

دفترچه شماره ۱

صبح پنج شنبه  
۸۷/۱۱/۲۴

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.  
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور



**آزمون ورودی**  
**دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل**  
**سال ۱۳۸۸**

**مجموعه مدیریت اجرایی**  
**(کد ۱۱۴۸)**

شماره داوطلبی:

نام و نام خانوادگی داوطلب:

مدت پاسخگویی: ۱۸۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۸۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (اجرایی - شهری)	۳۰	۱	۳۰
۲	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۴۰	۳۱	۷۰
۳	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرح های عمرانی	۳۰	۷۱	۱۰۰
۴	نظریه های عمومی مدیریت	۳۰	۱۰۱	۱۳۰
۵	زبان فارسی	۲۵	۱۳۱	۱۵۵
۶	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (فنی و مهندسی)	۳۰	۱۵۶	۱۸۵

\* سؤالات زبان عمومی و تخصصی مندرج در این دفترچه مختص داوطلبان گرایش های اجرایی و شهری می باشد.

بهمن ماه سال ۱۳۸۷

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.



**PART A: Vocabulary**

**Directions:** Choose the number of the answer (1), (2), (3), or (4) that best completes the sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 1- What is the formula for ----- pounds into kilos?  
1) compiling                      2) converting                      3) associating                      4) assembling
- 2- The government tried to ----- the book because of the information it contained about the security services.  
1) pursue                      2) sanction                      3) suppress                      4) undertake
- 3- The study ----- to show an increase in the incidence of breast cancer.  
1) purports                      2) contends                      3) sustains                      4) implements
- 4- The research indicates that 4 out of 10 passengers ----- the law by not wearing their belts.  
1) flout                      2) submit                      3) revenge                      4) eliminate
- 5- You must be able to make all ----- plans in the event of enemy attacks.  
1) restraint                      2) anticipation                      3) consequence                      4) contingency
- 6- In the eyes of the law, these two offences are ----- each other.  
1) on the verge of                      2) on a par with                      3) in view of                      4) in the course of
- 7- In a number of developing countries, war has been an additional ----- to progress.  
1) mediation                      2) supplement                      3) impediment                      4) retardation
- 8- The company is reported to have ----- of nearly \$ 90,000.  
1) ledgers                      2) equations                      3) insertions                      4) liabilities
- 9- The ----- effect of using so many harmful chemicals on the land could be considerable.  
1) distorted                      2) cumulative                      3) diminishing                      4) compensatory
- 10- They have saved up a lot of money, so they can ----- afford to buy a bigger apartment.  
1) equivocally                      2) accessibly                      3) analogously                      4) presumably

**PART B: Grammar**

**Directions:** Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

The body needs many different nutrients. These are various substances (11) ----- provide energy and the materials for growth, body-building, and body maintenance. Every day millions of cells in the body die and must be replaced by new ones.

(12) ----- foods contain all nutrients. So it is not just the quantity of food eaten that is important, but also the variety. People who have enough (13) ----- to them may still become ill because they are eating too much of one kind of food and not enough (14) -----.

To stay healthy, we need to eat a balanced diet. This means a diet containing the right proportions of the main nutrients. Many foods (15) ----- of these basic nutrients. A balanced diet also contains enough energy (in the form of food) to power the chemical reactions of living.

- 11- 1) necessary to                      2) of necessity so as                      3) to be necessary to                      4) being necessity so as
- 12- 1) Not all                      2) Not each                      3) Neither do all                      4) Neither each
- 13- 1) available food                      2) food available                      3) availability food                      4) food availability
- 14- 1) others                      2) another                      3) of another                      4) of other
- 15- 1) have mixture                      2) have mixing                      3) are a mixture                      4) are mixing



## Part C. Reading Comprehension

*Directions: Read the following three passages and choose the best choice (1), (2), (3) or (4). Then mark it on your answer sheet.*

## PASSAGE 1:

The Delta Board Council represents the non-contract employees of Delta Air Lines to executive management and the Board of Directors.

The DBC was formed in 1996 and is currently comprised by one representative from each of Delta's major employee operating units: Airport Customer Service, Inflight Service, Management and Administrative employees, Reservation Sales, and Technical Operations. The DBC is tasked with holding employee meetings at every level below corporate director to gauge feedback and disseminate information. It then meets with the company's officer corp and Board of Directors, usually in private session, to present the gathered feedback thus allowing a clear line of communication "from the break room to the Board room." In unprecedented fashion at a non-union carrier, on a rotating basis, one DBC member is allowed access to all Board meetings and has historically presented information on topics of interest to the Board. Moreover, the DBC member in the Board Room attends the Audit Committee functions of the Board. While the DBC works usually behind the scenes with Delta's leadership and the Board, it played a critical and visible role in Delta's rejection of US Airways' hostile takeover attempt initiated by CEO Doug Parker on November 15th, 2006.

- 16- If the author is right, then the DBC -----.
- 1) informs the Board of Directors of the opinions of the non-contract employees of Delta Air Lines
  - 2) acts or speaks officially for the executive managers of Delta Air Lines and defend their interests
  - 3) is allowed to act as an executive manager or as a member of the Board of Directors in Delta Air Lines
  - 4) is involved in holding employee meetings at all levels above corporate director to solve the problems that employees encounter
- 17- According to the passage, Delta Board Council -----
- 1) was founded in 1996
  - 2) was established by executive managers in 1996
  - 3) includes one representative from each of Delta boards of directors
  - 4) consists of one representative from each of Delta customer services
- 18- If what the author says is true, then the DBC holds employee meetings to -----.
- 1) disseminate feedback among the members
  - 2) spread information among the members
  - 3) make a judgement on executive management
  - 4) present the gathered feedback to the Board of Directors
- 19- One DBC member is allowed access to all Board meetings -----.
- 1) on every occasion
  - 2) on a regular basis
  - 3) in an extraordinary way
  - 4) in a typical manner
- 20- The author finally states that the DBC acts usually behind the scenes -----.
- 1) and is in harmony with Delta's leadership
  - 2) although it is in harmony with the Board of Directors
  - 3) and typically disagrees with Delta's leadership and the board
  - 4) which resulted in Delta's rejection of US Airway's hostile takeover attempt



**PASSAGE 2:**

Within hours of the bid, the Board Council began working on a counterattack and its members were credited with coining the "Keep Delta My Delta!" slogan that quickly permeated the entire airline via buttons, wrist bands, lanyards, pens, and window clings. That tag line was also adopted by Delta in the creation of the Website keepdeltamydelta.org that presented a wide array of arguments in opposition to Airways' proposal.

On November 17th, 2006, two days after US Airways announced its intention to buy Delta Air Lines, the Board Council published an open letter to all Delta employees first unveiling the Keep Delta My Delta! theme. The eruption of support for Keep Delta My Delta! soon migrated to loyal customers who added the aforementioned memo to such Websites as flyertalk.com and themselves began requesting Keep Delta My Delta! items. On December 13th, 2006, the DBC and Delta pilot representatives organized a Keep Delta My Delta! rally at the Georgia International Convention Center. Estimates suggest the crowd was between 3,000 and 4,500 employees, retirees, and community supporters. Among the speakers were Georgia state and local politicians, Delta pilots, and the Delta Board Council.

- 21- What does "the bid" in the first line refer to if the above passage is the continuation of the first one?
- 1) DBC's critical and visible role
  - 2) an effort to do or obtain something
  - 3) an offer to do work or provide a service for a particular price
  - 4) US Airways' hostile takeover attempt
- 22- The DBC's member ----- the "Keep Delta My Delta!" slogan that quickly permeated the entire airline.
- 1) were no longer praised due to inventing
  - 2) got the approval with inventing
  - 3) were approved by the people who chanted
  - 4) got the praise with the members of the Board who chanted
- 23- If what the author says is true, then Delta ----- Airway's proposal.
- 1) introduced a wide range of discussions to defend
  - 2) presented a wide array of arguments in defense of
  - 3) introduced a wide range of discussion to take a stand against
  - 4) presented a wide array of arguments to take an impartial stand on
- 24- The Board Council issued a letter to all Delta employees and ----- the Keep Delta My Delta theme.
- 1) concealed
  - 2) disclosed
  - 3) holed up
  - 4) withheld
- 25- According to the passage, the DBC and Delta pilot representatives organized a Keep Delta My Delta! ----- at the Georgia International Convention Center on December 13th, 2006.
- 1) conference
  - 2) improvement
  - 3) resurgence
  - 4) gathering



## PASSAGE 3:

Although a sense of direction is important, it can also stifle creativity, especially if it is rigidly enforced. In an uncertain and ambiguous world, fluidity can be more important than a finely tuned strategic compass. When a strategy becomes internalized into a corporate culture, it can lead to group think. It can also cause an organization to define itself too narrowly. An example of this is marketing myopia.

Many theories of strategic management tend to undergo only brief periods of popularity. A summary of these theories thus inevitably exhibits survivorship bias (itself an area of research in strategic management). Many theories tend either to be too narrow in focus to build a complete corporate strategy on, or too general and abstract to be applicable to specific situations. Populism or faddishness can have an impact on a particular theory's life cycle and may see application in inappropriate circumstances. See business philosophies and popular management theories for a more critical view of management theories.

In 2000, Gary Hamel coined the term strategic convergence to explain the limited scope of the strategies being used by rivals in greatly differing circumstances.

- 26- What would the possible topic be for the above passage?
- |                                        |                                    |
|----------------------------------------|------------------------------------|
| 1) Example of Marketing Myopia         | 2) Area of Research in Strategy    |
| 3) Limitations of Strategic Management | 4) Survivorship Bias in Management |
- 27- According to the passage, even though a sense of direction is important, it -----.
- |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| 1) may suppress creativity   | 2) may foster ingenuity      |
| 3) can strengthen creativity | 4) can distinguish ingenuity |
- 28- When a strategy ----- a corporate culture, it can lead to group think.
- |                                     |                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1) imposes itself on                | 2) undergoes popularity in        |
| 3) causes an organization to define | 4) becomes an unalienable part of |
- 29- Many theories of strategic management are ----- according to the author.
- |                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) too general to be applicable to specific situations                                    |
| 2) too narrow in focus to build a complete corporate strategy on                          |
| 3) too restricted in focus or too abstract to be suitable for particular situations       |
| 4) both too restricted in focus and too abstract to be suitable for particular situations |
- 30- The author finally wants to state that the term strategic convergence -----.
- |                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) coined by Gary Hamel was used by rivals in greatly differing circumstances                                           |
| 2) was invented by Gary Hamel in 2000 to define the narrow scope of certain strategies                                  |
| 3) coined by Gary Hamel was employed to explain the infinite scope of certain strategies                                |
| 4) was employed by Gary Hamel in 2006 to show the impact of populism or faddishness on a particular theory's life cycle |



الف) آزمون حل مسأله

راهنمایی: هر سؤال این آزمون یک مسأله است. برای پاسخگویی به هر سؤال لازم است مسأله مربوط به آن را حل کنید و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

- ۳۱- احمد، بهزاد، حسین، داوود و اسماعیل سن‌های متفاوت با معدل ۱۶ دارند. سن فعلی بهزاد دو برابر سن سه‌سال پیش احمد است. اسماعیل ۹ سال کوچک‌تر از بهزاد است. مجموع سن حسین و احمد دو برابر سن داوود می‌باشد و داوود هم یک سال بزرگتر از احمد است. سن اسماعیل چقدر است؟

(۱) ۱۳ (۲) ۱۴ (۳) ۱۵ (۴) ۲۲

- ۳۲- یک فروشگاه بابت قرارداد بیمه سرقت هر سه ماه یکبار مبلغ ۱۲۵,۰۰۰ تومان پرداخت می‌کند. طبق مفاد این قرارداد به ازای سرقت‌های بالای ۳۵۰,۰۰۰ تومان، شرکت بیمه، مقدار ۷۵٪ از مبلغ اضافه بر ۳۵۰,۰۰۰ تومان را به فروشگاه پرداخت می‌کند. در یک سال خاص از این فروشگاه به میزان ۱,۲۵۰,۰۰۰ تومان سرقت می‌شود. اختلاف بین مبلغ حق بیمه به علاوه مبلغ خسارت جبران نشده توسط شرکت بیمه و خسارتی که در صورت بیمه نبودن فروشگاه تحمیل می‌شد، چقدر است؟

(۱) ۵۲۵,۰۰۰ (۲) ۱۷۵,۰۰۰ (۳) ۲۲۵,۰۰۰ (۴) ۳۵۰,۰۰۰

- ۳۳- دستگاه A یک کار مشخص را در ۹۰ دقیقه به اتمام می‌رساند و دستگاه B همان کار را در ۶۰ دقیقه انجام می‌دهد. اگر هر دو دستگاه با هم به مدت ۳۰ دقیقه کار کنند و پس از آن دستگاه B به دلیل نقص فنی کنار گذاشته شود و ماشین A کار را به اتمام برساند، کل زمان فعالیت ماشین A چند دقیقه بوده است؟

(۱) ۱۵ (۲) ۲۰ (۳) ۴۲ (۴) ۴۵

- ۳۴- اگر شکلی در دستگاه مختصات نسبت به محور xها و مبدا مختصات متقارن باشد، آن گاه این شکل نسبت به کدام خط متقارن خواهد بود؟

(۱)  $x=0$  (۲)  $y=x$  (۳)  $y=-x$  (۴) همه موارد

- ۳۵- اگر  $\frac{x-y}{x+y}$  یک عدد گویا باشد، کدام مورد ممکن است یک عدد گویا نباشد؟

(۱)  $\left(\frac{x+y}{y}\right)^2$  (۲)  $\frac{x}{x+y}$  (۳)  $\frac{x}{y}$  (۴)  $xy$

- ۳۶- در یک کلاس تعداد دختران ۵ برابر تعداد پسران و تعداد افراد بالای ۲۰ سال، سه برابر تعداد افراد زیر ۲۰ سال می‌باشد. کدام گزینه نمی‌تواند نشان‌دهنده تعداد دانشجویان این کلاس باشد؟

