become a favorite summer resort.
1) good enough 2) enough good 3) goodly enough 4) good as enough

SECTION 2: WRITTEN EXPRESSION

DIRECTIONS: Questions 201-225 have four underlined words or phrases. You must identify the one underlined expression marked (1), (2), (3) or (4) that must be changed for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 201- The impact on earth of a large meteorite would have risen a dust veil blocking off enough sunlight to stop photo synthesis, the process by which plants make the food necessary for their survival.
- 202- All the useful energy at the surface of the earth come from the activity of the sun which heats and feeds mankind.
- 203- Crushing glass from bottle waste may be used in a mixture for paving roads. It can also be made into bricks for building walls.
- 204- Because they are so secretive, blind snakes are seldom seen, and its habits are not well known.
- 205- Stone Mountain, a huge dome of granite near the city of Atlanta, is 1686 feet height and measures 7 miles around at its base.
- 206- Machine that use hydraulic pressure including elevators, dentist chairs, and automobile brakes.
- 207- Metals can be beaten into thin sheets, melted and poured into molds, or drawing into fine wire.
- 208- A professor of economic and history at Atlanta University, W.E.B, Du Bois promoted full racial equality.
- 209- The earliest form of artificial lighting was fire, which also provided warm and protection.
- 210- Every waterpower derives from the sun. Water turned into vapor by the sun falls as rain. It is coursed down the mountain and is converted to electric power.
- 211- In the early days barbed wire caused many fights. They occurred when cattlemen found grazing land blocked by another men's barbed-wire fences.

- 212- Some people like raw meat, while others like meat only if it is well-cooked. Many people like butter freshly and firmly, but there are people in India who like it melted into an oil.
- 213- Margarine and ice-cream, as it happens, are both emulsions and chemists who specialized in this area may not distinguish much between them in their research.
- 214- The American soprano Mary Gardner, who had one of the greatest operatic voices of her era, retired at the height of the career.
- 215- The eastern bluebird is considered the most attractive bird native of North America by many bird-watchers.
- 216- Mass production is the manufacture of machineries and other articles in standard sizes and large numbers.
- 217- Scientists are working on tinned spaghetti, but tomorrow, it could have been soapflakes from the careers angle, the important feature of this is that young scientists have no need to fear that they are boxing themselves into a narrow occupational area.
- 218- During World War II the British detected German planes in their way to bomb London long before the enemy was near the target. They used radio waves instead of sound waves.
- 219- Language change as time passes, even if they are not in touch with other languages. But they change by taking in words from other languages and making them part of the language.
- 220- John Philip Sousa, who many people consider the greatest composer of marches, wrote his music during the era known as the Gay 90s.
- 221- Although Congressional representatives and senators may serve an unlimited number of term, the president is limited to two, for a total of eight years.
- 222- The differential attractions of the sun and the moon have a direct effect in the rising and falling of the tides.

- 223- Anthropologists assert that many of the early Native Americans who lived on the plains did
not engage in planting crops but to hunt, living primarily on buffalo meat.
 1 2 3 4
- 224- Before she died, Andrew Jackson's daughter, who lives in the family mansion, used to take
 1 2 3 4
 tourists through her home.
- 225- It is essential that the temperature is not elevated to a point where the substance formed may
 1 2
become unstable and decompose into its constituent elements.
 3 4

SECTION 3: VOCABULARY

A. Directions: Questions 226-235 are incomplete sentences. Below each sentence you will see four words or phrases marked (1), (2), (3) and (4). Choose the one word or phrase that best completes the sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 226- John was a(n) ——— to his coach, who could not understand how the overweight, injured tennis player won every game.
 1) allegory 2) enigma 3) fable 4) secret
- 227- Coming from a ——— background, Sara was surprised to see couples kissing on the street in London.
 1) cautious 2) conservative 3) innovative 4) radical
- 228- Light hovercrafts can ——— very effectively virtually any surface.
 1) detour 2) dig 3) elevate 4) traverse
- 229- We are in ——— with your proposal to increase money for education, so we will raise the educational budget.
 1) accord 2) conflict 3) discord 4) disharmony
- 230- Many dangerous areas had to be ——— by pioneers crossing the Western plains.
 1) set aside 2) sorted out 3) reconsidered 4) reconnoitered
- 231- The president of the US was a ——— who refused to follow international guidelines on nuclear weapons.
 1) defender 2) loyalist 3) renegade 4) supporter
- 232- My mother's ——— opinion of my new dress hurt my feelings.
 1) biased 2) candid 3) contrived 4) equivocal
- 233- The main routes used by the pony express were equipped with stops for food and ———.
 1) cottage 2) house 3) lodging 4) renter
- 234- Legend has it that people known as the Mongulala were the ——— of the Incas.
 1) descendants 2) dependents 3) ancestors 4) successors
- 235- Architects must take noise levels ——— when designing an auditorium.
 1) into view 2) seriously 3) positively 4) into consideration