(۱) ۱۲۰ (۲) ۲۱۶ (۳) ۲۵۸ (۴) ۳۸۴

- ۳۷- با توجه به جدول زیر، افزایش تعداد کبریت‌های تولید شده در استان قزوین از سال ۱۳۷۵ تا سال ۱۳۸۵ چند میلیون بیشتر از افزایش تعداد کبریت‌های تولید شده در استان خراسان طی همین سال‌ها می‌باشد؟

تولید کبریت هر استان

استان	سال ۱۳۷۵	سال ۱۳۸۵
تهران	۱۲٪	۱۰٪
خراسان	۱۷٪	۱۷٪
کرمان	۹٪	۱۳٪
یزد	۲۰٪	۱۵٪
مرکزی	۹٪	۱۲٪
قزوین	۲۳٪	۳۳٪
کل تولید	۱٫۲ میلیارد	۱٫۶ میلیارد

(۱) ۲٫۵۶

(۲) ۱۶

(۳) ۶۴

(۴) ۶۸

- ۳۸- اگر  $n$  نقطه روی محیط یک دایره مشخص کنیم ( $n$  زوج است) و از نقطه‌ای خارج از دایره مانند A به نقاط روی دایره وصل کنیم، حداقل چند مثلث تشکیل می‌شود که یک رأس آن A و دو رأس دیگر آن روی محیط دایره باشد؟

(۱)  $\frac{n(n-1)}{2}$  (۲)  $\frac{n(n-2)}{2}$  (۳)  $\frac{n(n-3)}{2}$  (۴)  $\frac{n(n-4)}{2}$

- ۳۹- با ارقام ۱، ۲، ۳ و ۴ چند عدد سه رقمی زوج و مضرب ۳ می‌توان ساخت؟ (تکرار ارقام مجاز می‌باشد)

(۱) ۸ (۲) ۹ (۳) ۱۰ (۴) ۱۱

- ۴۰- اگر  $m$  و  $n$  از ارقام ۱ تا ۹ انتخاب شوند، احتمال این که  $n \times m$  مضرب ۱۵ باشد، چقدر است؟

(۱)  $\frac{1}{27}$  (۲)  $\frac{2}{27}$  (۳)  $\frac{3}{27}$  (۴)  $\frac{4}{27}$



## ب) آزمون استدلال منطقی

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات این آزمون لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای سؤال است، انتخاب کنید. پاسخ به این سؤالات نیاز به هیچ‌گونه تخصصی ندارد، فقط صورت هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر به نظر می‌رسد، انتخاب کنید.

- ۴۱- شهروند: افت شدید قیمت املاک این ناحیه به دلیل نامطلوب بودن شرایط ایجاد شده پس از افتتاح پایانه اتوبوسرانی جدید است. مسؤول اداره حمل و نقل: مقصر اصلی پلیس است، نه اداره حمل و نقل. اطلاعات نشان می‌دهد که اکثر مشتریان بالقوه املاک این ناحیه به دلیل نرخ بالای جرم و جنایت از خرید منصرف می‌شوند. مؤثرترین پاسخ شهروند در رد سخن مقام مسؤول چیست؟
- ۱) پلیس ناحیه طی پنج سال گذشته از لحاظ تعداد، تقویت نشده است.
  - ۲) افزایش نرخ جرم و جنایت در ناحیه برابر با نرخ کاهش قیمت املاک در همان بازه زمانی بوده است.
  - ۳) شهروندانی که در نزدیکی پایانه اتوبوسرانی زندگی می‌کنند باید دائماً آلودگی صوتی زیادی را تحمل کنند.
  - ۴) فعالیت و تجارت ایجاد شده توسط پایانه جدید اتوبوسرانی، این ناحیه را محل جذابی برای دزدان و خلافکاران کرده است.
- ۴۲- سال گذشته کشور نیجریه ۲٫۵ میلیارد دلار وام از بانک جهانی دریافت کرده و تولید ناخالص داخلی آن ۵٪ رشد داشته است. در سال جاری این کشور دو برابر سال گذشته وام دریافت کرده و رهبران آن بر این باورند که تولید ناخالص داخلی رشد ۱۰٪ خواهد داشت. کدام گزینه کمتر از سایر گزینه‌ها استدلال رهبران نیجریه را تضعیف می‌کند؟
- ۱) اقتصاد نیجریه قدرت جذب بیش از ۳ میلیارد دلار در هر سال را ندارد.
  - ۲) یک بند از اساسنامه بانک جهانی اجازه افزایش بیش از ۵۰٪ سالیانه در وام پرداختی به کشورها را نمی‌دهد.
  - ۳) رشد قابل توجه ۵٪ سال گذشته ناشی از برداشت‌های کشاورزی بالاتر از انتظار به دلیل باران غیرمنتظره و مناسب بوده است.
  - ۴) یک کشور همسایه دو سال پیش رشد ۵٪ تولید ناخالص داخلی را تجربه کرده بود ولی در سال اخیر فقط رشد ۳٪ داشته است.
- ۴۳- اگر محسن خواهان اصلاح پیشنهاد ابراهیم باشد، آن وقت جواد و وحید به یک پیشنهاد رأی می‌دهند. اگر ابراهیم در مخالفت از موضع وحید صحبت کند، جواد از هر کس که مشابه او رأی دهد دفاع می‌کند. محسن فقط در صورتی خواهان اصلاح پیشنهاد ابراهیم خواهد شد که ابراهیم علیه موضع جواد صحبت کند. اگر متن فوق صحیح باشد، کدام گزینه غلط است؟
- ۱) اگر محسن خواهان اصلاح پیشنهاد ابراهیم باشد، آن وقت یا جواد مشابه وحید رأی نخواهد داد یا اینکه ابراهیم علیه موضع جواد صحبت نکرده است.
  - ۲) اگر محسن خواهان اصلاح پیشنهاد ابراهیم باشد، آن وقت ابراهیم علیه موضع جواد صحبت کرده است.
  - ۳) اگر ابراهیم علیه موضع جواد صحبت کند، محسن خواهان اصلاح پیشنهاد ابراهیم نخواهد بود.
  - ۴) اگر ابراهیم علیه موضع جواد صحبت کند، وحید مشابه جواد رأی نخواهد داد.
- ۴۴- آمار نشان می‌دهد که با وجود افزایش مصرف شیرین‌کننده‌های کم‌کالری مصنوعی، درصد جمعیتی که دچار چاقی مفرط هستند نیز بالا رفته است. بنابر اظهار تولیدکنندگان شکر، این نشان می‌دهد که این شیرین‌کننده‌های کم‌کالری به کاهش وزن کمک نمی‌کنند. کدام گزینه در صورت صحت داشتن، بیش از سایر گزینه‌ها نتیجه‌گیری تولیدکنندگان شکر را تضعیف می‌کند؟
- ۱) بسیاری افراد از شیرین‌کننده‌های کم‌کالری در کنار یک رژیم غذایی متعادل کم‌کالری استفاده می‌کنند.
  - ۲) بسیاری از افرادی که از شیرین‌کننده‌های کم‌کالری استفاده می‌کنند، مقداری غذای پرکالری نیز مصرف می‌کنند.
  - ۳) چاقی مفرط در میان افرادی که به شکل مداوم از شیرین‌کننده‌های مصنوعی کم‌کالری استفاده می‌کنند کاهش یافته است.
  - ۴) برخی از شیرین‌کننده‌های مصنوعی کم‌کالری می‌توانند سبب افزایش اشتها شوند و در نتیجه شخص از مقدار معمول خود بیشتر غذا می‌خورد.
- ۴۵- بهزاد: ما باید جلوی صید بی‌رویه ماهیان دریای X را بگیریم. اگر این صید بی‌رویه متوقف نشود، ممکن است برخی از گونه‌های محلی ماهی منقرض شوند. حسن: افرادی که در حاشیه دریای X زندگی می‌کنند برای بقاء به این ماهیان احتیاج دارند. اگر این منبع غذایی را از آن‌ها بگیریم از گرسنگی خواهند مرد. کدام گزینه بهترین پاسخی است که بهزاد می‌تواند در رد استدلال حسن بیاورد؟
- ۱) گونه‌هایی از ماهی، مشابه گونه‌های موجود در دریای X در دریاها دیگر هم یافت می‌شوند.
  - ۲) اینکه اجازه دهیم گونه‌های خاصی به شکل کنترل شده تولیدمثل کنند به تعادل اکوسیستم دریا لطمه وارد خواهد شد.
  - ۳) در یک مطالعه نشان داده شده که ساکنین حاشیه دریای X با کمال میل خاخرند از غذاهای دیگر در صورت موجود بودن استفاده کنند.
  - ۴) اکثر قریب به اتفاق ماهیان صید شده در دریای X توسط کشتی‌های بزرگ ماهیگیری جمع‌آوری می‌شوند که آن‌ها را به کشورهای دیگر صادر می‌کنند.



- ۴۶- هر تعمیرکار صادقی به شما خواهد گفت که در بازرسی ۱۰,۰۰۰ کیلومتر استاندارد خودرو فقط یک پنجم مشکلاتی که ممکن است برای ماشین پیش بیاید قابل تشخیص خواهند بود. در نتیجه، عملاً این بازرسی بی ارزش است و فقط اتلاف پول و زمان می باشد. کدام گزینه کمتر از سایر گزینه ها نتیجه گیری فوق را تضعیف می کند؟
- (۱) برای یک خودرو جدید، بازرسی ۱۰,۰۰۰ کیلومتر به منظور حفظ اعتبار ضمانت خودرو الزامی است.
- (۲) آن دسته از مشکلاتی که در بازرسی ۱۰,۰۰۰ کیلومتر خودرو تشخیص داده می شوند، شامل ده دلیل اصلی از کار افتادن موتور خودرو می باشند.
- (۳) در بازرسی ۱۰,۰۰۰ کیلومتر خودرو، تعمیرکار ممکن است متوجه نقص های بسیار جزئی شود که ممکن است در آینده منجر به خسارات بزرگی شوند.
- (۴) یک مطالعه منتشر شده توسط تولیدکننده خودرو درباره بازرسی های ۱۰,۰۰۰ کیلومتر نشان می دهد که این بازرسی ها در کمتر از ۱ درصد موارد موفق به تشخیص نقایص شده اند.
- ۴۷- واضح است که گیاهان برای بقاء وابسته به حیوانات هستند. از آنجا که گیاهان برای تولید غذای خود به دی اکسید کربن وابسته می باشند و حیوانات تولیدکنندگان دی اکسید کربن هستند، اگر حیوانات از بین بروند، در نهایت گیاهان نیز از بین خواهند رفت. کدام گزینه بیش از سایر گزینه ها این بحث را که گیاهان برای بقاء وابسته به حیوانات هستند تضعیف می کند؟
- (۱) واکنش های شیمیایی در جو زمین دی اکسید کربن تولید می کنند.
- (۲) گیاهان قادرند بدون کمک انسان ها و حیوانات تکثیر شوند.
- (۳) تقریباً تمام دی اکسید کربن موجود در زمین حاصل فرآیند تنفس حیوانات است.
- (۴) حیوانات به دلیل تغذیه از گیاهان، یکی از عوامل از بین رفتن آن ها هستند.
- ۴۸- یک راه حل بهینه از لحاظ هزینه برای مسأله شلوغی فرودگاه ها، ارائه حمل و نقل زمینی سریع بین شهرهای اصلی با فاصله ۲۰۰ تا ۵۰۰ کیلومتر است. پیاده سازی موفق این برنامه هزینه بسیار کمتری را در مقایسه با هزینه توسعه فرودگاه های فعلی به دنبال دارد. و ترافیک را نیز در فرودگاه ها و مسیرهای هوایی کاهش می دهد. موافقین طرح از کدام گزینه می توانند به عنوان مدرک برای تأیید حرف خود استفاده کنند؟
- (۱) اکثر مسافرین هوایی برای تفریح به مقصدهای بسیار دور پرواز می کنند.
- (۲) یک سیستم حمل و نقل سریع زمینی نیازمند تعمیرات اساسی در بزرگراه ها و بهبود حمل و نقل عمومی است.
- (۳) نیمی از پروازهای انجام شده از شلوغ ترین فرودگاه کشور به مقصدی با فاصله ۲۲۵ کیلومتر انجام می گیرد.
- (۴) فرودگاه های بسیاری در حال احداث در مناطقی هستند که در حال حاضر فقط با حمل و نقل سریع قابل دسترسی می باشند.
- ۴۹- از زمان خصوصی سازی خطوط هوایی، تأخیرات در فرودگاه های شلوغ کشور به اندازه ۲۵٪ افزایش داشته اند. برای حل این مسأله، تعداد بیشتری از نوبت های فرود و پرواز باید به هواپیماهای مسافربری اختصاص یابد. کدام گزینه در صورت صحت بیش از سایر گزینه ها اثربخشی راه حل ارائه شده را زیر سؤال می برد؟
- (۱) از زمان شروع خصوصی سازی، تعداد هواپیماهای فعال ۲۵٪ افزایش یافته است.
- (۲) از زمان خصوصی سازی، متوسط زمان تأخیر در فرودگاه های شلوغ کشور بیش از ۲ برابر شده است.
- (۳) بیش از ۶۰٪ از نوبت های فرود و پرواز در فرودگاه های شلوغ کشور به هواپیماهای مسافربری اختصاص دارد.
- (۴) اصلی ترین دلایل تأخیر در فرودگاه های شلوغ کشور، شرایط جوی نامساعد و تجهیزات قدیمی برج مراقبت می باشند.
- ۵۰- از آنجا که هیچ کارمندی دوست ندارد خبر بدی را به مافوق خود بدهد، اطلاعات در مورد مشکلات جدی در سطوح پایین تر سازمان در حین بالا رفتن از سلسله مراتب مدیریتی مبهم، مخشوش و تعدیل می شود، در نتیجه مدیر عامل نسبت به مدیران زیر دست خود کمتر به مسائل سطوح پایین آگاه است. نتیجه گیری فوق براساس کدام فرضیه بنا نهاده شده است؟
- (۱) مدیران عامل اطلاعات خود در مورد مسائل سطوح پایین را از هیچ منبعی به جز زیردستان خود دریافت نمی کنند.
- (۲) قابلیت حل مسأله در سطوح بالای سلسله مراتب مدیریتی مهم تر از سطوح پایین است.
- (۳) باید به کارمندانی که با دقت مشکلات را به مافوق منتقل می کنند پاداش تعلق گیرد.
- (۴) مشکلات باید در همان سطح از سلسله مراتب مدیریتی که رخ می دهند، حل شوند.

### ج) آزمون کفایت داده ها

راهنمایی: هر یک از مسائل کفایت داده از یک سؤال و دو گزاره که با I و II مشخص گردیده و در آن ها اطلاعاتی داده شده است، تشکیل می شود. در پاسخگویی به سؤال، شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره ها برای پاسخ دادن به سؤال مربوطه کفایت می کند یا خیر؟

- (۱) اگر اطلاع (I) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، ولی اطلاع (II) به تنهایی کافی نباشد و یا اینکه اطلاع (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد ولی اطلاع (I) به تنهایی کافی نباشد، گزینه «۱» صحیح است.
- (۲) اگر هر یک از دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد ولی هر دو با هم کافی باشد، گزینه «۲» صحیح است.
- (۳) اگر هر یک از دو اطلاع (I) و (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، گزینه «۳» صحیح است.
- (۴) اگر هر دو اطلاع (I) و (II) با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه «۴» صحیح است.



۵۱- بهزاد ۵۰ عدد تمبر خریداری کرده است. تمبرها در دو قیمت ۲۰ تومانی و ۲۵ تومانی عرضه می‌شوند. چه تعداد از تمبرها ۲۵ تومانی است؟

(I) این شخص کلاً ۱,۱۰۰ تومان برای تمبرها خرج کرده است.

(II) تعداد تمبرهای ۲۰ تومانی  $\frac{1}{3}$  برابر تعداد تمبرهای ۲۵ تومانی خریداری شده است.

۵۲- اگر  $x, y, z$  سه عدد غیر صفر و متفاوت باشند، مقدار  $\frac{y-x}{y-z}$  چند است؟

$$(I) \frac{3}{y} = \frac{5}{x}$$

$$(II) 2y = 3z$$

۵۳- سه ظرف با گنجایش‌های متفاوت (کوچک، متوسط و بزرگ) در اختیار داریم. گنجایش ظرف بزرگ چند برابر گنجایش ظرف متوسط است؟

(I) اگر ظرف بزرگ را پر از آب کرده و در ظرف متوسط خالی کنیم به اندازه گنجایش ظرف کوچک آب سرریز می‌شود.

(II) ظرف بزرگ و ظرف کوچک بر روی هم، دو برابر ظرف متوسط گنجایش دارند.

۵۴- تعداد  $x$  بسته ۱۰ کیلویی و  $y$  بسته  $R$  کیلویی داریم. اگر معدل وزن کل بسته‌ها ۱۲ کیلو باشد، مقدار  $R$  چقدر است؟

(I) تعداد بسته‌های سنگین‌تر ۵ عدد بیشتر از تعداد بسته‌های سبک‌تر است.

(II) تعداد بسته‌های سنگین با وزنشان برابر است.

۵۵- آب با چه نرخ با واحد مترمکعب در ساعت، داخل یک استخر مستطیل شکل می‌ریزد؟

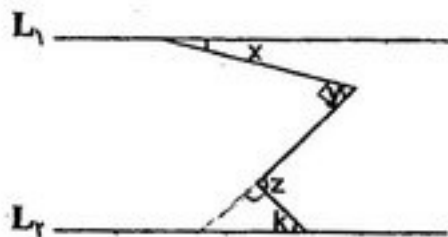
(I) حجم استخر ۵۰ مترمکعب است.

(II) سطح آب با نرخ ۱ متر در ساعت بالا می‌آید.

۵۶- در شکل روبه‌رو خط‌های  $L_1$  و  $L_2$  موازی هستند،  $\hat{x} + \hat{k}$  چند درجه است؟

(I)  $\hat{y}$  و  $\hat{z}$  هر دو قائمه هستند.

(II) زاویه  $x$  برابر زاویه  $k$  است.



۵۷- در یک کارخانه تولید پارچه که برای تولید ۲۵ روز خود مواد اولیه ذخیره دارد، چند دستگاه ریسندگی وجود دارد؟

(I) با از کار افتادن ۱۵ دستگاه، مواد اولیه ۵ روز دیرتر تمام خواهد شد.

(II) ۷۵ دستگاه در مدت ۱۵ روز، نصف مواد اولیه را مصرف می‌کنند.

۵۸- اگر  $100 < n < 120$  باشد، مقدار  $n$  چقدر است؟

(I) اگر  $n$  را بر ۴ تقسیم کنیم، باقیمانده ۳ خواهیم داشت.

(II) اگر  $n - 2$  را بر ۵ تقسیم کنیم، باقیمانده نخواهیم داشت.

۵۹- جدول زیر تعداد تلویزیون‌های فروخته شده از هر مدل خاص توسط یک فروشنده را نشان می‌دهد. آیا درآمد حاصل از فروش، از سال ۱۳۸۵ به سال ۱۳۸۶ افزایش داشته است؟

نوع	سال ۱۳۸۵	سال ۱۳۸۶
۱	۴۹۵	۴۷۰
۲	۸۵	۹۰
۳	۱۸۰	۲۰۵
۴	۳۰۰	۳۰۰

(I) قیمت تلویزیون‌ها از سال ۱۳۸۵ به سال ۱۳۸۶ تغییری نداشته است.

(II) در سال ۱۳۸۵ قیمت نوع (۱) کمتر از قیمت نوع (۲) بوده است.

۶۰- زمانی که عقربه‌های ساعت شمار و دقیقه شمار یک ساعت، باهم زاویه ۱۱۴ درجه می‌سازند، ساعت چه زمانی را نشان می‌دهد؟

(I) عقربه ساعت شمار بین ۵ و ۶ را نشان می‌دهد.

(II) عقربه دقیقه شمار، دقیقه ۴۸ را نشان می‌دهد.



## د - آزمون درک مطلب

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح‌ترین گزینه را برای سؤالات شماره ۶۱ تا ۶۵ انتخاب کنید.

درباره تغییراتی که در سازمان رخ می‌دهد دلایل متعددی ارائه می‌شود. کافمن (۱۹۷۱) به این نتیجه رسید که تغییر در سازمان از مجرای جابه‌جایی کارکنان رخ می‌دهد. با وجود این که سازمان افراد را گزینش می‌کند، به آنها آموزش می‌دهد و بدان گونه که می‌خواهد می‌پروراند، ولی نیروهایی که پیاپی در سازمان جایگزین می‌شوند به نسل‌های متفاوت تعلق دارند.

گاهی عوامل محیطی، سازمان را مجبور می‌کند که در خود تغییراتی ایجاد کند. طرفداران محیط زیست، حمایت از مصرف‌کنندگان و سایر گروه‌های مختلف اجتماعی فشارهای زیادی بر سازمان‌ها وارد می‌آورند و آنها را در مسیرهای خاصی قرار می‌دهند. گاهی سازمان‌ها مجبور می‌شوند مرام یا اصول اخلاقی رایج در جامعه خاص (که خود جزئی یا بخشی از آن هستند) را رعایت کنند و آنها را به صورت سیاست‌ها و روش‌های اجرایی خود درآورند (به نوشته مایر و رومان، ۱۹۷۷ مراجعه کنید). نیروهای حاکم بر محیط و نظام‌های مستقر در جوار سازمان، قوانینی را بر سازمان تحمیل می‌کنند و سازمان را وادار می‌سازند در مسیری که مورد قبول سایر نهادهای فعال اجتماعی است، گام بردارد. تحقیقی تجربی درباره اصطلاحاتی که سازمان‌های خدماتی در شهرها، طی سال‌های ۱۸۸۰ تا ۱۹۳۵ اعمال کرده‌اند، انجام شد. نتیجه تحقیق نشان داد سرعتی که سازمان‌ها سیاست‌های رایج در جامعه را می‌پذیرند یا برنامه‌های مورد قبول محیط و جامعه را به اجرا درمی‌آورند، به این امر بستگی دارد که قوانین ایالتی و ولایتی تا چه اندازه از قدرت اجرایی برخوردارند، سازمان‌ها با چه سرعتی باید خود را با شرایط جدید وفق دهند و ضمانت اجرایی قوانین و مقررات تا چه اندازه است (به نوشته تالبر و زاکر، ۱۹۸۳ مراجعه کنید).

گاهی دستوراتی صادر می‌شود که سازمان باید در جهت اجرای آنها تغییراتی را بپذیرد، ولی باید گفت که در مرحله اجرا، کار به همین سادگی انجام نمی‌شود. در این مورد بر روی سازمان پست ایالات متحده آمریکا تحقیقی در طی سال‌های ۱۹۷۰ تا ۱۹۷۱ انجام شد. این سازمان بایستی مقررات خاصی را به اجرا در می‌آورد و خود را تجدید سازمان می‌کرد (به نوشته بی‌گارت، ۱۹۷۷ مراجعه کنید). بی‌گارت به این نتیجه می‌رسد که تجدید ساختار در سازمان پست ایالات متحده آمریکا باعث شد که نیروهای بسیار زیادی در داخل و خارج سازمان پدید آید. هدف این نیروها حمایت و تحکیم قدرت گروه‌های متعدد و ذی‌نفع بود. این نتیجه‌گیری همانند نتیجه‌ای است که سایر پژوهشگران به آن رسیدند و بر نقش اصلی و اهمیت گروه‌های ذی‌نفع در درون سازمان تأکید کردند. گروه‌های ذی‌نفع اصولاً با توجه به تخصص‌های مربوط و یا بر اساس ساختار و سلسله مراتب سازمانی به وجود می‌آیند (به نوشته هیچ، ۱۹۸۰ مراجعه کنید).

۶۱- بهترین عنوان برای این متن چیست؟

- (۱) انواع تغییرات سازمانی
- (۲) عوامل مؤثر بر تغییرات سازمانی
- (۳) علل جابه‌جایی کارکنان در سازمان‌ها
- (۴) تقابل نظرات چهار محقق در مورد سازمان

۶۲- پژوهش در مورد سازمان پست ایالات متحده آمریکا نشان‌دهنده چیست؟

- (۱) دستورات خلاف منافع سازمان است.
- (۲) گروه‌های ذی‌نفع در مورد مدیریت سازمانی تخصص دارند.
- (۳) ایجاد نیروهای درونی و بیرونی سازمان ماحصل تجدید سازمان است.
- (۴) گروه‌های ذی‌نفع را باید در درون و نه در بیرون آن تقویت کرد.

۶۳- نمونه اصلاحات سازمان‌های خدماتی در شهرها با چه هدفی ارائه شده است؟

- (۱) تأثیر عوامل محیطی بر تحولات در سازمان‌ها
- (۲) میزان ضمانت اجرایی مقررات سازمان‌ها
- (۳) تأثیرپذیری طرفداران محیط زیست از تغییرات آن
- (۴) آشنایی با نظام‌های مستقر در جوار سازمان در سال‌های ۱۹۳۵-۱۸۸۰

۶۴- پاراگراف سوم چه هدفی را دنبال می‌کند؟

- (۱) بررسی میزان اتفاق نظر بین «بی‌گارت» و «هیچ»
- (۲) توصیف یکی از انواع تغییرات سازمانی در آمریکا
- (۳) تبیین یکی از دلایل تغییرات در سازمان‌ها
- (۴) ارائه خلاصه‌ای از کل متن

۶۵- با توجه به متن، کدام گزینه صحیح است؟

- (۱) فشار متقابل سازمانی و نیروهای بیرونی تابع گروه‌های ذی‌نفع است.
- (۲) مایر و رومان اخلاق را اصل بقای سازمان می‌دانند.
- (۳) تغییر ساختاری در سازمان‌ها گاهی جنبه جبری دارد.
- (۴) صدور دستورات کاری بسیار دشوار است.