B. Directions: Questions 236-245 are sentences which have an underlined word or phrase. Below each sentence you will see four words or phrases marked (1), (2), (3) and (4). Choose the one word or phrase that best keeps the meaning of the original sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 236- One way in which children learn to read is by sounding out each letter and piecing the sounds together to form words.
1) clarifying 2) envisioning 3) enunciating 4) shouting
- 237- Yesterday the boisterous crowd shouted and banged on their seats when a rival team stepped onto the field.
1) adventurous 2) clamorous 3) quiet 4) restrained
- 238- Barnacles and algae attached to a ship's hull create friction that impedes its movement.
1) denies 2) enforces 3) hinders 4) implies
- 239- Michael was elated when he won the twenty-million-dollar lottery.
1) bored 2) extravagant 3) thrilled 4) tedious
- 240- Elephants are known to eat rocks from mineral-rich strata to get needed sodium and potassium in their diet.
1) layers 2) stripes 3) columns 4) mountains
- 241- The blind student was emphatic in her determination to get a college degree.
1) definite 2) hesitant 3) powerful 4) significant
- 242- The question of when humans first inhabited the North American continent is intriguing.
1) entertaining 2) fascinating 3) improbable 4) invigorating
- 243- The decayed old building was condemned by the city inspectors.
1) decided to be repaired 2) decided to be destroyed
3) disapproved 4) denounced
- 244- Pagan, the ancient capital of Burma, was widely renowned for its 5,000 Buddhist temples, pagodas, and monasteries.
1) acclaimed 2) discussed 3) visited 4) worshipped
- 245- Greeks from Sparta, Athens, and many other cities contended in the ancient Olympic games.
1) affirmed 2) competed 3) declared 4) disputed

C. Directions: Questions 246-255 are related to the following passage. Read the passage and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each blank. Then mark your answer choice on your answer sheet.

The student body at ESADE comes from a variety of countries around the world. The English programs are, as one would expect, particularly (246)-----.

The 18-month MBA's class profile includes 30% of students from ESADE's home country of Spain, 22% from other European countries, 30% from Latin America, 11% from North America, and the (247)----- 7% from Asia and other areas. Over half the students apply for the Exchange Programme. Ten percent of students (248)----- a double degree. The remainder, together with the students taking the one-year MBA, go to the Global Residency week at Georgetown University.

The university also has an "International Week", during which students to one of ESADE's partner schools for one or two weeks, where they study (249)----- in the business world under the direction of local faculty members. There are two partnering programmes, one at Babson College that (250)----- entrepreneurship, and another at BiMBA at Peking University that concentrates on Chinese culture and ways of doing business, both from Chinese and Western perspectives.

A double-degree option is available for students pursuing an international (251)----- Candidates begin the course in Barcelona by focusing on the foundations of business strategy and management and on improving their Spanish and/or English. Candidates who (252)----- this stage take the second year at outside business school. Students meeting the requirements of both institutions will receive the double degree conferred by ESADE and its partnering business school.

The school has one European partner, the HEC School of Management in Paris. It also has four US partners, including the Thunderbird School of Global Management, the Goizueta Business

School at Emory University, the McCombs School of Business at UT-Austin, and the Weatherhead School of Management at Case Western University. The school's Latin-American (253)----- include ESAN in Lima, Peru, EGADE (ITESM), INCAE, ITAM, and Universidad Adolfo Ibáñez in Viña del Mar.

The Exchange Programme lets students (254)----- their MBA at one of the partnering schools. Students study at one of the 58 business schools (255)-----in ESADE's exchange network.

- | | | | | |
|------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| 246- | 1) agitated | 2) anxious | 3) confused | 4) diverse |
| 247- | 1) hesitant | 2) remaining | 3) renowned | 4) suggestive |
| 248- | 1) chase | 2) encourage | 3) persecute | 4) pursue |
| 249- | 1) fortitudes | 2) hypotheses | 3) deportments | 4) themes |
| 250- | 1) deviates from | 2) fixes | 3) focuses on | 4) joins |
| 251- | 1) career | 2) competition | 3) deterioration | 4) race |
| 252- | 1) adopt | 2) give | 3) occupy | 4) pass |
| 253- | 1) branches | 2) team - mates | 3) allies | 4) comrades |
| 254- | 1) come upon | 2) dismantle | 3) take part of | 4) go beyond |
| 255- | 1) general | 2) international | 3) worldwide | 4) provincial |

SECTION 4: Reading Comprehension

Directions: In this section of the test, you will read three passages. Each passage is followed by ten questions. Answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3) or (4). Then mark your answer choice on your answer sheet.