## هـ - تصحیح جملات

راهنمایی: در این قسمت پنج جمله داده شده است، زیر سه قسمت از هر یک از جمله‌ها خط کشیده شده است که با شماره‌های ۱، ۲ و ۳ مشخص شده‌اند. هر یک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت‌ها خطایی از نظر دستور زبان و به کارگیری مناسب کلمه‌ها و اصطلاح‌ها و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخنامه علامت بزنید و در صورتی که خطایی وجود ندارد گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- ۶۶- برنامه‌ریزی، اجرای اقدامات و ارزیابی پیامدهای آنها بخش اساسی و لاینفک تحول سازمانی محسوب می‌شود و در برخی موارد به عنوان وجه مشخصه آن است. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۷- در سال‌های اخیر فشارهای فزاینده‌ای بر کارخانه‌ها اعمال شده است تا نه فقط محتوای تولید خود را معرفی کنند بلکه خطرهای احتمالی مصرف آنها را بیان کنند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۸- مدارک و شواهدی غیرقابل انکاری وجود دارد که رابطه قوی بین تخصصی شدن و رسمیت و استاندارد شدن روال کار در نتیجه تعیین دقیق وظایف کارکنان را نشان می‌دهد. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۹- فقدان هدایت و رهبری ممکن است حلقه اتصال موجود را که میان اهداف فردی و سازمانی وجود دارد ضعیف یا گسیخته کند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴
- ۷۰- از منظر فعالیت‌های داخلی، سازمان‌ها باید فرآیندهای تأثیرگذار را مشخص کنند تا بتوانند به منظور ارزش‌آفرینی برای مشتریان و نهایتاً سهامداران خود استمرار بخشند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴



- ۷۱- رسیدگی، ارزیابی و ارائه گزارش نسبت به عملیات حسابداری و سایر کنترل‌های مربوط به فعالیت‌های یک واحد اقتصادی توسط کارکنان واحد مزبور چه نامیده می‌شود؟  
(۱) حسابرسی (۲) حسابداری مالی (۳) حسابرسی داخلی (۴) حسابداری مدیریت
- ۷۲- در زمان تورم و رونق شدید ناشی از اشتغال اضافی، کدام سیاست مالی مناسب است؟  
(۱) کاهش مالیات (۲) افزایش مالیات (۳) افزایش هزینه‌های دولتی (۴) افزایش بدهی دولت
- ۷۳- مالیات بر ارزش افزوده جزو کدام دسته از انواع مالیات است؟  
(۱) مالیات مستقیم (۲) مالیات غیرمستقیم (۳) مالیات بر دارایی (۴) مالیات بر درآمد
- ۷۴- دیوان محاسبات کشور، مستقیماً زیر نظر کدام مرجع می‌باشد؟  
(۱) مقام رهبری (۲) قوه قضائیه (۳) ریاست جمهوری (۴) مجلس شورای اسلامی
- ۷۵- اگر در مناقصه‌ای قیمت پیشنهادی پیمانکار ۱۰۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال و برآورد اولیه ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال باشد، ضریب پیمان چیست؟  
(۱) ۰/۹۵ (۲) ۰/۱۵ (۳) ۱/۵ (۴) ۱/۰۵
- ۷۶- در کدام یک از انواع ساختارهای سازمانی رسمیت بیش‌تر است؟  
(۱) ادوکرسی (۲) ساختار ساده (۳) بوروکراسی ماشینی (۴) بوروکراسی حرفه‌ای
- ۷۷- در آئین‌نامه مهندسان مشاور، تعریف زیر مربوط به کدام نوع مشاور است؟  
«شخص حقیقی: کارشناس ایرانی دارای تحصیلات دانشگاهی که طبق آئین‌نامه واجد صلاحیت شناخته شود.»  
(۱) اول (۲) دوم (۳) سوم (۴) چهارم
- ۷۸- فروش اوراق مشارکت در بودجه دولت، واگذاری چه نوع دارایی محسوب می‌شود؟  
(۱) مالی (۲) جاری (۳) متفرقه (۴) سرمایه‌ای
- ۷۹- دیونی که در بودجه مصوب، اعتبار آن تأمین ولی به دلایل مختلف منجر به پرداخت نمی‌گردد، چه نامیده می‌شوند؟  
(۱) جاری (۲) با محل (۳) بلا محل (۴) مدت دار
- ۸۰- در بودجه عمومی دولت، هزینه نگهداشت سطح فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی دولت چه نامیده می‌شود؟  
(۱) اعتبارات جاری (۲) اعتبارات ثابت (۳) اعتبارات اقتصادی (۴) اعتبارات سرمایه‌ای
- ۸۱- از نظر مقررات طرح‌های عمرانی زمین و معدن جزو کدام دسته هستند؟  
(۱) سرمایه‌های آتی (۲) سرمایه‌های بالقوه (۳) دارایی‌های در حال تولید (۴) دارایی‌های تولید نشده
- ۸۲- اگر در فعالیتی زودترین آغاز ۹۰ دقیقه و دیرترین آغاز ۱۲۰ دقیقه باشد، به ۳۰ دقیقه تفاوت چه می‌گویند؟  
(۱) برهه بحرانی (۲) زمان تأخیر (۳) زمان تعجیل (۴) شنواری فعالیت
- ۸۳- برای متقارن کردن دو فعالیت گج کاری و رنگ کاری در یک ساختمان چند طبقه چه راهی مطلوب است؟  
(۱) انجام کار همزمان (۲) به کارگیری گج رنگی (۳) تنظیم کار در طبقات (۴) انجام کار با سرعت زیاد
- ۸۴- در رویکرد مدیریت دولتی نوین از چه شیوه‌هایی استفاده می‌شود؟  
(۱) روش‌ها و الگوهای جدید (۲) روش‌ها و سیستم‌های پیشرفته الکترونیک (۳) روش‌ها و ابزارهای مورد استفاده در بخش خصوصی (۴) سیستم‌های پیشرفته اداری و ساختارهای مجازی
- ۸۵- طبق ماده ۱۶۷ و ۱۶۸ قانون کار جمهوری اسلامی ایران، شورای عالی کار چند عضو دارد و با حضور چند نفر جلسات آن رسمیت می‌یابد؟  
(۱) هفت - پنج (۲) هشت - شش (۳) نه - هفت (۴) ده - هفت
- ۸۶- تدوین نقشه جامع علمی کشور بر عهده چه ارگانی نهاده شده است؟  
(۱) شورای عالی انقلاب فرهنگی (۲) وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی (۳) وزارت آموزش و پرورش (۴) وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ۸۷- اگر بخواهیم در یک شهر بزرگ ساختاری طراحی کنیم که توزیع خدمات سریع را میسر سازد، از کدام مبنای سازماندهی استفاده می‌کنیم؟  
(۱) هدف (۲) منطقه (۳) مشتری (۴) عملیات
- ۸۸- مبنای حسابداری در وزارتخانه‌ها و مؤسسات دولتی ایران کدام است؟  
(۱) نقدی (۲) تعهدی (۳) نقدی تعدیل شده (۴) تعهدی تعدیل شده
- ۸۹- اگر از شما بخواهند دقیق‌ترین روش ارزشیابی مشاغل را در یک سازمان به کار گیرید، از چه روشی استفاده می‌کنید؟  
(۱) امتیازی (۲) طبقه‌بندی (۳) رتبه‌بندی (۴) مقایسه‌ای
- ۹۰- تغییر نقش دولت از مالکیت و مدیریت مستقیم بنگاه به سیاست‌گذاری و هدایت و نظارت و گسترش مالکیت عمومی در زمره سیاست‌های کدام اصل قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران است؟  
(۱) ۴۰ (۲) ۴۱ (۳) ۴۴ (۴) ۵۰
- ۹۱- بیشتر نظریه‌های علوم فیزیک و اقتصاد به ترتیب در کدام سطوح قرار می‌گیرند؟  
(۱) سیستم‌های متحرک ساده - سیستم‌های متحرک ساده (۲) ساختارهای متحرک ساده - سیستم‌های اجتماعی (۳) ساختارهای ایستا - سیستم‌های اجتماعی (۴) ساختارهای ایستا - سیستم‌های متحرک ساده
- ۹۲- در کدام یک از اصول قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران موضوع حفاظت محیط زیست و توسعه پایدار مورد تأکید قرار گرفته است؟  
(۱) ۷۰ (۲) ۵۰ (۳) ۴۹ (۴) ۴۵



- ۹۳- تعریف ذیل برای کدام یک از مفاهیم مناسب است؟  
« فرآیندی که از طریق آن افراد، ارزش ها، هنجارها و الگوهای رفتاری مورد انتظار سازمان را یاد می گیرند.»  
(۱) تعهد (۲) جامعه پذیری (۳) نهادینه کردن (۴) نهادی کردن
- ۹۴- در نمودارهای شبکه ای، برداری که دلالت بر وابستگی یک فعالیت به فعالیت دیگر دارد، چه نامیده می شود؟  
(۱) بحرانی (۲) شناور (۳) مجازی (۴) ارتباطی
- ۹۵- با کوچک تر شدن حیطه نظارتی (کنترل)، ساختار سازمان ..... می شود.  
(۱) بلندتر (۲) دایره ای (۳) کوتاه تر (۴) غیر متمرکز
- ۹۶- تعریف اثربخشی به تأمین خواسته های عوامل محیطی (کسانی که در محیط سازمان قرار دارند) مربوط به کدام یک از رویکردهای اثربخشی است؟  
(۱) سیستمی (۲) نیل به هدف (۳) ارزش های رقابتی (۴) ذینفعان استراتژیک
- ۹۷- برای پیشبرد طرح در سازمان های ماتریسی (خزانه ای)، مناسبات مدیر طرح با مدیران عملیاتی باید چگونه باشد؟  
(۱) رابطه ای توأم با احترام و صمیمیت (۲) رعایت استانداردهای عملیاتی و اداری (۳) رابطه ای رسمی و طبق ضوابط سازمانی (۴) گزارش گیری و گزارش دهی منظم
- ۹۸- اولین محدودیت ترازنامه چیست؟  
(۱) حقوق صاحبان سهام را نشان نمی دهد. (۲) ارزش جاری یا ارزش بازار را منعکس نمی کند. (۳) خالص دارایی ثابت را منعکس نمی سازد. (۴) اقلام مربوط به کالای در جریان ساخت را نشان نمی دهد.
- ۹۹- در کدام یک از شرایط فرهنگی افراد سلسله مراتب قدرت را نپذیرفته و تلاش می کنند فاصله سلسله مراتب را به حداقل برسانند؟  
(۱) مردانگی فرهنگی (۲) زنانگی فرهنگی (۳) فاصله قدرت کم (۴) فاصله قدرت زیاد
- ۱۰۰- در پیش پرداخت کسورات ..... در حالی که در علی الحساب کلیه کسورات .....  
(۱) کسر نمی گردند - کسر می گردند. (۲) محاسبه می گردند - محاسبه نمی گردند. (۳) کسر می گردند - کسر نمی گردند. (۴) محاسبه نمی گردند - محاسبه می گردند.
- نظریه های عمومی مدیریت
- ۱۰۱- در مدیریت دانش: « مجموعه ای از تجارب، مهارت ها، دیدگاه های حرفه ای و کاری فرد که کاملاً جنبه شخصی دارد.»، چه دانشی نامیده می شود؟  
(۱) تجربی (۲) ضمنی (۳) صریح (۴) غیر قابل انتقال
- ۱۰۲- در کدام حالت در پنجره جوهری امکان بالقوه ی بروز تعارض وجود دارد؟  
(۱) من آگاه (۲) من ناآگاه (۳) من نهفته (۴) من گمشده
- ۱۰۳- بر اساس تقسیم بندی لیکرت در کدام سبک مدیریتی، مدیریت به زیردستان اعتماد و اطمینان ندارد. تصمیم ها و تعیین اهداف در رده بالای سازمان اتخاذ شده و بر اساس سلسله مراتب ابلاغ می گردد و کنترل به طور متمرکز از سطوح بالا انجام می گیرد؟  
(۱) سیستم مدیریتی آمرانه (۲) سیستم مدیریتی دلسوزانه (۳) سیستم مدیریتی بر مبنای مشاوره (۴) سیستم مدیریتی روابط انسانی
- ۱۰۴- عدم شهامت برخورد با واقعیت ها، بیانگر کدام خطای ادراکی انسان است؟  
(۱) دفاع ادراکی (۲) برخورد کلیشه ای (۳) ادراک گزینشی (۴) نظریه ضمنی شخصیت
- ۱۰۵- شایستگی های لازم برای مدیریت و رهبری در شرایط متلاطم محیطی عبارتند از:  
(۱) مهارت تشخیص، خلاقیت و نوآوری (۲) انعطاف، بردباری و تحمل ابهام (۳) مهارت تشخیص، انعطاف و ارتباطات راغبانه (۴) انعطاف در سبک، ساختار و منابع انسانی
- ۱۰۶- در کدام فرآیند مدیریتی سرپرستان با همکاری کارکنان خود هدف های عملکردی را تعیین و نتایج عملکردی را مورد بازنگری قرار داده، برنامه ریزی و کنترل را تلفیق می کنند؟  
(۱) مدیریت بر مبنای هدف Management by Objective (۲) مدیریت بر مبنای کمال Management by Excellence (۳) مدیریت بر مبنای اقتضا Management by Contingency (۴) مدیریت بر مبنای استثنا Management by Exception
- ۱۰۷- کدام یک از نظریه های زیر بر « اجتناب از اصول گرایی مطلق » تأکید دارد؟  
(۱) نظریه آشوب (۲) نظریه اقتضایی (۳) نظریه بوروکراسی (۴) نظریه منابع انسانی
- ۱۰۸- موضوع اصلی مورد بررسی در مکتب فرانواگرایی چیست؟  
(۱) تأثیر سازمان بر جامعه (۲) مدیریت کار و مؤثر سازمان (۳) نظریه ها و نظریه پردازان سازمان (۴) ارزیابی انواع طرح های سازمانی با استفاده از شاخص های عینی
- ۱۰۹- در کدام یک از شیوه های طراحی کار به کارکنان اجازه داده می شود که کنترل بیش تری بر کار خود داشته باشند؟  
(۱) توسعه شغل (۲) گروه های کاری مستقل (۳) غنی سازی شغل (۴) گروه های کاری منسجم
- ۱۱- اصل عمده و محوری در مدیریت بر مبنای هدف (MBO) چیست؟  
(۱) اجرا (۲) نظارت (۳) برنامه ریزی (۴) مشارکت
- ۱۱- در یک کارخانه « حصول اطمینان از این که عرضه مواد اولیه کافی بوده و ستاده ها نیز جذب بازار خواهند شد. » نشان دهنده چه نوع استراتژی مدیریت محیطی است؟  
(۱) کنکاش (۲) هموارسازی (۳) ایمن سازی (۴) کاهش اثر عوامل تهدیدکننده



- ۱۱۲- در مباحث مربوط به تعارض، یک هدف فراگیر مشترک چه نقشی دارد؟  
 (۱) شناخت واحدهای مؤثر در ایجاد تعارض  
 (۲) تغییر مسیر تعارض  
 (۳) افزایش تعارض  
 (۴) کاهش تعارض
- ۱۱۳- وجود خرده فرهنگ‌ها در سازمان، در تغییر فرهنگ چه اثری دارد؟  
 (۱) مقاومت کمتر  
 (۲) اثر قابل ملاحظه‌ای ندارد  
 (۳) مقاومت بیشتر  
 (۴) ثبات و انسجام فرهنگی را افزایش می‌دهد
- ۱۱۴- برای مؤسسات تحقیقاتی و مشاوره‌ای که انعطاف‌پذیری و رسمیت کمی را می‌طلبند، چه نوع ساختاری مناسب است؟  
 (۱) بوروکراسی حرفه‌ای  
 (۲) ساختاربخشی  
 (۳) ساختار آزاد  
 (۴) ادوکراسی
- ۱۱۵- کدام ساختار، نوعاً برای تمرکز دوگانه بر وظایف (کارکردها) و محصولات طراحی شده است، به طوری که بتواند هم دانش فنی خود را حفظ کرده و هم نسبت به نیازهای مشتریان حساس باشد؟  
 (۱) بخشی  
 (۲) ماتریسی  
 (۳) مبنا مشتری  
 (۴) مبنا عملیات
- ۱۱۶- کدام یک از مکاتب طراحی شغل برای افزایش تناسب انسان و ابزار کار، از طریق پیگیری توسعه و بهبود تجهیزات و مشاغل که ساده، ایمن و قابل اعتماد باشند، تلاش می‌کند؟  
 (۱) زیستی  
 (۲) مهندسی  
 (۳) روان‌شناختی  
 (۴) ارگونومی
- ۱۱۷- در مدیریت استراتژیک به روش SWOT، بررسی درونی در برگیرنده ..... است.  
 (۱) قوت‌ها و ضعف‌ها  
 (۲) شرایط محیطی و سازمانی  
 (۳) فرصت‌ها و تهدیدات  
 (۴) امکانات بالقوه و بالفعل سازمانی
- ۱۱۸- تأکید برنامه‌ریزی‌های عملیاتی بر ..... و توجه برنامه‌ریزی جامع یا استراتژیک بر ..... است.  
 (۱) کارآئی - اثربخشی  
 (۲) بهره‌وری - کارآئی  
 (۳) اثربخشی - کارآئی  
 (۴) بازدهی - منافع سازمانی
- ۱۱۹- زمانی که مدیر در حل تعارض به طور متعادل به نظرات خود و دیگران توجه می‌نماید، چه سبکی را در پیش گرفته است؟  
 (۱) همکار  
 (۲) سازگار  
 (۳) محافظه‌کار  
 (۴) سازش‌کار
- ۱۲۰- منبع قدرت در فرهنگ عقلانی ..... در فرهنگ ایدئولوژیک ..... و در فرهنگ وفاق ..... می‌باشد.  
 (۱) شایستگی - بهره‌وری - کیفیت روابط  
 (۲) قانون - ارزش‌ها - سلسله مراتب  
 (۳) شایستگی - ارزش‌ها - منابع غیررسمی  
 (۴) توانمندی - رشد - مشارکت
- ۱۲۱- در کدام یک از انواع یادگیری، سازمان می‌آموزد که در صورت لزوم استانداردها و معیارهای مورد عمل خود را تغییر داده و تکامل بخشد؟  
 (۱) تک حلقه‌ای  
 (۲) دو حلقه‌ای  
 (۳) اصلاح‌کننده  
 (۴) اجتماعی - محیطی
- ۱۲۲- بر اساس نظریه جمعیت - محیط سازمان‌ها باید .....  
 (۱) از خطرات محیطی پرهیز کنند.  
 (۲) روابط جمعی را تحکیم و تقویت نمایند.  
 (۳) خود را با محیط هماهنگ سازند و از منابع آن بهره‌مند شوند.  
 (۴) محیط را بر اساس خواست خود تغییر دهند و خود تغییر نکنند.
- ۱۲۳- سیمای مدیر در مکتب نوگرا به منزله‌ی چیست؟  
 (۱) یک نظریه‌پرداز و هنرمند.  
 (۲) هنرمندی که دوست دارد نماد سازمان باشد.  
 (۳) مهندسی که ماشین سازمان را طراحی می‌کند، می‌سازد و به کار می‌گیرد.  
 (۴) عضو یا وابسته‌ای به یک سیستم انطباق‌پذیر که متقابلاً در تعامل با سیستم مذکور است.
- ۱۲۴- در کدام یک از استعاره‌های سازمان، اعضای سازمان دلبسته باورهای خویش‌شده و تمایل ندارند تا واقعیت‌های بیرونی را پذیرا گردند؟  
 (۱) مغز  
 (۲) ماشین  
 (۳) موجود زنده  
 (۴) زندان روح
- ۱۲۵- در صورتی که وظایفی چندگانه برای واحدهای سازمان تعریف کنیم، آن‌ها را انعطاف‌پذیر سازیم و به آن‌ها توانایی آموختن و یادگیری از محیط را بدهیم، چه نوع سازمانی ایجاد می‌شود؟  
 (۱) سازمان هولوگرافیک  
 (۲) سازمان با ساختار آزاد  
 (۳) بوروکراسی حرفه‌ای  
 (۴) ادوکراسی
- ۱۲۶- در مکتب سیستمی مدیر نقش ..... و در مکتب عقلانی نقش ..... را ایفا می‌کند.  
 (۱) محرک تولید - هماهنگ کننده  
 (۲) ناظر و ارزیاب - ابداع‌گر و خلاق  
 (۳) روحیه‌آفرین - تسهیل کننده روابط  
 (۴) مذاکره کننده و خلاق - هدایت کننده و برنامه‌ریز
- ۱۲۷- در کدام یک از مکاتب مدیریت توجه به محیط درونی سازمان بوده و کنترل و عدم انعطاف از ویژگی‌های آن است؟  
 (۱) اصول‌گرایی  
 (۲) اقتضایی  
 (۳) عقلانی  
 (۴) سیستمی
- ۱۲۸- بازخور باید از کدام ویژگی برخوردار باشد تا موجب کاهش تشنجات شود؟  
 (۱) قضاوتی  
 (۲) توصیفی  
 (۳) یک‌طرفه  
 (۴) شایعه
- ۱۲۹- هنگامی که کار دارای ساختار زیاد بوده و فردی که کار را می‌خواهد انجام دهد توانمند باشد، سبک مدیر چگونه باید باشد؟  
 (۱) رفتار کاری و رفتار مبتنی بر روابط انسانی زیاد  
 (۲) رفتار کاری و رفتار مبتنی بر روابط انسانی کم  
 (۳) رفتار کاری کم و رفتار مبتنی بر روابط انسانی زیاد  
 (۴) رفتار کاری زیاد و رفتار مبتنی بر روابط انسانی کم
- ۱۳۰- برای حل مسائل پیش‌بینی نشده، ساختار گروه باید با کدام ساز و کار شکل گیرد؟  
 (۱) تلفیق افقی  
 (۲) تلفیق عمودی  
 (۳) تفکیک افقی  
 (۴) تفکیک عمودی زیاد



- ۱۳۱- در متن زیر چند غلط املایی وجود دارد؟  
«از این جا گفته‌اند که اصحاب فتنه و خُبرت از حدّت و صُورت پادشاهان بر حذر باید بودن که قالب همّت ایشان به معظّمات امور مملکت متعلّق باشد و تحمّل ازدحام عوام نکنند.»  
(۱) یک (۲) دو (۳) سه (۴) چهار
- ۱۳۲- در متن زیر املاي کدام واژه نادرست است؟  
«مرد آن است که چون ضرورتی پیش آید، محمل عزم بر غوارب اقتراب بندد و چون خورشید زین بر مناکب کواکب نهاده می‌رود تا مقری دیگر مهیا کند و حق تلافی از روزگار به توفی رساند.»  
(۱) توفی (۲) محمل (۳) غوارب (۴) اقتراب
- ۱۳۳- معنی صحیح واژه‌های «نواله‌ها - انجاز - مواید - تبجّح - اغتباط» در متن زیر به ترتیب کدامند؟  
«گرچه را که چون چنگ از لاغری در پس زانو نشسته بود، رگ جان به رقص طرب آمد و نای حلقی که دم از ناله‌های بی‌نوایی زدی، به نوید آن نواله‌ها خوش گردانید و به انجاز مواعید آن فواید و عواید آن مواید، خرمی و نشاط و تبجّح و اغتباط افزود.»  
(۱) لقمه شتر - خواسته‌ها - گسترده‌ی - خوشرویی - دارایی (۲) خوردنی‌ها - آرزو - فراوانی - گشاده‌رویی - سامان یافتن (۳) لقمه‌ها - خلاصه کردن - سفره - شادمانی - نیکو حالی (۴) خورش‌ها - برآوردن حاجت - سفره‌های نعمت - شادی - به آرزو آمدن
- ۱۳۴- مؤلفین و سراینندگان آثار زیر به ترتیب کدامند؟  
«آسمان سبز - ارغنون - اصفهان نصف جهان - جوامع‌الحکایات - سیاست‌نامه»  
(۱) اوستا - سلمان هراتی - جلال آل احمد - خواجه نظام‌الملک - نظامی عروضی (۲) سلمان هراتی - اخوان ثالث - صادق هدایت - محمد عوفی - خواجه نظام‌الملک (۳) سهراب سپهری - اخوان ثالث - صادق چوبک - نظامی عروضی - امام محمد غزالی (۴) اخوان ثالث - سهراب سپهری - صادق هدایت - محمد عوفی - خواجه نصیرالدین طوسی
- ۱۳۵- معنی عبارت زیر کدام است؟  
«و من چندان که طهارت عرض تو نمودم و ازاله خبث آن صورت کردم، سودمند نیامد و خود چنین تواند بود.»  
(۱) هرچند خواستم پلیدی آن تصوّر را از دامن ناموس تو بزدایم، سود نکرد. (۲) تلاش من برای عرضه کردن پاکی تو و دور نمودن پلیدی رخسارت بی‌فایده بود. (۳) و من هر قدر توانستم که پاکی آبروی تو را نشان دهم و صورت پلید تو را از ذهن دور کنم، فایده نداشت. (۴) هر چه سعی کردم که تو را از لغزش‌ها پاک نمودار سازم، سود نداشت و کار به همین صورت قرار گرفت.
- ۱۳۶- در متن زیر چند غلط املایی وجود دارد؟  
«ذات بزرگوار ملک به جمال حلم و بسطت علم، آراسته و متحلّی است و اگر از گردش چرخ بلایی نازل گردد و بعضی نعمت‌های آسمانی را منقّص گرداند، او از وسعت جُزء و غلق منزّه باشد و رضا را به غذا از فرایض شناسد.»  
(۱) دو (۲) سه (۳) چهار (۴) پنج
- ۱۳۷- معنی عبارت زیر کدام است؟  
«خواجه گفت: بوالفتح رازی مردی دیداری و نیکو و کافی است. اما یک عیب دارد که بسته کار است و این کار را گشاده کاری باید. امیر گفت: شاگردان بد دل و بسته کار باشند، چون استاد و وجیه گشتند، کار دیگرگون کنند.»  
(۱) بوالفتح مردی صاحب نظر و با کفایت است اما کندکار است و این کار فردی با جرأت را لازم دارد. امیر گفت: شاگردان ابتدا ترسو و کم جرأت هستند چون معروف شدند، کار را سامان می‌دهند. (۲) بوالفتح مردی اهل نظر و با کفایت است اما خسیس است و این کار به شخص دست و دل بازی نیاز دارد. امیر گفت: شاگردان اول جرأت ندارند چون سرشناس شدند، کارها را سامان می‌بخشند. (۳) او مردی روشن رأی است اما در این کار وارد نیست و برای این کار شخصی کاردان لازم است. امیر گفت: شاگردان اول تجربه ندارند. چون با تجربه گشتند، اوضاع را رو به راه می‌سازند. (۴) او مردی با کفایت است اما رازدار نیست و نمی‌تواند کارها را زود انجام دهد. شخص باید در این مقام اختیار تمام داشته باشد. امیر گفت: هر کس در آغاز کار چنین است، بعد استاد می‌گردد.
- ۱۳۸- اسامی زیر به ترتیب تخلص شعری کدام گروه شاعران می‌باشد؟  
صفایی - م، سرشک - سایه - م، امید - ا، بامداد  
(۱) احمد شاملو - شفیعی کدکنی - هوشنگ ابتهاج - ملا احمد نراقی - اخوان ثالث (۲) ملا احمد نراقی - شفیعی کدکنی - هوشنگ ابتهاج - اخوان ثالث - احمد شاملو (۳) احمد شاملو - هوشنگ ابتهاج - شفیعی کدکنی - ملا احمد نراقی - اخوان ثالث (۴) ملا احمد نراقی - هوشنگ ابتهاج - اخوان ثالث - شفیعی کدکنی - احمد شاملو
- ۱۳۹- معنی عبارت زیر کدام است؟  
«ایزد، جلّ و علا، کشتن بندگان خویش و ازعاج و اخراج ایشان از آرامگاه و مأوای اصلی برابر می‌فرماید.»  
(۱) خداوند پاریتعالی فرموده است که نابودی و مرگ هر کس به منزله‌ی اخراج او از وطن و دیار اصلی اوست. (۲) خداوند بزرگ و بلندمرتبه می‌فرماید که اخراج انسان‌ها از شهر و دیار آن‌ها مقابله و برابری با مرگ است. (۳) خداوند بزرگ و بلندمرتبه فرموده است که هر کس را از وطن و دیار خویش آواره کنند، مثل آن است که او را کشته باشند. (۴) خداوند بزرگ و متعال می‌فرماید که با کشته شدن انسان‌ها آنان از دنیای مادی خارج شده، به جایگاه اصلی خود می‌رسند.