Passage One:

In economics, a **business** is a legally-recognized organizational entity existing within an economically free country designed to sell goods and/or services to consumers, usually in an effort to generate profit.

In predominantly capitalist economies, where most businesses are privately owned, businesses are typically formed to earn profit and grow the personal wealth of their owners. The owners and operators of a business have as one of their main objectives *the receipt or generation of a financial return* in exchange for their work — that is, the expense of *time and energy* — and for their acceptance of *risk*—investing work and money without certainty of success. Notable exceptions to this rule include cooperative businesses and government institutions. This model of business functioning is opposed by socialists, who advocate either government, public, or worker ownership of most sizable businesses; and to a lesser extent by individuals advocating for a mixed economy of private and state-owned enterprises.

The etymology of "business" refers to the state of being busy in the context of the individual as well as the community or society. In other words, to be busy is to be doing commercially viable and profitable work. The term "business" has at least three usages, depending on the scope — the general usage (above), the singular usage to refer to a particular company or corporation, and the generalized usage to refer to a particular market sector, such as "the record business," "the computer business," or "the business community"—the community of suppliers of goods and services. However, the exact definition of business, like much else in the philosophy of business, is disputable; for example, some Marxists use "means of production" as a rough synonym for "business". However, a more accurate definition of "means of production" would be the resources and apparatus by which products and services are created. Control of these resources and apparatus results in control of business activity, and so, while they are very closely related, they are not the same thing.

Business Studies, the study of the management of individuals organizing to maintain collective productivity toward accomplishing particular creative and productive goals (usually to generate profit), is taught as an academic subject in many schools.

- 256- Which statement is NOT true about a business?
- 1) it is aimed at selling goods to users
 - 2) it can only exist in an economically free country
 - 3) it only sells services to consumers and always tries to make profit
 - 4) it is an organization recognized by law in an economically free country
- 257- In countries where capitalism is prevalent, most businesses are -----.
- 1) publically owned
 - 2) possessed by private sector
 - 3) always established to decline the private profits of their owners
 - 4) usually formed to decrease the personal wealth of their owners
- 258- The conductors of a business ----- in exchange for their work.
- 1) chiefly make a financial gain
 - 2) mainly intend to receive a financial return
 - 3) especially refrain from gaining a remarkable profit
 - 4) never dream the generation of a financial interest
- 259- According to the passage, the possessors of privately - owned businesses -----.
- 1) expect to gain money in exchange for their work
 - 2) take risk at the expense of time and energy
 - 3) try to invest work and money without certainty of success
 - 4) aim to receive time and energy for their acceptance of risk
- 260- Socialists support the model of business which -----.
- 1) invest work and money without certainty of success
 - 2) allows for cooperative businesses and government institutions
 - 3) ignore government, public, or worker ownership of most sizeable businesses
 - 4) oppose individuals dealing with a mixed economy of private and state-owned companies
- 261- What does 'etymology' in line 14 mean?
- 1) the origin and history of words
 - 2) the study of the meaning and sense relations of a specific word
 - 3) the study of the origin and history of words
 - 4) the origin and history of a particular word
- 262- According to the passage, to be busy is to -----.
- 1) be busy in the context of an individual
 - 2) be employed in the context of community or society
 - 3) do commercially feasible and money-making job
 - 4) do commercially successful and unworkable job
- 263- Which statement is NOT true about the usage of 'business' in English?
- 1) it means a particular market sector
 - 2) it refers to means of production, which is less disputable
 - 3) it refers to a specific firm or corporation, which is less debatable
 - 4) it means the state of being busy both in the context of an individual and a society
- 264- If one controls the resources and apparatus by which products and services are produced, -----.
- 1) they will be very closely related
 - 2) they will not be the same thing
 - 3) business activity will also be controlled
 - 4) business activity and means of production will completely differ
- 265- Business studies is an academic discipline which -----.
- 1) examines the management of imaginative and profitable goals
 - 2) studies collective productivity toward achieving fruitless purposes
 - 3) studies accomplishing specific useless and generative purposes
 - 4) examines the management of individuals organizing to maintain productivity