- ۱۴۰- معنی صحیح واژه‌های مشخص شده به ترتیب کدام است؟  
 «هر که گناه گنه‌کاران بر خداوندگار پوشیده دارد و خواهد که روی او را به تزویر باطل در پرده‌ی تقریر حق نیکو فراماید و مقابح او را در لباس محاسن جلوه‌ی تمویه دهد، خاین و غادر است و بر نبذ حقوق منعیم خود مبادر.»  
 (۱) نیرنگ - بی‌وفا - فرو گذاشتن  
 (۲) زراندود کردن - ستمگر - ادای فریضه  
 (۳) مویه کردن - نیرنگ باز - اهمال  
 (۴) باطل‌آرایی - سخن‌چین - خیانت در امانت
- ۱۴۱- منظومه‌ی «حیدربابایه سلام» شهریار، جزو کدام یک از انواع شعر جای می‌گیرد؟  
 (۱) رسمی (۲) روایی (۳) سپید (۴) عامیانه
- ۱۴۲- مفهوم عبارت: «کُلّ شیءٍ یَرْجِعُ الی اصلِهِ»، در کدام بیت وجود دارد؟  
 (۱) من ملک بودم و فردوس برین جایم بود  
 (۲) من طایر آزاده‌ام، در دام خاک افتاده‌ام  
 (۳) مرغ باغ ملکوت، نیم از عالم خاک  
 (۴) طایر گلشن قدسم چه دهم شرح فراق
- ۱۴۳- بیت:  
 «به هر چاهی که برکندم ز اوّل من در افتادم  
 (۱) گفت شاه ما همه صدق و وفاست  
 (۲) ز خود بهتری جوی و فرصت شمار  
 (۳) دایم ز خوی خود کشد آزار بد گهر  
 (۴) نیایم گله از خوی این و آن کردن
- ۱۴۴- مفهوم بیت زیر در همه‌ی عبارات به جز عبارت ..... وجود دارد.  
 «از برون پرده‌بینی یک جهان پر شاه و بت  
 (۱) قلمرو حس و ماده از جمال معنوی مردان تأثیری نمی‌پذیرد.  
 (۲) در عالم انس اعتبارات ظاهری و مقام و منصب راهی ندارند.  
 (۳) با گذشتن از زیبایی‌های مادی طبیعت به لذایذ روحانی و حقیقت مطلق می‌رسی  
 (۴) تمام ظواهر مربوط به عالم حس و ماده است. آن سوی پرده‌ی حس، غرور و نخوتی باقی نمی‌ماند.
- ۱۴۵- از کدام بیت مفهوم عبارت «فنا فی الله بقا بالله» استنباط نمی‌شود؟  
 (۱) در آن دریا که دست از جان خود شستن بود ساحل  
 (۲) بقای مابلای ماست ما را  
 (۳) گرچه آن وصلت بقا اندر بقاست  
 (۴) کدام دانه فرو رفت در زمین که نرست
- ۱۴۶- مفهوم کدام بیت با ابیات دیگر متفاوت است؟  
 (۱) زبان درکش که دارد بس خطرنا  
 (۲) زبان درکش ای مرد بسیار دان  
 (۳) چو چشمه تا به کی در جوش باشی  
 (۴) سخن کم گفتن و اندیشه کردن
- ۱۴۷- کاربرد معنایی واژه‌ی «مگیر» در کدام بیت متفاوت با ابیات دیگر است؟  
 (۱) من نظر باز گرفتن نتوانم همه عمر  
 (۲) بر من مگیر اگر شدم آشفته دل ز عشق  
 (۳) به حرص از شربتی خوردم، مگیر از من که بد کردم  
 (۴) کم نگردد گنج خانه‌ی فضل از بدهای ما
- ۱۴۸- مفهوم کدام بیت با دیگر ابیات متفاوت است؟  
 (۱) از این دیو مردم که دام و دند  
 (۲) با مردم نا اهل مبادا صحبت  
 (۳) صحبت دنیا به سوی عاقل و هشیار  
 (۴) گر از زحمت همی ترسی ز نا اهلان ببر صحبت
- ۱۴۹- مفهوم بیت زیر در همه‌ی ابیات به جز بیت ..... به کار رفته است.  
 «به صوت بلبل و قمری اگر ننوشی می  
 (۱) باده جان دارویی است که غم را می‌برد و فراغت آورد.  
 (۲) داغ باده‌نوشی را بر دل گذار زیرا چاره‌ای جز این کار نیست.  
 (۳) آخرین علاج از دست آلام و مصائب زندگی، پناه بردن به باده است.  
 (۴) آواز بلبل و قمری تو را دعوت به عیش می‌کند همراه با نوایشان با خوردن باده غم از دل بزدای.



۱۵۰- در کدام بیت «ردیف» کاربردی متفاوت با ابیات دیگر دارد؟

- (۱) رونق عهد شباب است دگرستان را
- (۲) ای صبا گر به جوانان چمن باز رسی
- (۳) ماه کنعانی من مسند مصر آن تو شد
- (۴) یار مردان خدا باش که در کشتی نوح

می‌رسد مژده‌ی گل بلبل خوش الحان را  
خدمت ما برسان سرو و گل و ریحان را  
وقت آن است که بدوود کنی زندان را  
هست خاکی که به آبی نخرد طوفان را

۱۵۱- کدام بیت دارای ردیف است؟

- (۱) با عصا کوران اگر ره دیده‌اند
- (۲) کبر زشت و از گدایان زشت‌تر
- (۳) از مؤنث وز مذکر برترست
- (۴) حق آن قدرت که آن تیشه تو راست

در پناه خلقی روشن دیده‌اند  
روز سرد و برف و آنکه جامه تر  
این نی آن جانست از خشک و ترست  
از کرم کن این کژی‌ها را تو راست

۱۵۲- زمان افعال در بیت زیر به ترتیب کدام است؟

- (۱) مضارع التزامی - مضارع اخباری
- (۲) مضارع التزامی - مضارع ساده
- (۳) مضارع ساده - مستقبل
- (۴) مستقبل - مضارع اخباری

«اگر ناری سر اندر زیر طاعت  
به محشر جانت بیرون ناری از نار»

۱۵۳- آرایه‌های بیت زیر کدامند؟

- (۱) تشبیه - استعاره - جناس - ایهام
- (۲) مجاز - کنایه - ایهام - مراعات نظیر
- (۳) مجاز - کنایه - استعاره - جناس - ایهام
- (۴) مراعات نظیر - مجاز - جناس - تشخیص

«من طایر آزاده‌ام، در دام خاک افتاده‌ام  
باید که بر بام فلک زین خاکدان پریدم»

۱۵۴- با توجه به بیت زیر آرایه‌های کدام گزینه تماماً درست نیست؟

- (۱) کنایه، استعاره، ایهام، تشبیه
- (۲) کنایه، تشبیه - تلمیح - استعاره
- (۳) جناس، مراعات نظیر، تشخیص، تشبیه
- (۴) تشبیه، مراعات نظیر، مجاز، حس آمیزی

«به بوی صبحدم گریان چو شبنم در چمن رفتم  
نهادم روی بر روی گل و از خویشتن رفتم»

۱۵۵- در تمام ابیات به جز بیت ..... جواب شرط در مصراع اول محذوف است.

- (۱) اگر ویس مرا با من نمائی
- (۲) اگر به شرط وفا دوستی به جا آرد
- (۳) بگفتا گر کند چشم تو را ریش؟
- (۴) چه بودت گر نه دیوت راه گم کرد

وگر نه خون کنم دریا به زاری  
وگر نه دوست نباشد تو نیز دست بدار  
بگفت این چشم دیگر دارمش پیش  
که با موزه درون رفتی به گلزار؟

ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)

۱۵- در نقطه  $x=0$  برای تابع  $y=f(x)$  حد چپ برابر  $A$  و حد راست برابر  $B$  است. حاصل  $\lim_{x \rightarrow 0} f(x^2 - x^2)$  کدام است؟

- (۱)  $A$
- (۲)  $B$
- (۳)  $A+B$
- (۴) حد ندارد

۱۶- اگر  $f^{-1}(x) = 1 + \sqrt{x}$  و  $h(x) = \frac{1}{1+f(x)}$  دامنه تابع  $h^{-1}$  کدام بازه است؟

- (۱)  $(0, 1)$
- (۲)  $[0, 1)$
- (۳)  $(0, 1]$
- (۴)  $[0, 1]$

۱۷- اگر  $f(x) = \frac{4x-1}{2\sqrt{x}+1}$  مشتق تابع  $[f(3-2f(x))]^2$  در نقطه  $x=1$  کدام است؟

- (۱)  $-12$
- (۲)  $-8$
- (۳)  $-6$
- (۴)  $-4$

۱۸- شیب خط مماس بر منحنی به معادله  $\frac{x+\sqrt{y}}{y+\sqrt{x}} = \frac{y-x}{x+y}$  در نقطه  $(1, 4)$  کدام است؟

- (۱)  $\frac{17}{5}$
- (۲)  $\frac{19}{6}$
- (۳)  $\frac{41}{15}$
- (۴)  $\frac{46}{15}$

۱۹- تعداد نقاط بحرانی تابع با ضابطه  $f(x) = \sin^{-1}(\sin x)$  روی بازه  $[-\pi, \pi]$  کدام است؟

- (۱) ۱
- (۲) ۲
- (۳) ۳
- (۴) ۴



۱۶۱- تابع با ضابطه  $f(x) = x - x^{\frac{2}{3}}$  روی بازه  $[-1, 2]$  کدام وضع را دارد؟

- (۱) فقط می نیمم نسبی  
(۲) فقط ماکزیمم نسبی  
(۳) ماکسیمم نسبی و می نیمم نسبی  
(۴) فاقد ماکسیمم و می نیمم نسبی

۱۶۲- خط به معادله  $y = \frac{2}{3}x + 2$  مجانب های نمودار تابع  $y = \frac{xe^x}{1+e^x}$  را در A و B قطع می کند، فاصله دو نقطه A و B کدام است؟

- (۱)  $3\sqrt{5}$   
(۲)  $4\sqrt{5}$   
(۳)  $3\sqrt{13}$   
(۴)  $2\sqrt{15}$

۱۶۳- حاصل  $\lim_{x \rightarrow +\infty} (\cosh^{-1} x - \ln x)$  کدام است؟

- (۱) صفر  
(۲) ۲  
(۳)  $\ln \sqrt{2}$   
(۴)  $\ln 2$

۱۶۴- حاصل  $\sum_{k=1}^m \cos \frac{2k\pi}{m}$  کدام است؟

- (۱) صفر  
(۲) ۱  
(۳)  $(\frac{1}{2})^m$   
(۴)  $\frac{m-2}{m}$

۱۶۵- اگر  $i^2 = -1$ ، حاصل  $i^2$  کدام است؟

- (۱)  $e^{\frac{\pi}{2}}$   
(۲)  $e^{-\frac{\pi}{2}}$   
(۳)  $\ln(i)$   
(۴)  $\ln(\pi)$

۱۶۶- مجموع سری  $\frac{1}{1} + \frac{1}{1+2} + \frac{1}{1+2+3} + \frac{1}{1+2+3+4} + \dots$  کدام است؟

- (۱) ۲  
(۲)  $\frac{5}{2}$   
(۳)  $\frac{9}{4}$   
(۴)  $2 \ln 2$

۱۶۷- تابع  $f(x) = \frac{1}{2+x}$  به صورت یک سری بر حسب توان های صعودی  $(x-1)$  نوشته شده است، جمله دهم این سری کدام است؟

- (۱)  $-\frac{(x-1)^9}{3^{10}}$   
(۲)  $\frac{(x-1)^9}{3^{10}}$   
(۳)  $-\frac{(x-1)^{10}}{3^{11}}$   
(۴)  $\frac{(x-1)^{10}}{3^{11}}$

۱۶۸- نمودار تابع با ضابطه  $f(x) = \sqrt{2ax^2 - x^2}$  خط مجانب خود را با کدام طول قطع می کند؟

- (۱)  $\frac{4a}{9}$   
(۲)  $\frac{2a}{9}$   
(۳)  $\frac{4a}{3}$   
(۴)  $\frac{2a}{3}$

۱۶۹- حاصل  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{i=1}^n \frac{\sqrt{n^2 - i^2}}{n^2}$  کدام است؟

- (۱)  $\frac{\pi}{4}$   
(۲)  $\frac{\pi}{2}$   
(۳)  $\frac{1}{2}$   
(۴)  $\frac{3}{2}$



۱۷۰- اگر  $\int_x^1 f(t)dt = 2f(x)+1$ ، آنگاه  $f(-1)$  کدام است؟

- (۱)  $-\frac{1}{3}e^2$   
(۲)  $\frac{1}{3}e^2$   
(۳)  $-\frac{1}{2}e^2$   
(۴)  $\frac{1}{2}e^2$

۱۷۱- مساحت ناحیه داخل منحنی  $r=1-\cos\theta$  و خارج دایره  $r=1$  کدام است؟

- (۱)  $2+\frac{\pi}{4}$   
(۲)  $1+\frac{\pi}{4}$   
(۳)  $2+\frac{\pi}{2}$   
(۴)  $2-\frac{\pi}{4}$

۱۷۲- طول قوس از منحنی  $y=fe^{\frac{1}{2}t}$  و  $x=e^t-t$  از نقطه نظیر  $t=0$  تا  $t=2$  کدام است؟

- (۱)  $e^2+2$   
(۲)  $e^2+1$   
(۳)  $e^2-1$   
(۴)  $e^2-2$

۱۷۳- حجم حاصل از دوران مثلث با سه رأس به مختصات  $(0,1)$  و  $(0,-1)$  و  $(1,0)$  حول خط  $x=2$  برابر کدام است؟

- (۱)  $\frac{14\pi}{3}$   
(۲)  $\frac{10\pi}{3}$   
(۳)  $\frac{8\pi}{3}$   
(۴)  $\frac{7\pi}{3}$

۱۷۴- اگر  $f(x,y)=\frac{1}{\sqrt{y}}e^{-\frac{x^2}{2y}}$ ، حاصل  $\frac{\partial f}{\partial y} \div \frac{\partial^2 f}{\partial x^2}$  کدام است؟

- (۱) ۱  
(۲)  $y$   
(۳)  $\sqrt{y}$   
(۴)  $\frac{x}{y}$

۱۷۵- اگر  $f(x,y)=(xe^y+\cos 2\pi y, x^2, x-e^y)$  مقدار تقریبی  $f(1,0.2,0.01)$  کدام است؟

- (۱)  $(2,0.3,1,0.2,0.02)$   
(۲)  $(2,0.3,1,0.4,0.01)$   
(۳)  $(2,0.4,1,0.3,0.01)$   
(۴)  $(2,0.4,1,0.3,0.02)$

۱۷۶- اندازه بردار گرادیان برای تابع  $f(x,y)=x^2e^{-y}$  در نقطه  $(2,1)$  کدام است؟

- (۱)  $\frac{2}{e}$   
(۲)  $\frac{4}{e}$   
(۳)  $\frac{2\sqrt{2}}{e}$   
(۴)  $\frac{4\sqrt{2}}{e}$

۱۷۷- در تابع دو متغیری  $z=\ln(\frac{x^2+y^2}{x+y})$  حاصل  $x\frac{\partial z}{\partial x}+y\frac{\partial z}{\partial y}$  کدام است؟

- (۱)  $z-2$   
(۲)  $2z$   
(۳) ۲  
(۴) صفر

۱۷۸- حاصل  $\int_{-1}^1 \int_{-x}^x \frac{\cosh x}{2+y} dx dy$  کدام است؟

- (۱) صفر  
(۲)  $\ln 3$   
(۳)  $e \cdot \ln 3$   
(۴)  $e - \frac{1}{e}$

۱۷۹- حاصل  $\iint_S (x+y^2z)dx dy + (xz^2+y)dy dz + (x^2y-1)dx dz$  که در آن  $S$  سطح نیمکره به معادله  $z=\sqrt{4-x^2-y^2}$  و صفحه

- (۱)  $\frac{32\pi}{3}$   
(۲)  $\frac{64\pi}{3}$   
(۳)  $\frac{32\pi}{5}$   
(۴)  $\frac{64\pi}{5}$



۱۸۰- در تابع دو متغیری  $z = \frac{x-2y}{xy}$  دایفرانسیل مرتبه دوم  $z$  در نقطه  $(1, 2)$  به صورت  $A \cdot \begin{bmatrix} dx \\ dy \end{bmatrix}$  نشان داده شده است، دترمینان

ماتریس  $A$  کدام است؟

(۲) -۲

(۱) -۱

(۴) ۲

(۳) ۱

۱۸۱- اگر  $U = x + y + z$ ،  $V = x^2 + y^2 + z^2$  و  $W = U^2 - V$  حاصل  $\frac{\partial(U, V, W)}{\partial(x, y, z)}$  کدام است؟

(۲) ۱

(۱) صفر

(۴)  $(x-y)(y-z)(z-x)$

(۳)  $xyz$

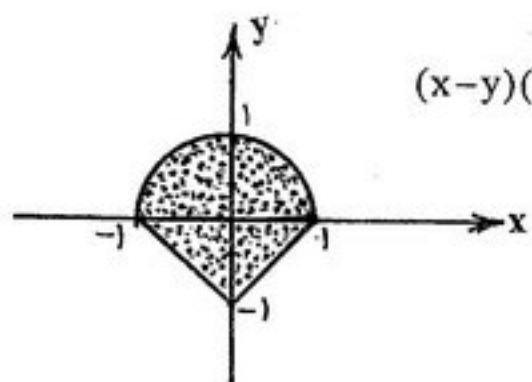
۱۸۲- عرض مرکز ثقل سطح سایه زده کدام است؟

(۱)  $\frac{1}{2\pi-1}$

(۲)  $\frac{1}{\pi+2}$

(۳)  $\frac{3}{2(\pi+2)}$

(۴)  $\frac{2}{3(\pi+2)}$



۱۸۳- کار انجام شده توسط نیروی  $F = (\sin y)i + x(1 + \cos y)j$  بر روی دایره به معادله  $x^2 + y^2 = 9$  کدام است؟

(۲)  $12\pi$

(۱)  $18\pi$

(۴)  $6\pi$

(۳)  $9\pi$

۱۸۴- امتداد ویژه نظیر کوچک ترین مقدار ویژه ماتریس  $A = \begin{bmatrix} 1 & 0 & -1 \\ 1 & 2 & 1 \\ 2 & 2 & 3 \end{bmatrix}$  موازی کدام بردار است؟

(۲)  $(0, 1, -1)$

(۱)  $(-1, 0, 1)$

(۴)  $(1, 1, 0)$

(۳)  $(1, -1, 0)$

۱۸۵- حجم محدود به رویه  $z = \frac{1}{x^2 + y^2 + 1}$  که در داخل استوانه  $x^2 + y^2 = 1$  قرار می گیرد، کدام است؟

(۲)  $\frac{\pi}{2} \ln 2$

(۱)  $\pi$

(۴)  $\frac{\pi}{2} - \ln 2$

(۳)  $\pi \ln 2$



دفترچه شماره ۲

صبح پنجشنبه  
۸۷/۱۱/۲۴

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.  
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور



**آزمون ورودی  
دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل  
سال ۱۳۸۸**

**مجموعه مدیریت اجرایی  
(کد ۱۱۴۸)**

شماره داوطلبی:

نام و نام خانوادگی داوطلب:

مدت پاسخگویی: ۹۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۰۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان انگلیسی (گرایش MBA)	۱۰۰	۱	۱۰۰

\* سؤالات زبان مندرج در این دفترچه مختص داوطلبان گرایش MBA می باشد.

بهمن ماه سال ۱۳۸۷

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.



**Section I: Structure and written Expression****PART A:**

**Directions:** Questions 1-20 are incomplete sentences. Beneath each sentence you will see four words or phrases, marked (1), (2), (3) and (4). Choose the word or phrase that best completes the sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 1- In most systems of the conflict of laws, questions concerning the personal and proprietary relationships between members of a family ----- as a general rule by the personal law.  
1) were governing      2) was governing      3) is governed      4) are governed
- 2- Domicile is easier to illustrate than it is to define. The root idea ----- the concept is home, the permanent home.  
1) underlying      2) underlay      3) underlies      4) underlie
- 3- The concept of contract is ----- arising from voluntary agreement or promises made by persons to each other.  
1) legal obligatory      2) of a legal obligation      3) legally obligation      4) of legal obligatory
- 4- A promise by an offeror to keep an offer open for a specified time is ----- upon the offeror unless he has been furnished consideration for so doing.  
1) ordinarily not bound      2) ordinary not bound  
3) ordinarily not binding      4) ordinary not binding
- 5- It seems that contracts ----- by an infant for necessities are treated differently.  
1) entered      2) entered into      3) entering into      4) be entered
- 6- The definiteness required is ----- that when the offer is combined with the acceptance, it will be possible to determine the nature and extent of the obligations.  
1) so specificality      2) so specificity      3) such specificity      4) such specific
- 7- Learning is time-consuming, ----- proper experience through extensive reading, practice, and discussion with others.  
1) need      2) needing      3) is needed      4) being needed
- 8- One requirement of an offer is that it ----- with the intention of creating a legal obligation.  
1) make      2) makes      3) be made      4) being made
- 9- An offer must be made with the intention of creating a legally binding obligation, or be made in such a manner that a reasonable person -----.  
1) construe so      2) be so construed      3) be construed so      4) would so construe it
- 10- When the expression of the parties is by word and language, -----, the contract is referred to as express.  
1) either oral or written      2) oral either written  
3) orally either writtenly      4) either orally or writtenly
- 11- The absence of one or more of the essential elements may result in an agreement that is null ----- any contractual relationship is concerned.  
1) since      2) because      3) although      4) insofar as
- 12- The enormous size of the English vocabulary also has its disadvantages, ----- we are reminded each time we have to use a dictionary to look up a word we don't know.  
1) as      2) thus      3) despite      4) even though
- 13- Reading for a close understanding can come about as a result of ----- assignments, after-lecture reading or ----- for examinations.  
1) study – study      2) study – studying      3) studying – study      4) studying – studying
- 14- Moreover, ----- we might suspect that certain questions will appear in the examination we are never quite sure.  
1) since      2) in case      3) because      4) although
- 15- Rather than ----- to describe what we are doing when we read, we say we are inferring.  
1) using to guess      2) use to guess      3) use guessing      4) using guessing



- 16- The writer or speaker makes remarks or arguments ----- what the real meaning of what he/she writes or says is.  
 1) from that you infer 2) from which you infer  
 3) that you infer from it 4) which you infer from it
- 17- A key at the bottom of each page of a dictionary shows ----- the pronunciation symbols.  
 1) you how to interpret 2) how one interprets  
 3) how man interprets 4) how you should interpret
- 18- Words have connotative meanings which are suggested by the images, ideas, and emotions -----.  
 1) with which we associate 2) that we associate with  
 3) that we associate with them 4) which we associate with it
- 19- All entries in dictionaries are arranged alphabetically or according to their spelling. This makes it easy ----- the word we want.  
 1) for us to find 2) for us finding 3) that we may find 4) that we could find
- 20- The essential reading list is the one ----- the material that he uses in class, often the text book.  
 1) the tutor has extracted from which 2) the tutor has extracted from that  
 3) from that the tutor has extracted 4) from which the tutor has extracted

## PART B:

**Directions:** Questions 21-35 have four underlined words or phrases. Identify the one underlined word or phrase that must be changed in order for the sentence to be correct. Then mark your choice on your answer sheet.

- 21- Sleeping pills generally lose their effectivity by the end of the first month in their normal dosage. In the end, they actually prove more harmful than beneficial.  
 1 2 3 4
- 22- There was once a king who had three daughters, all lovely maidens, but the youngest, Psyche, excelled her sisters so great that beside them she seemed a very goddess consorting with mere mortals.  
 1 2 3 4
- 23- Suppose, for example, that you had awakened this morning unable remembering any thing-all your other faculties working properly, but memory entirely gone.  
 1 2 3 4
- 24- You will probably face with choosing a pattern from a catalogue, and one of the difficulties is choosing the design and fabric that will be adaptable to your figure.  
 1 2 3 4
- 25- Too often are you influenced by a pretty picture in the catalogue, and when you make up the pattern for yourself, you are disappointed.  
 1 2 3 4
- 26- A lively discussion about how fears could be conquered was followed by the decision to help our classroom nightmare conquers its fears.  
 1 2 3 4
- 27- Nearly one third of our lives is spent sleeping. Yet only within the last four decades scientists have begun seriously to study what goes on when we sleep.  
 1 2 3 4



- 28- We know that a complicated web of chemical interactions occur while we sleep. The brain, rather than shutting itself off, registers a whole series of electrochemical changes.
- 29- The magic number of eight hours a night is fairly arbitrary, although most doctors recognize that anywhere from six to eight hours is a healthy sleep period.
- 30- On a spring morning in 399 B.C., a large crowd gathered at a palace in Athens, Greece, where a trial is taking place.
- 31- An old, white-beard man of 70 who had been accused by three men of lack of respect for the city gods, stood before the judges.
- 32- At the same time that Socrates lived, there were in Greece a group of men called Sophists who had organized many schools in Athens.
- 33- After bypass surgery, Stephen's surgeon told him that he could not enter an organized cardia-rehabilitation program until he is able to walk a mile.
- 34- For many people, a vigorous walking program using powerful, synchronized arm strokes can help achieve a more shapely body.
- 35- The density of your bones depends on how much you exercised and what you ate as a child and young adult. The densest your bones at the growing age, the less your risk of developing osteoporosis.

## Section II: Vocabulary

**Directions:** In questions 36-60, each sentence has an underlined word. Below each sentence are four words, marked (1), (2), (3) and (4). Choose the word that best keeps the meaning of the original sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 36- He found automobiles far less fascinating than street cars and ferryboats, enjoyed riding on streetcars, and watch them endlessly.  
1) puzzling                      2) appealing                      3) engraving                      4) conventional
- 37- During his first days in the museum, he undoubtedly found life quite different from his expectations.  
1) anticipations                      2) interceptions                      3) preventions                      4) appointments
- 38- Waterman had done extensive field work and research study with Indians up and down the state of California knew something of the history of the Yanas.  
1) general                      2) restricted                      3) comprehensive                      4) encouraged
- 39- Their cultural development had remained virtually unchanged since the time of their Stone Age ancestors.  
1) quite                      2) almost                      3) actively                      4) adequately



- 40- Perhaps most revealing of the iron strength of will within this little man was the way in which he prepared himself for his appearance in the white world.  
1) disturbing 2) betraying 3) concealing 4) manifesting
- 41- He was the last of his people in a world inhabited by strange white beings who hated him and who had a fine magic that slew from afar.  
1) invaded 2) received 3) occupied 4) captured
- 42- They were able to subsist more than 35 years within 15 miles of civilization without giving white men more than a few fleeting glimpses of them.  
1) survive 2) undergo 3) tolerate 4) suffer
- 43- He had come into a world so completely alien to him that it was as if he had landed on an unknown planet.  
1) adverse 2) strange 3) compatible 4) conflicting
- 44- The sheriff had had his hands full with the hundreds of people who had flocked in to see the mysterious man.  
1) whiped 2) thrashed 3) chastised 4) gathered
- 45- As more and more people heard about the Stone Age man living in the museum, it became increasingly awkward that he had no name.  
1) puzzling 2) amenable 3) pleasant 4) susceptible
- 46- As the friendships among the three men ripened, the story of Ishi was unravelled a little at a time, though all of it was never fully told.  
1) tangled 2) disclosed 3) interpreted 4) complicated
- 47- Early the next day the four men found a group of Yahis in a large cave on lower Mill Creek and proceeded to ruthlessly kill the entire group.  
1) severely 2) extremely 3) critically 4) brutally
- 48- In the summer of 1911 he turned southward into the world of the Saltus in search of the death that would end his affliction.  
1) misery 2) poverty 3) depression 4) oppression
- 49- In the beginning, he was extremely shy and frightened until he became acquainted with his new surroundings.  
1) familiar 2) acceptable 3) friendly 4) recognizable
- 50- He was eager to share his knowledge of a vanished way of life with those who sincerely wanted to know about it.  
1) indispensable 2) disappearing 3) substantial 4) faded
- 51- Shortly after 11 o'clock in the evening of Sept. 4, 1911, a quiet frightened little man stepped off a ferryboat into the glare of electric lights.  
1) scowl 2) frown 3) dazzle 4) stare
- 52- Waterman as yet knew nothing about the Indian except that he belonged to a tribe long listed as extinct.  
1) strange 2) unique 3) dead 4) lost
- 53- The wild man had been discovered on the morning of Aug. 29, crouching against the fence of a slaughterhouse corral just outside the town.  
1) leaning 2) kneeling 3) lying down 4) stooping low
- 54- After reading the article, he bought other dailies and read them avidly, hoping to learn something more.  
1) passionately 2) ravenously 3) enthusiastically 4) all-powerfully
- 55- When found, he had been naked except for a ragged piece of wagon canvas worn over his shoulders like a poncho.  
1) erratic 2) worn-out 3) smooth 4) jagged
- 56- When they attacked wagon trains or plundered ranches, they suffered frightful reprisals.  
1) blames 2) dishonors 3) retaliations 4) condemnations
- 57- It is hard to imagine the suspense that the professor felt when he first approached the captured Indian in his cell.  
1) anxiety 2) certainty 3) insecurity 4) expectation
- 58- It was the people who came to the museum the first days who were solely responsible for making the Indian the celebrity that he was to become for the rest of his life.  
1) nature 2) psyche 3) magnetism 4) personality



- 59- Whether he was in the group could not be learned for certain, because he either did not remember or feared being incriminated in some manner.  
 1) accused                      2) implication                      3) impeached                      4) involvement
- 60- One can picture him, a primitive savage, hiding with his older companions from the face of modern man until his raven black hair became streaked with grey.  
 1) swept                      2) striped                      3) slashed                      4) smeared

### Section III: Cloze Test

**Directions:** Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3) and (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Investment management is the (61) ----- management of various securities (shares, bonds etc) (62) ----- (e.g. real estate), to meet specified investment goals for the benefit of the investors. Investors may be (63) ----- (insurance companies, pension funds, corporations etc.) or private investors (both directly via investment contracts and more commonly via (64) ----- investment schemes e.g. mutual funds).