Passage Two :

The MBA designation originated in the United States, emerging as the country industrialized and companies sought out scientific approaches to management. The first American business school, Wharton School of the University of Pennsylvania, was established in 1881. The Tuck School of Business, part of Dartmouth College, was the first graduate school of management in the United States. Founded in 1900, it was the first institution conferring advanced degrees (masters) in the commercial sciences, the forebear of the modern MBA. Founded in 1898, the University of Chicago Graduate School of Business, the second oldest U.S. business school, was the first graduate school in 1940 to offer working professionals the Executive MBA (EMBA) program, a mainstay at most business schools today.

As the U.S. MBA model emerged at the turn of the 20th century, Europeans developed such business schools as Webster Graduate School at Regent's College, London; elsewhere colleges such as Cranfield School of Management, Cass Business School, London, IMD, SIBM, and MBA-HSG were established for management training. In 1950 the first MBA degrees were awarded outside the United States by the University of Western Ontario in Canada, followed in 1951 with the degree awarded across the Atlantic by the University of Pretoria in South Africa. Moreover, the Institute of Business Administration, Karachi in Pakistan was established in 1955 as the first Asian business school by the Wharton School of the University of Pennsylvania.

In 1957, INSEAD became the first European university offering the MBA degree, followed in 1964 by IESE (first two-year program in Europe), in 1967 by the Cranfield School of Management and in 1969 by the HEC School of Management (in French, the École des Hautes Études Commerciales) and the Institut d'Etudes Politiques de Paris. In 1968, the Asian Institute of Management was founded.

The MBA degree has been adopted by universities worldwide, and all six habitable continents have universities offering MBA programs.

- 266- What would the best topic be for the above passage?
- 1) MBA Background
 - 2) Business and Modern MBA
 - 3) MBA in the United States
 - 4) Business Administration in the United States
- 267- According to the passage, MBA appeared in the United States because -----.
- 1) the first American business school emerged in 1881
 - 2) firms and corporations looked for scientific methods to management
 - 3) the Tuck School of Business conferred advanced degrees in MBA
 - 4) the country was industrial and the administratives were interested in scientific approaches
- 268- The Tuck School of Business was the first -----.
- 1) graduate school of management in the country and was established in 1900
 - 2) post-graduate college in the country that consulted scholars of advanced degrees
 - 3) graduate school of commercial sciences that discussed advanced degrees
 - 4) post-graduate college in the country that was the descendant of the modern MBA
- 269- Which statement is NOT true about the University of Chicago Graduate School of Business?
- 1) It was the first graduate school to confer the Executive MBA program.
 - 2) It was the second oldest business school in the country.
 - 3) It was the first post-graduate college that offered working professionals scientific support.
 - 4) It was the most important part of MBA program which provided support for most business schools today.

- 270- When MBA model arose in the United States ----- colleges like Cranfield School of Management, Cass business school etc. were founded.
- 1) at the end of the 20th century
 - 2) in the middle of the 20th century
 - 3) at the beginning of the 19th century
 - 4) at the end of the 19th century and the beginning of the 20th century
- 271- Which statement is true about the University of Pretoria in South Africa?
- 1) It was the second scientific center which gave MBA degrees outside the United States
 - 2) It was the first university that granted MBA degrees outside the United States
 - 3) It was the first scientific center which offered the US MBA model across the Atlantic
 - 4) It was the second university that conferred the US MBA model across the Atlantic
- 272- According to the passage, the Wharton School of the University of Pennsylvania -----.
- 1) founded the Institute of Business Administration in Karachi-Pakistan
 - 2) established the University of Pretoria in South Africa across the Atlantic
 - 3) followed the Institute of Business Administration in Karachi-Pakistan
 - 4) acted according to the University of Pretoria in South Africa across the Atlantic
- 273- The Cranfield School of Management was the ----- in 1967 to offer the MBA degree.
- 1) first European University
 - 2) second European University
 - 3) third center in Europe
 - 4) forth center in Europe
- 274- In 1969, the MBA degree was presented by -----.
- 1) the HEC School of Management
 - 2) IESE first two-year program in Europe
 - 3) the Institute of Political Studies in Paris
 - 4) two French Institutes called the École des Hautes Études Commerciales and the Institut d'Etudes Politique de Paris
- 275- The author finally concludes that -----.
- 1) universities all around the continent offer the MBA degree
 - 2) universities throughout the world are offering the MBA degree
 - 3) all the six continents fit to live refrain from providing MBA programs
 - 4) all six habitual countries have universities offering MBA programs

Passage Three:

One of the premier universities in Asia, Nanyang Technological University (NTU) is recognised for its research excellence and industry relevance. Its business school, Nanyang Business School (NBS) is not only one of the largest in Asia, but also ranked among the top 3 business schools in Asia.