The term asset management is often used to (65) ----- the investment management of collective investments, whilst the more (66) ----- fund management may refer to all forms of institutional investment as well as investment management for private investors. Investment managers who (67) ----- in advisory or discretionary management on behalf of (normally wealthy) private investors may often refer to their services as (68) ----- or portfolio management often within the context of so-called "private banking".

The (69) ----- of investment management services includes elements of financial analysis, asset selection, stock selection, plan implementation and ongoing (70) ----- of investments. Investment management is a large and important global industry in its own right responsible for (71) ----- of trillions of dollars, euro, pounds and yen. Coming under the (72) ----- of financial services many of the world's largest companies are at least in part investment managers and (73) ----- millions of staff and create billions in revenue.

Fund manager (or investment advisor in the U.S.) refers to both a (74) ----- that provides investment management services and an individual(s) who directs "fund management" (75) -----.

- |                          |                        |                       |                      |
|--------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|
| 61- 1) trained           | 2) competent           | 3) professional       | 4) accomplished      |
| 62- 1) virtues           | 2) assets              | 3) services           | 4) advantages        |
| 63- 1) societies         | 2) traditions          | 3) institutions       | 4) enactments        |
| 64- 1) additive          | 2) collective          | 3) cumulative         | 4) increasing        |
| 65- 1) refer to          | 2) deliver             | 3) belong to          | 4) recommend         |
| 66- 1) particular        | 2) limited             | 3) specific           | 4) generic           |
| 67- 1) specialize        | 2) speculate           | 3) theorize           | 4) contemplate       |
| 68- 1) investment scheme | 2) investment contract | 3) private management | 4) wealth management |
| 69- 1) provision         | 2) requirement         | 3) stipulation        | 4) specification     |
| 70- 1) recording         | 2) monitoring          | 3) reporting          | 4) preserving        |
| 71- 1) receiving         | 2) absorbing           | 3) caretaking         | 4) resolving         |
| 72- 1) allowance         | 2) payment             | 3) transfer           | 4) remit             |
| 73- 1) apply             | 2) employ              | 3) occupy             | 4) exercise          |
| 74- 1) firm              | 2) project             | 3) endeavor           | 4) program           |
| 75- 1) corruptions       | 2) perversions         | 3) extortions         | 4) decisions         |



## Section IV: Reading Comprehension

**Directions:** In this part of the test you will read three passages. Answer the questions about the passages by choosing the best choice (1), (2), (3) and (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

## Passage 1:

Fund performance is the acid test of fund management, and in the institutional context accurate measurement is a necessity. For that purpose, institutions measure the performance of each fund (and usually for internal purposes components of each fund) under their management, and performance is also measured by external firms that specialize in performance measurement. The leading performance measurement firms (e.g. Frank Russell in the USA) compile aggregate industry data, e.g., showing how funds in general performed against given indices and peer groups over various time periods.

In a typical case (let us say an equity fund), then the calculation would be made (as far as the client is concerned) every quarter and would show a percentage change compared with the prior quarter (e.g., +4.3% total return in US dollars). This figure would be compared with other similar funds managed within the institution (for purposes of monitoring internal controls), with performance data for peer group funds, and with relevant indices (where available) or tailor-made performance benchmarks where appropriate. The specialist performance measurement firms calculate quartile and decile data and close attention would be paid to the (percentile) ranking of any fund.

Generally speaking, it is probably appropriate for an investment firm to persuade its clients to assess performance over longer periods (e.g., 3 to 5 years) to smooth out very short term fluctuations in performance and the influence of the business cycle. This can be difficult however and, industry wide, there is a serious preoccupation with short-term numbers and the effect on the relationship with clients (and resultant business risks for the institutions).

An enduring problem is whether to measure before-tax or after-tax performance. After-tax measurement represents the benefit to the investor, but investors' tax positions may vary. Before-tax measurement can be misleading, especially in regimens that tax realised capital gains (and not unrealised). It is thus possible that successful active managers (measured before tax) may produce miserable after-tax results. One possible solution is to report the after-tax position of some standard taxpayer.

- 76- What would the possible topic be for the above passage?
- |                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1) After-tax Measurement   | 2) Compile Aggregate Industry  |
| 3) Performance Measurement | 4) Influence of Business Cycle |
- 77- According to the passage, performance of each fund is considered -----.
- 1) very essential for proper fund management
  - 2) very significant in the institutional context
  - 3) to be a strong chemical that can damage other substances like acid
  - 4) to be a strong element in damaging accurate and efficient management
- 78- As the author mentions, Frank Russel in the USA -----.
- 1) gives numbers that show the price or value of product over various time periods
  - 2) shows indices provided by peer groups over a period of time
  - 3) leads performance measurement institutions in the USA
  - 4) makes a list of total industry data
- 79- If the author is right, the performance is measured every quarter -----.
- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1) in normal circumstances   | 2) as far as the vendor is concerned  |
| 3) in exceptional conditions | 4) insofar as the dealer is concerned |



- 80- The number obtained by performance measurement -----.
- 1) is always compared with appropriate performance benchmarks
  - 2) is always correlates with performance date for peer group funds
  - 3) may correlate with other similar funds within the institution if available
  - 4) may be compared with appropriate lists of figures if obtainable
- 81- According to the passage, it seems that an investment foundation should -----.
- 1) persuade its applicants to consider performance over longer periods
  - 2) convince its dependants to calculate performance over longer periods
  - 3) satisfy its clients to smooth out very short term fluctuations
  - 4) encourage its customers to smooth out the influence of the business cycle
- 82- what does 'this' in line 18 refer to?
- 1) influence of the business cycle
  - 2) calculation of quartile and decile data
  - 3) performance assessment over longer periods
  - 4) assessment of short term fluctuations in performance
- 83- If what the author says is true, then whether to measure before-tax or after-tax performance -----.
- 1) is a very fleeting trouble
  - 2) is sometimes very misleading
  - 3) represents a permanent question
  - 4) represents the benefit to the investor
- 84- The author finally concludes that -----.
- 1) there is a potential answer to the problem
  - 2) after-tax measurement is to the investors' advantage
  - 3) before-tax measurement is deceptive and so unreliable
  - 4) successful active managers produce poor after-tax results

#### Passage 2:

Performance measurement should not be reduced to the evaluation of fund returns alone, but must also integrate other fund elements that would be of interest to investors, such as the measure of risk taken. Several other aspects are also part of performance measurement: evaluating if managers have succeeded in reaching their objective, i.e. if their return was sufficiently high to reward the risks taken; how they compare to their peers; and finally whether the portfolio management results were due to luck or the manager's skill. The need to answer all these questions has led to the development of more sophisticated performance measures, many of which originate in modern portfolio theory.

Modern portfolio theory established the quantitative link that exists between portfolio risk and return. The Capital Asset Pricing Model (CAPM) developed by Sharpe (1964) highlighted the notion of rewarding risk and produced the first performance indicators, be they risk-adjusted ratios (Sharpe ratio, information ratio) or differential returns compared to benchmarks (alphas). The Sharpe ratio is the simplest and best known performance measure. It measures the return of a portfolio in excess of the risk-free rate, compared to the total risk of the portfolio. This measure is said to be absolute, as it does not refer to any benchmark, avoiding drawbacks related to a poor choice of benchmark. Meanwhile, it does not allow the separation of the performance of the market in which the portfolio is invested from that of the manager. The information ratio is a more general form of the Sharpe ratio in which the risk-free asset is replaced by a benchmark portfolio. This measure is relative, as it evaluates portfolio performance in reference to a benchmark, making the result strongly dependent on this benchmark choice.

Portfolio alpha is obtained by measuring the difference between the return of the portfolio and that of a benchmark portfolio. This measure appears to be the only reliable performance measure to evaluate active management.



- 85- What does the passage mainly discuss?  
 1) Capital Asset Pricing Model 2) Modern Established Portfolio Theory  
 3) Portfolio Management Results 4) Risk-adjusted Performance Measurement
- 86- According to the passage, performance measurement must -----.  
 1) be restricted to assessing fund returns  
 2) be confined to evaluating fund returns  
 3) also include fund elements which are to the investors' advantage  
 4) exclude fund elements such as the measure of risk taken
- 87- Which question is not regarded among the aspects of performance measurement?  
 1) To what extent have the managers been as good as their peers?  
 2) Have managers been able to achieve their goals?  
 3) Were the managers' skills due to luck or accident?  
 4) Was managers return high enough to compensate for the risks taken?
- 88- The necessity to answer the questions about performance measurement has -----.  
 1) originated in modern portfolio theory  
 2) resulted in more complicated performance measures  
 3) led to the portfolio management results  
 4) established the relation between portfolio risk and return
- 89- According to the passage, the Capital Asset Pricing Model -----.  
 1) played down the notion of rewarding risk  
 2) developed the first performance indices  
 3) underlined risk-adjusted ratios (called Sharpe ratio) alone  
 4) focused on differential returns compared to benchmarks (alphas) alone
- 90- What does 'it' in the second paragraph refer to?  
 1) performance measure 2) differential return  
 3) the Sharpe ratio 4) benchmark
- 91- If what the author says is true, the most famous performance measure is definite in that it -----.  
 1) has a reference to any benchmark in certain cases  
 2) measures the return of a portfolio in excess of the risk-free rate  
 3) does not have the deficiencies of a poor choice of benchmark  
 4) produces the first performance indicators
- 92- What does 'that' in the 3rd paragraph refer to?  
 1) return 2) measuring 3) difference 4) portfolio alpha

### Passage 3:

In fact, we have to distinguish between normal returns, provided by the fair reward for portfolio exposure to different risks, and obtained through passive management, from abnormal performance (or outperformance) due to the manager's skill, whether through market timing or stock picking. The first component is related to allocation and style investment choices, which may not be under the sole control of the manager, and depends on the economic context, while the second component is an evaluation of the success of the manager's decisions. Only the latter, measured by alpha, allows the evaluation of the manager's true performance.

Portfolio normal return may be evaluated using factor models. The first model, proposed by Jensen (1968), relies on the CAPM and explains portfolio normal returns with the market index as the only factor. It quickly becomes clear, however, that one factor is not enough to explain the returns and that other factors have to be considered. Multi-factor models were developed as an alternative to the CAPM, allowing a better description of portfolio risks and an accurate evaluation of managers' performance. For example, Fama and French (1993) have highlighted two important factors that characterise a company's risk in addition to market risk. These factors are the book-to-market ratio and the company's size as measured by its market capitalisation. Fama and French therefore proposed a three-factor model to describe portfolio normal returns. Carhart (1997) proposed to add momentum as a fourth factor to allow the persistence of the returns to be taken into account. Also of interest for performance measurement is Sharpe's (1992) style analysis model, in which factors are style indices. This model allows a custom benchmark for each portfolio to be developed, using the linear combination of style indices that best replicate portfolio style allocation, and leads to an accurate evaluation of portfolio alpha.



- 93- According to the first paragraph, it is essential to know the difference between -----.
- 1) normal returns and abnormal performance
  - 2) normal returns and active management
  - 3) passive management and outperformance
  - 4) passive management and active management
- 94- If the author is right, outperformance is indicative of -----.
- 1) the sole control of the manager
  - 2) the success of the manager's performance
  - 3) allocation and style investment choices
  - 4) the economic context in a certain period
- 95- According to the passage, ----- paves the ground to assess the manager's real performance and the success of his decisions.
- 1) normal returns provided by the fair reward
  - 2) abnormal performance due to the manager's skill
  - 3) normal returns due to exposure to different risks
  - 4) abnormal performance obtained through passive management
- 96- the CAPM Model evaluates portfolio normal returns and -----.
- 1) can explain the returns sufficiently
  - 2) allows the best explanation of portfolio risks
  - 3) uses market index relying on other factors as well
  - 4) employs market index as the exclusive factor
- 97- Fama and French (1993) have -----.
- 1) explained the company's index as the sole factor
  - 2) regarded the market risk as the only factor
  - 3) emphasized two factors evaluating portfolio normal return
  - 4) focused on an accurate evaluation of manager's performance
- 98- The author concludes that Fama and French have actually suggested ----- to explain portfolio normal returns.
- 1) three components namely the book-to-market ratio, the company's size and the company's market capitalization
  - 2) two factors called the book-to-market ratio and the company's risk
  - 3) three factors called the book-to-market ratio, the company's risk and market risk
  - 4) two components namely the book-to-market ratio and the company's size
- 99- Carhart (1997) believes that momentum must be taken into consideration to ----- of the returns.
- 1) maintain the contention
  - 2) guarantee the constancy
  - 3) guarantee the development
  - 4) maintain the determination
- 100- Which statement is NOT true about Sharpe's (1992) style analysis model?
- 1) It results in precise assessment of portfolio alpha.
  - 2) It employs the linear combination of style indices.
  - 3) It provides a custom benchmark for each portfolio to be developed.
  - 4) It produces portfolio style allocation once for all.