In 2006, the Economist Intelligence Unit ranked the Nanyang MBA Program top in Singapore and third in Asia. And in the Financial Times ranking of the World's 100 Best MBA Programs (January 2007), the Nanyang MBA Program was ranked best in Singapore, second in Asia and third in Asia-Pacific. Adding to its illustrious credentials, NBS is also the first and only Singapore business school to achieve both AACSB International and EQUIS accreditations.

The Nanyang MBA, launched in 1991, is NBS's flagship graduate programme. It offers both General MBA as well as Specialized MBA in accountancy, finance, international business, marketing, strategy and technology, knowledge management and international studies. The wide selection of our electives further broadens participants' scope and expertise, providing them with value-added technical and soft skills.

As Singapore's best MBA programme, it is able to leverage on Singapore's strategic location in Asia and status as a first world country to offer a unique mix of global perspective with a strong Asian focus. Singapore itself is a melting pot of cultures and international business.

In addition to the international accreditations awarded by AACSB and EQUIS for the school's excellence and quality in teaching and management, the Nanyang MBA's MBA (Accountancy) is also recognized by both CPA Australia and Institute of Certified Public Accountants Singapore.

Programme Information the Nanyang MBA programme comprises 16 modules, 9 core and 7 functional subjects; plus a dissertation or an overseas Business Study Mission. The teaching pedagogy is interactive and case-based. Hence working experience is one of the pre-requisites for admission to the Nanyang MBA. The Nanyang MBA students can choose to do either a General or Specialised MBA in one of the eight functional areas - Accountancy, Finance, Marketing, International Business, Technology, Strategy, Knowledge Management and International Studies.

- 276- What would the best topic be for the above passage?
- 1) Nanyang MBA
 - 2) Economist Intelligence Unit
 - 3) Singapore's best MBA programme
 - 4) Pre-requisites for Admission to the Nanyang MBA
- 277- Which statement is NOT true about Nanyang Technological University?
- 1) It is the most insignificant university in Asia
 - 2) Its business school is the geatest in the region
 - 3) It is known for its research eminence and industry relevance
 - 4) It is regarded among the best three business schools in Asia
- 278- According to the passage, both the Economist Intelligence Unit and the Financial Times -----.
- 1) ranked the Nanyang MBA program best in Singapore
 - 2) regarded the Nanyang MBA program top in Asia
 - 3) considered MBA Programmes third in Asia
 - 4) classified MBA Programmes third in Asia-Pacific
- 279- What does 'its' in line 8 refer to?
- 1) The Financial Times
 - 2) The Nanyang MBA Program
 - 3) Asia and Asia-Pacific
 - 4) The Economist Intelligence
- 280- According to the passage, the Nanyang MBA ----- in 1991 is NBS's -----.
- 1) offered - low ranking project
 - 2) proposed - most leading project
 - 3) which was introduced - most important programme
 - 4) which was established - secondary programme
- 281- What does 'electives' in line 14 mean?
- 1) college courses chosen by a student
 - 2) governments which are chosen by voting
 - 3) courses of study required by the administration
 - 4) governments which have won so many votes that they can do what they like
- 282- The Nanyang MBA is able to ----- in Asia as first world country to offer a unique mix of global perspective with a strong Asian focus.
- 1) decline Singapore's decisive political stance
 - 2) increase Singapore's important situation
 - 3) strengthen the power to influence people in Singapore and
 - 4) reduce the influence and get desired results in Singapore and
- 283- What does the author mean by 'Singapore is a melting pot of cultures and international business'.
- 1) International business in mixed into the cultures in Singapore.
 - 2) The cultures coexist in Singapore and are not likely to be changed.
 - 3) International business is totally separate from cultures in Singapore.
 - 4) The cultures and international business in Singapore are not fixed or decided
- 284- According to the passage, AACSB and EQUIS ----- the schools' excellence and quality in teaching and management.
- 1) informally praised
 - 2) officially approved
 - 3) formally condemned
 - 4) unofficially denounced
- 285- What does 'pedagogy' in line 27 refer to?
- 1) the technique for study
 - 2) the science for study
 - 3) the method of teaching
 - 4) the profession of teaching